

## 第九篇 港務

### 第四章 金門及馬祖港務機關

#### 第一節 金門縣港務處

##### 一、歷史沿革

金門縣料羅港區位置「北緯 24 度 24 分 32 秒、東經 118 度 25 分 40 秒」，位處臺灣本島西方約 190 公里之海域，一直扮演衛戍臺澎地區之前哨基地，長久以來金門地區絕大部份之民生物資，皆須仰賴臺灣本島經由料羅港輸運補給。由於長期實施戰地政務以及因島上資源缺乏，致經濟發展較遲緩，戰地政務期間雖料羅港設施未盡理想，但尚能滿足需求，但民國 81 年 11 月 7 日解除戰地政務並開放觀光後，海運需求遽增以致料羅港之裝卸能量逐漸不足。

促進金門地區之發展，一直是政府施政的目標，為改善臺金航線以及大、小金門間之交通運輸、提升金門居民之生活品質，民國 78 年交通部辦理「金門港埠設施發展計畫研究」計畫；其後金門縣政府於民國 83 年完成「金門縣籌設水頭國內商港工程規劃」研究，行政院經濟建設委員會爰於 84 年 9 月 15 日召集國防部、金防部、金門縣政府及交通部研商，確定水頭國內商港實有興建之必要，惟其運量及規模應再詳研。基此，交通部運輸研究所乃於民國 86 年完成「金門水頭商港碼頭後續規劃」研究，修正水頭商港之規模及港域佈置，作為後續作業之依據。

金門縣政府於 85 年 8 月 2 日獲行政院經建會同意水頭商港第 1 期興建計畫，含 7 座碼頭及防波堤等設施，總經費 21 億元，分 5 年執行。為通盤檢討金門地區海運需求及港埠整體發展策略，縣府特委託前臺灣省政府交通處港灣技術研究所(已改制為交通部運輸研究所港灣技術研究中心)於民國 87 年完成「金門海運發展評估計畫」研究，在確定興建水頭商港之前提下，擬具料羅港及九宮碼頭區之軟硬體改善設施。

縣府延續上述各計畫之辦理成果及依據行政院 88 年 7 月 8 日核定之「金門地區綜合建設方案(89~93 年度)」內容，除積極進行料羅港淺水碼頭擴建計畫，以因應短期之運量成長需求外，更同步推動「金門水頭國內商港整體規劃」計畫。該計畫於 88 年 10 月 21 日環保署審查獲有條件通過，並於 89 年 1 月 27 日辦理公開說明會。縣府亦循程序同步陳報「金門水頭國內商港整體規劃及未來發展計畫」並獲交通部審查同意，復於 89 年 2 月 16 日陳報行政院，獲核示：「……，先審慎研擬『金門港埠整體規劃及未來發展計畫』報核後，再據以妥為擬定本案計畫報核；至於所需經費應依行政程序

送請本院公共工程委員會審議後，再分年循預算程序核實編列預算辦理」。

縣府據此再循程序陳報『金門港埠整體規劃及未來發展計畫』，經建會復於審議後函示：「…，現有料羅港即將配合實施通航需要，進行必要之改善擴建，應再就發展料羅港，與新建水頭商港，綜合比較，審慎評估，研擬最適發展方案…。」縣府復依據行政院秘書長 89 年 8 月 14 日就料羅港改善與擴建計畫、補充修正「金門水頭商港整體規劃及未來發展計畫」部分內容(如詳實地質資料)、改善擴建料羅港與新建水頭商港之綜合比較審慎評估、小金門九宮碼頭之功能定位並作必要之改善及金門港埠之規劃建設經營管理改進方案等問題，檢討修訂再提送交通部轉行政院審核。

為使金門各項港埠建設計畫能早日落實，水頭商港開發計畫儘速取得中央政府核可，以帶動金門地區繁榮發展，交通部於 89 年 10 月 9 日召開會議，進一步輔導縣府對水頭商港港區碼頭佈置方案一併檢討，由港灣技術研究中心協辦。

縣府進一步辦理各項資料評估、修訂及補充調查工作，計畫書修訂期間，行政院經建會公共建設計畫審查評估專案小組完成「航空及港埠次類別檢討評估報告」，建議：金門宜以一港三港區(料羅、水頭、九宮)之理念來做整體規劃。因此，金門港於 89 年 12 月 4 日奉行政院核定為國內商港，並分為一港三港區，包括料羅港區、水頭港區、九宮港區；90 年 6 月 14 日核定「金門港埠整體規劃及未來發展計畫 90 年中至 94 年」，經費 25 億元，共完成水頭碼頭西堤、北堤、料羅碼頭南外廓防波堤等工程。

自 90 年實施試辦「金門馬祖與大陸地區通航」(俗稱小三通)，為配合兩岸通航業務，因此水頭港區港埠設施配合辦理調整，且因應金門港埠發展，延續「金門港埠整體規劃及未來發展計畫(民國 90-95 年)」之建設之成果，研擬「金門港埠整體規劃及未來發展計畫(民國 96-100 年)」及(民國 101-105 年)案，作為金門港埠各期辦理各項建設工作之依據。

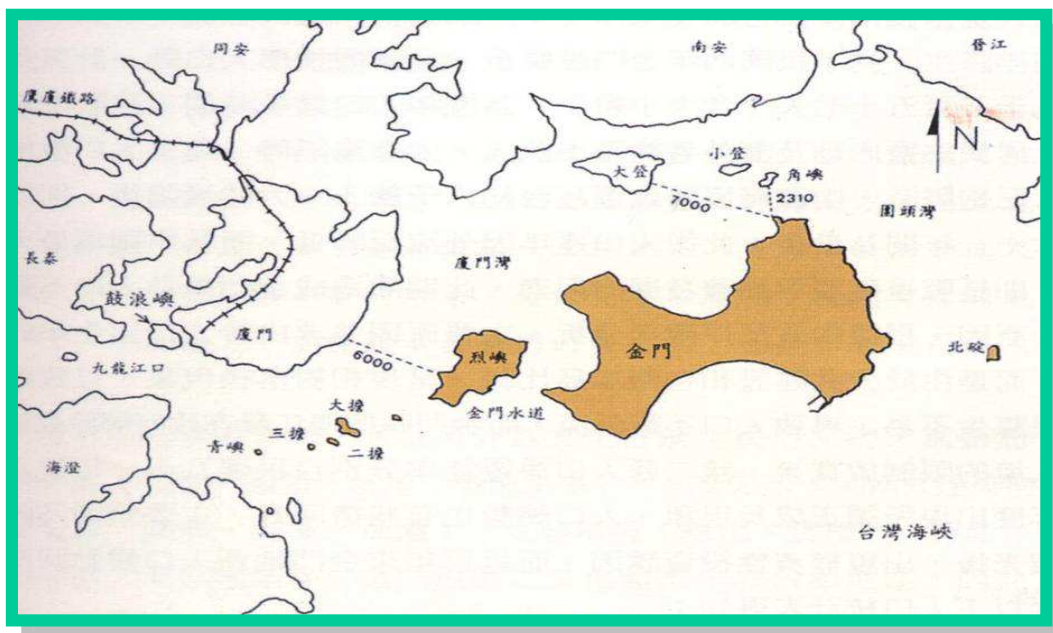
目前「金門港埠未來發展及建設計畫(106-110 年)」案經交通部審查並整合金門、馬祖、布袋、澎湖等商港建設計畫，研定「臺灣國內商港未來發展計畫及建設計畫(106-110 年)」函送行政院審議。計畫於 105 年 11 月 21 日奉行政院核定，交通部公務預算補助計畫經費為 38.56 億元，縣府自籌 8.37 億元。主要建設項目為水頭港區客運中心、浮動碼頭及公共配套設施等工程，目前據以執行各項工程，推動後續工作以提升金門國內商港之發展環境。

## 二、金門港地理位置：

金門，古稱浯洲、浯江、浯島…，又因為自海上遠眺金門太武山，宛如臥躺的仙人，故又名仙洲。金門隸屬福建省，由 16 個大小島嶼組成，總面積約為 178.956 平方公里；地質是由花崗片麻岩所組成。金門地處福建省東南方之廈門灣，位於九龍江出口，全縣面積 150.145 平方公里(本島為 134.25 平方公里，尚轄烈嶼、大擔、二擔、烏坵、東引、東碇、北碇、等

12 座島嶼)。

金門島形中狹，東西端較寬。東西向約 20 公里、南北向最長處約 15 公里、中部最狹處僅 3 公里，誠如金錠狀 (或是一根骨頭)。西距廈門外港約 10 公里，東距臺灣約 190 公里，其緯度約與臺中地區相當 (約在北緯 24 度)。在氣候上金門地屬亞熱帶海洋性氣候，因位居海峽中之島嶼，四面無高山屏障，中間則丘陵起伏，故風力較強，夏季有西南海風的吹拂，每屆清明期間常有濃霧，臺金交通大受影響;冬季則有強烈的東北季風。



金門國內商港規劃為一港三港區，包括位於大金門島東南側之料羅港區、西側之水頭港區，以及位於小金門島之九宮港區，各港埠地理位置詳下圖。



金門港埠設施地理位置圖

### 三、料羅港區：

料羅港區位於大金門島東南角，料羅灣最東側，除了做為軍方及公務船艦靠泊基地外，同時為金門港目前對外貨物運輸最重要的港口，以及兩岸小三通海運物流發展區域。



### 四、水頭港區：

水頭港區位於大金門島西南隅，鄰近金門縣治，為大小金門間客貨運輸之主要港口，由於水頭港區受塔山岬角及小金門地形屏障，遮蔽條件良好，為金門客運運輸重要港口。

為配合「小三通」之執行，新建水頭港區旅客服務中心暨聯合辦公大樓一棟，並增設浮動碼頭三座及風雨走廊侯船室等設施，供旅客報到、候船及入出境通關之客運專用碼頭作業使用，未來並將發展結合購物、商務、休閒之國際經貿園區。

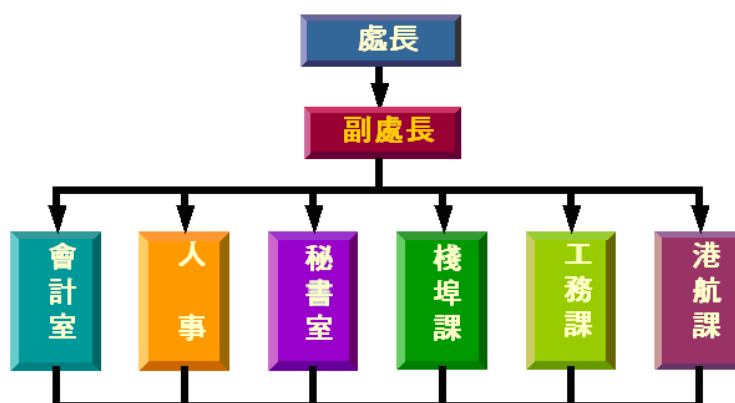


### 五、九宮港區：

九宮碼頭位於小金門煙墩山腳之臨海處，隔海與大金門之水頭凸堤碼頭遙相對望，為小金門對外之主要門戶及客貨運主要碼頭，未來將配合觀光發展海上觀光遊憩基地。



### 六、金門縣港務處編制執掌：



置處長 1 人綜理事務，副處長 1 人襄理處務。處下設 3 課、2 室，分別掌理有關事項：

- (一)港航課：掌理港灣設施、船舶指泊、營運船舶、小船管理、信號指揮等事項。
- (二)工務課：掌理各項工程之規劃、設計、考核發包訂約、船機規格審查、材料採購、存儲、維護及接受委託代辦工程等事項。
- (三)棧埠課：掌理搬運、倉儲、機具、保養、港埠業務規劃營運、旅客通關管理、港區清潔、裝卸管理、勞工安全與衛生等事項。
- (四)秘書室：掌理研究發展、管制考核、港區動員、公共關係、文書印信、庶務、

財產、通訊、現金出納、員工保健及不屬其他課室之業務。  
(五)會計室：辦理歲計、會計、統計等事項。