

第九篇 港務

第一章 港口經營管理

第三節 營運業務

壹、基隆分公司

一、營運概況

為提振營運實績，基隆港於 107 年賡續辦理各項合資興建或租賃港埠設施投資，持續辦理港埠建設之各項計畫，更積極辦理基隆港、臺北港及蘇澳港自由貿易港區招商作業，鼓勵產業進駐，截至 107 年底為止，基隆港、臺北港及蘇澳港共有 19 家自由貿易港區事業加入營運。透過空櫃、轉口櫃、及環島海上轉運櫃(重櫃)等優惠費率之實施；另透過與對岸港口交流，增進港口間聯繫與合作，充分落實政府兩岸政策之執行。

基隆分公司 107 年所轄管基隆港、蘇澳港、臺北港(以下簡稱三港)之營運實績，船舶進港艘次 1 萬 493 艘次；107 年貨物裝卸總量為 1 億 4,209 萬 1,665 噸；107 年貨櫃裝卸量 313 萬 1,869.5 TEU 較 106 年增加 15 萬 1,798TEU，成長 5.09%。

二、營運分析

(一) 港灣業務

進港船舶艘數方面，107 年一般船舶總進港艘數為 5,605 艘次，而貨櫃輪進港艘數 4,888 艘次，總計一般船舶及貨櫃輪之艘數共為 1 萬 493 艘次，較 106 年 1 萬 209 艘次增加 2.78%。停靠時數方面，三港合計之一般船舶總停靠時數為 26 萬 4,712 小時，較 106 年 21 萬 3,866 小時增加 23.77%；貨櫃輪 107 年停靠時數為 5 萬 4,648 小時，較 106 年 5 萬 3,304 小時增加 2.52%；貨櫃輪與一般輪合計總停靠時間為 31 萬 9,360 小時，較 106 年 26 萬 7,170 小時增加 19.53%。

(二) 棧埠業務

107 年三港貨物總裝卸量 1 億 4,209 萬 1,665 噸，較 106 年 1 億 3,630

萬 6,243 噸，增加 4.24%；貨櫃裝卸量 313 萬 1,869.5TEU，較 106 年 298 萬 71.5 TEU，成長 5.09%，茲就棧埠業務實績之消長分析如下：

1. 貨櫃裝卸業務主要受國際景氣穩定回升，進出口量皆有成長之因素影響，基隆港 107 年貨櫃裝卸量 147 萬 1,864.50 TEU，較 106 年增加 3.77%，臺北港 107 年貨櫃裝卸量 165 萬 9,999.00TEU，較 106 年增加 6.29%，107 年整體貨櫃量較 106 年成長 5.09%，整體而言，進口量較 106 年增加 6.86%；出口量較 106 年增加 9.09%，轉口量則較 106 年減少 8.02%。
2. 一般散雜貨裝卸業務，基隆港 107 年一般散雜貨裝卸量 819 萬 0,138 噸，較 106 年增加 2.47%，主要係因受大陸政策影響，大陸砂石、糖及鋼鐵製品進口皆相對減少；蘇澳港 107 年一般散雜貨裝卸量 477 萬 2,304 噸，較 106 年增加 10.81%，主要係因國內進口水泥、爐渣及廢鐵之業者需求較去年增加；臺北港 107 年一般散雜貨裝卸量為 1,628 萬 2,633 噸，較 106 年減少 0.29%，主要係因花東砂石北運減少且大陸砂石、煤炭亦進口減少。整體而言，107 年度一般散雜貨裝卸量為 2,996 萬 5,075 噸 較 106 年僅微幅減少 0.65%。
3. 倉儲業務方面，107 年延日存倉量為 324 萬 2,711 延日噸，較 106 年延日存倉量為 348 萬 3,557 延日噸，減少 6.91%。經分析原因，其一，西 2、3、4、6 號碼頭整建中，致作業船舶無法靠泊及進儲西 3 庫及西 6 庫；其二，西 7 庫拆除改建及西 27 庫拆除，致倉庫、空地儲放空間縮減，進而影響進倉量。

(三) 客運業務

基隆港位於東北亞、東南亞的交會點，極具地理優勢，為各郵輪集團近年增派船隊經營亞洲航線必不可少的停靠港之一。

1. 107 年度共計有 7 艘郵輪首航基隆港：
分別為 3/19 的傳奇輪、4/9 挪威寶石、5/8 歌詩達賽琳娜號、8/13 輝煌輪、10/21 珊瑚公主、11/02 阿姆斯特丹及 11/06 的威士特丹。

2. 旅客人次逐年攀升：

107 年基隆港務分公司(含基隆、臺北、蘇澳)三港旅客量達 118 萬 7,575 人次 (含國際郵輪人數、兩岸渡輪人數、國內旅客人數)，較 106 年增加 9.1%。其中，基隆港國際郵輪受惠於不定期母港操作航次大幅增加，107 年度國際郵輪旅客達 94 萬 1,663 人次，較 106 年增加 13.5%。另基隆港、臺北港兩岸渡輪部分，進出旅客達 12 萬 8,709 人次，較 106 年增加 20.4%。

3. 硬體設施升級：

移民署東岸查驗櫃檯由 10 道增加到 16 道，提升旅客通關效率。另外為服務廣大旅客並創造服務新亮點，基隆港更引進雙向外幣兌幣機，於 8 月 7 日舉辦盛大啟用典禮，由交通部次長及中國信託總經理聯袂主持，向各界展示其便利操作的流程。

(四) 自由貿易港區推動業務

1. 基隆港

107 年基隆港自由貿易港區進駐廠商核准營運者計 10 家。近年衰退主要係因「軍方交換土地案須拆除部分倉庫」及「海關嚴管受歐美反傾銷之貨物再出口」之影響所致，惟基隆分公司及各港區事業仍積極力求突破，107 年度貨物量較 106 年度增加 0.22 萬噸(成長 15.84%)，貿易值較 106 年度減少 4.13 億元(衰退 8.21%)。

2. 臺北港

107 年臺北港自由貿易港區進駐廠商核准營運者計 8 家，107 年雖仍受國際油價波動及多家汽車業競爭中東市場影響，惟基隆分公司及各港區事業仍積極力求突破，故進出口貨物量約 61.21 萬噸，較 106 年貨物量約 51.10 萬噸成長約 19.78%；貿易值約 625.19 億元較 105 年 552.38 億元成長約 13.18%。

3. 蘇澳港

107 年蘇澳港自由貿易港區進駐廠商核准營運者計 1 家，該港區事

業因受其母公司財務問題影響，以致客戶持續觀望，嚴重影響訂單量，故 107 年進出口貨物量 0.0002 萬噸，較 106 年貨物量 0.0084 萬噸衰退 97.37 %；107 年貿易值 0.005 億元，較 106 年度貿易值 0.072 億元衰退 92.99 %。

三、各項重點業務推動情形

(一) 基隆港西四~六碼頭後線土地招商計畫

基隆市政府於 107 年啟動變更都市計畫案，後於 107 年 12 月 26 日核定提高容積率至 290%，預定於招商確認成功後都市計畫發布實施。臺灣港務公司擬整合基隆市政府之開發規劃及前瞻交通建設-基隆輕軌捷運建設計畫，將本案西 4 至西 6 碼頭後線土地開發為「基隆港旅運複合商業大樓」，預期於 108 年公開招商。

(二) 東岸會議室租賃經營案

本案由大樂司文創股份有限公司(鈺德集團轉投資)得標，於 107 年 6 月 28 日完成簽約，該公司規劃發揮基地歷史特色結合基隆當地特有食材，創造多樣藝文活動及用餐空間。

(三) 合理調降港埠費用吸引新貨源

1.107 年持續與航商業者簽訂「基隆港貨櫃輪港埠費用優惠費率服務協議書」，共計 17 家，裝卸量為 227,424 櫃次 (347,897.5 TEU)，佔基隆港自營貨櫃碼頭裝卸櫃量 278,801 櫃次(424,527.25TEU)之 82%；與業者簽訂「基隆港提升一般散雜貨貨物進倉量之船舶優先靠泊合作協議書」等契約，以穩定貨源。

2.107 年陸續辦理「行銷獎勵措施方案」、「公用自營貨櫃碼頭獎勵措施方案」、「海運快遞獎勵措施方案」及「快速裝卸優惠方案」予航商業者及港區相關業者，以提升我國國際商港貨櫃裝卸櫃量、散雜貨作業噸數及海運快遞作業噸數。

(四) 臺北港海運快遞貨物專區

配合政府推動自由經濟示範區政策，於臺北港建置 2 處海運快遞貨物

專區，107 年海運快遞貨量共約 45 萬公斤、377,373 件，較 106 年貨量 4.4 萬公斤、31,419 件成長。透過海運快遞專區通關可讓貨物通關時間由「數以天計」大幅縮短為 1 個小時，有效率地加快貨物流、資訊流與資金流之流通，預期貨量將逐年成長，並有利結合桃園機場逐步帶動海空聯運業務，促進港口繁榮發展。

(五) 臺北港推動綠港成效

臺北港於 107 年再次通過歐洲生態港複評認證，同年亦通過 APEC 旗下 APSN 的綠港獎勵計畫之殊榮，為臺灣港群中唯一獲該獎項之港口。109 年度臺北港將再次進行歐洲生態港復評認證，持續與港區業者合作維護綠色港口環境，整體績效將有助於臺北港之永續發展及落實企業社會責任。

(六) 107 年度離岸風電產業發展

臺北港是北部地區，唯一可釋出大範圍土地予產業界開發利用之國際商港。本港引進離岸風電業者-世紀離岸風電設備股份有限公司進駐，該公司現已承租 15 公頃土地，將做為興建離岸風機水下基礎第一期、第二期生產廠房及組裝基地。期能協助順利達成離岸風電發電量期程目標，打造臺北港南碼頭區成為我國離岸風電產業重鎮。

(七) 開發多角化業務

- 1.協辦卡莉多麗郵輪跳島旅遊行程，除安排活力四射的迎賓表演外，更精心準備具基港意象之精美小禮，以加深旅客印象對基隆港之印象，進而提升跳島旅遊風氣。
- 2.基隆港為發展港口優勢帶動觀光旅遊，自 104 年首辦魚躍隆門遊港活動迄今，配合微笑港灣發展港口觀光帶動人潮。同時為符合民眾的旅遊規劃，分別推出 1.5 小時遊港登塔行程及 1 小時的水岸遊港行程，107 年總計 47 航次，3,280 人次。

(八) 積極招攬自由港區事業，推廣前店後廠委外加工營運模式

- 1.基隆分公司與基隆市政府、新北市政府及宜蘭縣政府分別成立聯合

招商小組，向基隆市、新北市及宜蘭縣等各鄰近之大武崙、六堵、瑞芳、新北產業園區、樹林、土城、利澤與龍德等工業區業者聯合招商，合作推廣前店後廠委外加工營運模式，並行銷自由貿易港區。

- (1)基隆港：增加可招商區位(如：興建倉庫、協助業者倉庫招商等)，並尋求有意願之產業與廠商進駐，除進行港區貨棧、轉口、轉運、倉儲等一般運輸功能外，鼓勵業者在港區從事加工、製造業務，增加勞工僱用及貨物營運量值。
- (2)臺北港：107 年臺北港新增「統英國際物流股份有限公司」1 家港區事業，交通部航港局業於 2 月 9 日核准該公司自由貿易港區營運許可。
- (3)蘇澳港：蘇澳港之發展招商定位以綠能產業、國際物流之加值型物流港兼具觀光及親水性港口，配合宜蘭縣產業發展及連結鄰近龍德、利澤等工業區，拓展委外加工經營模式並吸引區外廠商進駐蘇澳港自貿港區。

2.107 年招商情形：

- (1)107 年 1 月 12 日辦理「北部地區自由貿易港區事業座談會」，並由交通部范政務次長植谷親自主持，傾聽港區事業心聲與建議。
- (2)107 年 4 月 27 日針對新北市產業園區、土城及樹林等工業區，舉辦「107 年海港自由貿易港區委託加工-大臺北地區廠商說明會」，宣傳自由貿易港區及委外加工業務。
- (3)107 年 5 月 9 日至 12 日於「2018 年台北國際智慧機械暨智慧製造展」設置展攤，以期讓更多廠商了解自由貿易港區政策及功能等資訊，進而考量以自貿運作方式增加競爭力。
- (4)107 年 5 月 16 日拜訪「台北市報關商業同業公會」，介紹自由貿易港區利基。
- (5)107 年 6 月 14 日拜訪「基隆市報關商業同業公會」，介紹自由貿

易港區利基。

- (6)107 年 8 月 8 日針對利澤及龍德工業區，舉辦「107 年蘇澳港自由貿易港區招商說明會」，藉此宣傳自由貿易港區委託加工業務及行銷蘇澳港。
- (7)107 年 8 月 16 日參加「2018 年台北國際塑橡膠工業展技術研討會」，推廣自由貿易港區業務。
- (8)107 年 8 月 23 日安排於「台北市海運承攬商業同業公會」理監事會議進行自由港區簡報，藉以推廣自由貿易港區業務。
- (9)107 年 8 月 24 日安排「台北市進出口公會」所屬會員赴臺北港聽取自由貿易港區簡報，並安排參訪港區事業，同時邀中華郵政合作於會議中介紹自由貿易港區轉郵遞出口服務。
- (10)107 年 8 月 29 日至 9 月 1 日於「第 23 屆台北國際物流暨物聯網展」設置展攤，以期讓更多廠商了解自由貿易港區政策及功能等資訊，進而考量以自貿運作方式增加競爭力。
- (11)107 年 10 月 14 日至 19 日於「2018 年第 124 屆中國進出口商品交易會(秋季廣交會)」設置展攤，藉由該展會行銷臺灣自由貿易港區吸引貨物至臺加值外，亦可拓展增加可媒合引薦港區事業之機會。
- (12)107 年 11 月 2 日辦理「2018 年臺北港特定區產業物流論壇」，邀請物流、海空運承攬業、進出口等相關公協會出席，藉此推展自轉郵及自轉快等新興業務。
- (13)107 年 11 月 21 日拜訪「龜山工業區廠商協進會」介紹自由貿易港區利基。

(九) 發展直航業務，耕耘兩岸商機

兩岸海運自 97 年 12 月 15 日直航實施以來，積極透過與對岸港口簽訂合作意向書以促進兩岸交流，目前基隆港已與太倉、台州、虎門等六港口簽訂合作意向書以期未來增進港口間聯繫與合作，充分落實政府

政策之執行，直航後 107 年兩岸間貨櫃裝卸量達 59 萬 4,055.25TEU 較 106 年約成長 5.00%，貨物總裝卸量達 2,319 萬計費噸，較 106 年約成長 0.34%，航線數 34 條（基隆港 28 條、臺北港 6 條）。客運部分，107 年兩岸直航航班進出基隆、臺北港共計 520 艘次，旅客累計 12 萬 8,709 人次。

貳、臺中分公司

一、營運概況

臺中港棧埠業務於 94 年 10 月 1 日起全面開放民營，目前經營現況簡述如下：一般散雜貨碼頭裝卸倉儲業務由中港公司、德隆公司及建新公司分別部分散裝雜貨碼頭後線土地及倉儲設施，辦理一般散雜貨裝卸倉儲業務。貨櫃碼頭裝卸倉儲業務由長榮國際、萬海及中櫃等 3 家公司分別承租貨櫃碼頭及後線土地、設施，以辦理貨櫃裝卸倉儲業務。其餘專業性碼頭裝卸倉儲業務由東森國際、中油、台電、台泥、幸福、嘉新、亞泥、裕航、環中、美商埃克森美孚、台灣國際、眾信、中華蠟業、南榮、味丹、億昇、宏恕、長春、匯僑、永聖、和勝、業信、大信、中華全球、台肥、安順等公民營公司，分別承租碼頭後線土地，投資必要之裝卸倉棧設施，辦理散裝穀類、水泥、化學品、煤炭、砂石等大宗貨物之裝卸倉儲業務。後線倉儲業務由福斯、京揚、宏吉、建新及港務國際物流公司分別承租碼頭後線土地，合作興建或租賃倉棧設施，以從事汽車或紙漿、儲轉及倉儲物流業務。

二、營運分析

(一) 港灣業務

進出港船舶部分，一般船舶進港艘數為 4,345 艘次，較 106 年 4,362 艘次減少 17 艘次，而貨櫃輪進港艘數 3,346 艘次，較 106 年 3,536 艘次減少 190 艘次，總計一般船舶及貨櫃輪之艘數共為 7,691 艘次，較 106 年 7,898 艘次減少約 2.69%。在船舶總噸位方面，臺中港 107 年進港船

舶總噸位為 1 億 3,500 萬 8,177 噸，較 106 年進港船舶總噸位 1 億 3,567 萬 6,755 噸減少約 0.49%。商船停靠時數方面，一般船舶停靠時數為 31 萬 479 艘時，較 106 年 30 萬 672 艘時增加約 2.63%；貨櫃輪 107 年停靠時數為 4 萬 7,631 艘時，較 106 年停靠時數為 4 萬 6,172 艘時增加約 3.16%；貨櫃輪與一般輪合計總停靠時間為 36 萬 2,422 艘時，較 106 年 33 萬 6,844 艘增加約 7.59%。

(二) 棧埠業務

有關貨物裝卸量，107 年度貨物裝卸量為 1 億 2,935 萬 6,662 計費噸，較 106 年度 1 億 2,867 萬 5,383 計費噸增加 68 萬 1,280 計費噸，正成長 0.53%，至於貨櫃裝卸量，107 年度貨櫃裝卸量為 174 萬 4,126.25TEU，較 106 年度 166 萬 0,663TEU 增加 8 萬 3,463.25TEU，成長率為約 5.03%。

(三) 客運業務

107 年度進出港人數總計 78,351 人次，較 106 年度進出港旅客人數 62,566 人次，增加 25.23%，主要係因為兩岸渡輪「海峽號」及「中遠之星」107 年度航班穩定且載客率增加，致兩岸渡輪旅客人數較 106 年成長 44.71%；惟 107 年度國際郵輪旅客僅 1,383 人次(4 艘次)，較 106 年度 8,202 人次(4 艘次)，減少 83.14%。

三、各項重點業務推動情形

107 年度有綠能、再生能源、石化、食品…等各產業投資廠商，如天磊能源科技股份有限公司、凱興能源科技股份有限公司、致聖能源科技股份有限公司、中聯資源股份有限公司、全順國際企業股份有限公司、合興石化工業股份有限公司、福懋油脂股份有限公司、天力離岸風電科技股份有限公司、引春物流倉儲股份有限公司、比利時商楊德諾有限公司、毓順科技有限公司等事業合作夥伴積極投入臺中港投資經營建設，簽約案件，新簽約者計 43 件，續約者計 13 件，共計 56 件，出租總面積達 122.75 公頃土地，業者投資金額總計新台幣 40.29 億元，未來將創造新就業人口 473 人以上等亮麗佳績。

參、高雄分公司

一、營運概況

高雄港 107 年進出港船舶 3 萬 5,513 艘次，較去(106)年 3 萬 7,546 艘次減少 2,033 艘次，減少率為 5.41%。貨物吞吐量 107 年為 1 億 1,879 萬 7,570 公噸，較去年 1 億 1,607 萬 972 公噸，增加 272 萬 6,598 公噸，增加率為 2.35%。貨物裝卸量(含管道裝卸)107 年 4 億 5,892 萬 5,457 計費噸，較去(106)年 4 億 5,004 萬 2,900 計費噸，增加 888 萬 2,557 計費噸，增加率 1.97%。貨櫃裝卸量 107 年 1,044 萬 5,726 個 20 呎貨櫃，較去(106)年 1,027 萬 1,018 個 20 呎貨櫃，增加 17 萬 4,708 個 20 呎貨櫃，增加率 1.70%。碼頭使用率方面，貨櫃碼頭使用率為 88.18%，較去年 90.14%，減少 1.96%，穀類碼頭使用率為 58.28%，較去年 49.97%，增加 8.31%。其他碼頭使用率為 82.15%，較去年 80.23%，增加 1.92%。船舶靠泊碼頭平均時間方面，貨櫃船本年平均靠泊時間為 13 時 12 分，較去年之 12 時 40 分，增加 32 分，增加率為 4.21%，穀類船本年平均靠泊時間為 0 時，較去年平均每艘船靠泊碼頭時間 315 時，減少 315 時，減少率為 100.00%，其他船本年平均船靠泊時間為 50 時 54 分，較去年平均每艘船靠泊碼頭時間 49 時 37 分，增加 77 分，增加率為 2.59%。整體而言，高雄港雖受到整體經濟環境影響，連帶牽動部分數據下滑，儘管如此，高雄港仍將以堅持、努力與高效率，致力於穩定帶動港埠成長。

二、營運分析

(一) 港灣業務

進港船舶艘次方面，107 年進港船舶為 17,772 艘次，較 106 年 18,773 艘次減少 1,001 艘次，減少 5.33%；其中進港貨櫃輪 8,915 艘次，較 106 年 9,349 艘次減少 434 艘次，減少 4.64%，其他船舶 8,857 艘次，較 106 年 9,424 艘次減少 567 艘次，減少 6.02%。

進港船舶噸位方面，107 年進港船舶總噸位為 4 億 5,511 萬 9,748 噸，較 106 年 4 億 5,779 萬 1,178 噸減少 267 萬 1,430 噸，減少 0.58%。進港

船舶停泊艘時方面，107 年進港船舶停泊為 238 萬 2,922 艘時，較 106 年 229 萬 8,092 艘時增加 8 萬 4,830 艘時，增加 3.69%。

(二) 棧埠業務

107 年貨物裝卸量為 4 億 5,892 萬 5,457 計費噸，較 106 年 4 億 5,004 萬 2,900 計費噸，增加 1.97%；貨櫃裝卸量為 1,044 萬 5,726 TEU，較 106 年 1,027 萬 1,018 TEU，增加 1.70%；另在倉儲業務方面，延日存倉量為 3,816 萬 6,182 計費噸，較 106 年度 1,816 萬 8,980 計費噸，增加 110.06%。茲就三大棧埠業務實績之消長分析如下：

1. 貨櫃裝卸業務：107 年主要受全球景氣不如預期影響，高雄港整體貨櫃 1,044 萬 5,726 TEU 較 106 年增加 1.70%，整體而言，進港櫃較 106 年增加 5.28%；出港櫃較 106 年增加 4.79%，轉口櫃則較 106 年減少 2.16%。
2. 貨物裝卸業務：107 年高雄港貨物裝卸量為 4 億 5,892 萬 5,457 計費噸，較 106 年 4 億 5,004 萬 2,900 計費噸，增加 1.97%；其中 300 噸以上輪船裝卸量 4 億 2,782 萬 3,488 計費噸占 93.22%，較 106 年 4 億 1,849 萬 8,894 計費噸，增加 2.23%；另管道裝卸量 3,110 萬 1,969 計費噸占 6.78%，較 106 年 3,154 萬 4,006 計費噸，減少 1.40%。
3. 倉儲業務：係因出租倉棧部分收回自營所致，107 年自營之進倉量為 1,184 萬 1,297 計費噸，較 106 年 506 萬 6,995 計費噸，增加 133.69%；延日存倉量為 3,816 萬 6,182 計費噸，則較 106 年 1,816 萬 8,980 計費噸，增加 110.06%。

(三) 客運業務

107 年進出港旅客人數為 11 萬 7,130 人次，較 106 年 19 萬 6,616 人次，減少 40.43%，其中國際航線旅客人數 5 萬 6,553 人次，較 106 年 11 萬 7,559 人次，減少 51.89%，係因香港航線旅客人數減少 5 萬 2,904 人次、越南航線旅客減少 1 萬 2,596 人次所致；而國內航線旅客人數 6 萬 577 人次，較 106 年 7 萬 9,057 人次，減少 23.38%，係因馬公航線

旅客人數減少 17,375 人次所致。

三、各項重點業務推動情形

- (一) 為活化資產，104 年起將高雄港閒置的 120 號貨櫃碼頭及因日本郵船 NYK 退租 121 號貨櫃碼頭，做整體規劃進行碼頭改善工程，朝向自營方式推動自營公用貨櫃碼頭，積極爭取大陸二線港口、東南亞轉運航線靠泊 120、121 碼頭，以「單一操作、多元攬貨、利潤分享」與現有碼頭業者合作，相互支援，互蒙其利。107 年營運量達 39 萬 1,916TEU，增裕本分公司營收約 2 億 8,412 萬元，相較 106 年 27 萬 2,570 TEU，2 億 1,100 萬元，營運量增加 43.79%，營收增加 34.65%。
- (二) 高雄分公司 107 年完成與現代商船株式會社及長榮海運股份有限公司等貨櫃航商簽訂續租高雄港貨櫃碼頭合約，有效促成航商根留臺灣，發展高雄港為轉運基地。
- (三) 兩岸自 97 年 12 月 15 日直航以來，高雄港積極拓展兩岸直航業務，並與大陸二線港口合作吸引利用高雄轉運。107 年兩岸直航櫃量達 129.8 萬 TEU。
- (四) 高雄分公司 107 年賡續實施「貨櫃航商轉口實櫃獎勵」、「藍色公路實櫃獎勵」、「轉口散雜貨增量獎勵」、「貨櫃碼頭作業量獎勵」、「貨櫃船舶到港艘次獎勵」、「全船卸空獎勵」、「港內移泊獎勵」及「船務代理業獎勵」及「船型加大獎勵」，以降低業者營運成本並提升國際競爭力。
- (五) 兆欣化學工業股份有限公司於南星計畫區 A1 單元完成投資興建廠房，於 107 年 6 月 22 日完工勘驗合格並正式營運。
- (六) 積極辦理高雄港散雜貨裝卸作業區域之招商事宜，107 年度順利完成台灣水泥股份有限公司及幸福水泥股份有限公司 44 號碼頭水泥圓庫暨附屬設施重大招商案件，並調整高雄港 73 號碼頭大宗散貨作業區域部分空間之營運項目，轉型為一般散雜貨使用，於 107 年

與高群裝卸股份有限公司完成簽約，提升碼頭裝卸作業效能及港埠設施使用效益，增裕營收。

- (七) 臺灣港務公司與高雄市政府於 106 年 3 月 29 日合資成立「高雄港區土地開發股份有限公司」，藉由整合港市雙方資源，推動高雄港舊港區 1-21 號碼頭轉型開發劃，迄至 107 年 12 月，已完成棧二庫及棧二之一庫、3 號碼頭、臨海新路、駁三庫旁及蓬萊路停車場等標的契約簽訂事宜，以文創觀光及娛樂休閒之水岸空間開發，提升港區資產價值。

(八) 自由貿易港區推動情形

107 年高雄港自由貿易港區總計達 520.42 公頃。新增兆欣化學工業股份有限公司 1 家自由貿易港區事業，總計核准營運港區業者共計 32 家。107 年高雄港自由貿易港區貿易值 808.57 億元，較 106 年 813.26 億元，減少 5.69%；貨物量 111.61 萬噸，較 106 年 118.34 萬噸，減少 0.58%。

為有效持續推動自由貿易港區，臺灣港務股份有限公司亦辦理各項積極作為：

1. 107.02.27 拜會台灣區合板製造輸出業同業公會宣傳自由貿易港區與委外加工事宜。
2. 107.03.30 舉辦南部自由貿易港區事業座談會，邀請相關機關與高雄自由港區事業參加，透過業務交流及意見交換，協助業者解決營運問題，提升營運績效。
3. 107.03.30~04.02 參加經濟日報主辦「2018 高雄自動化工業展」主要以動、靜態(影音與文宣)方式推動自由貿易港區業務，並加強推動前店後廠業務，進行招商引資。
4. 107.04.10~04.12 參加中華民國對外貿易發展協會主辦「2018 台灣國際展」主要以動、靜態(影音與文宣)方式推動自由貿易港區業務，並加強推動前店後廠業務，進行招商引資。

5. 107.04.26 與中華民國期貨商業同業公會共同協辦「2018LME 交易暨倉儲課程研討會」，推展 LME 與自由貿易港區業務。
 6. 107.05.04 拜會臨海工業區廠商協進會，宣傳自由貿易港區與委外加工事宜。
 7. 107.05.09 拜會大發工業區廠商協進會，宣傳自由貿易港區與委外加工事宜。
 8. 107.07.05 拜會中華民國工業區廠商聯合總會，宣傳自由貿易港區與委外加工事宜。
 9. 107.08.21 拜會高雄市政府經發局，洽談合作招商與對外宣傳自由貿易港區事宜。
 10. 107.10.31 與高雄市政府經濟發展局共同舉辦「106 年海港自由貿易港區推動委外加工高雄地區廠商說明會」邀請高雄地區產業業者及自由港區事業分享前店後廠委託加工操作模式及成功案例，進而鼓勵企業善用自由貿易港區的資源及港口加值服務。
 11. 積極拜會相關工業區公協會與課稅區、加工出口區、科學園區等相關業者，並適時宣導自由貿易港區及委外加工利基及營運模式。
 12. 安平港自由貿易港區於 103 年 8 月 7 日取得營運許可，總面積為 72.1 公頃，其範圍包含工業區碼頭區、五期重劃區碼頭區及四鯤鯓碼頭區。105 年 2 月 25 日居正行股份有限公司正式開始營運，為安平港第一家自由貿易港區事業，並於 105 年 3 月開始進儲自由貿易港區貨物，主要以非鐵金屬為主。106 年度貨物量為 12,588 噸、貿易值為 7 億 6,588 萬元；107 年度貨物量為 11,691 噸、貿易值為 8 億 9,865 元，分別較 106 年度貿易貨物量減少 7.13%、貿易值增加 5.74%。
- (九) 安平港主要供近洋航線外籍商輪、化學品船、水泥船及離島航線國輪靠泊使用；進出口貨物以石化原料、水泥、能源、自由貿易港區貨物等為主。

(十) 安平港遊艇碼頭招商於 106 年推出，並分成 A、B 兩區分期開發。

1.安平港遊艇碼頭招商於 106 年推出，並分成 A、B 兩區分期開發。A 區目前已由亞果遊艇集團於 106 年 11 月 16 日評選為得標廠商，將引進新加坡悅榕酒店和度假村集團(BanyanTree)，預估投資金額約 30 億元。

2.A 區陸域面積約 9.74 公頃、水域面積約 3 公頃，合計 12.74 公頃，107 年 4 月進行動工，全區開發及工程預定陸續於 109 年至 112 年完成。規劃興建 160 個遊艇泊位、商店街及商場設施、Villa 及度假飯店，完成全區開發後將可創造 1,500 個就業機會及超過 50 億元的土地開發效益。

3.B 區陸域土地面積約 13.44 公頃，水域面積約 2.83 公頃，合計 16.27 公頃，臺灣港務公司所屬高雄港區土地開發股份有限公司刻正積極辦理招商規劃，並對潛在業者進行投資相關事項說明，預計 108 年辦理公開招商。

肆、花蓮分公司

一、營運概況

花蓮港通航之國際航線現有韓國、日本、琉球、香港、菲律賓、新加坡、印尼、澳洲、美國及中東等地區，國內則有基花、蘇花、中花、高花等航線。花蓮港結合地方產業特性，以「東部地區貨物進出港」及「觀光遊憩港」為發展定位，除了持續發展港埠輸運、貨物裝卸之本業外，亦積極推動觀光遊憩事業發展，創造更多商機，以吸引民間業者參與投資，帶動花蓮整體觀光產業。

二、營運分析

(一) 港灣業務

107 年船舶進港艘數 1,178 艘次，與去(106)年同期 908 艘次比較增加 270 艘次，增加比率 29.73%，與過去 3 年(104 年-106 年)平均數 1,089 艘次比較增加 89 艘次，增加比率為 8.17%；107 年進港船舶總噸位 922

萬 2,550 噸，與去(106)年同期 966 萬 305 噸比較減少 43 萬 7,755 噸，減少比率 4.53%。107 年推動遊艇業務，遊艇市場蓬勃發展，致其進港船艘次增加但進港船舶總噸位減少。

(二) 棧埠業務

1. 裝卸業務部分，107 年貨物裝卸量貨物裝卸量 903 萬 3,810 噸較去(106)年度 883 萬 3,276 噸，增加 20 萬 534 噸，增加比率為 2.27%，其增加之貨物有砂石、大理石及花崗石、礦石等貨物。
2. 倉儲業務部分，107 年倉儲量實際為 267 萬 7,201 延日噸，較去(106)年度 251 萬 4,865 延日噸，增加 16 萬 2,336 延日噸，增加比率為 6.45%。
3. 客運業務部分，為積極爭取國際觀光郵輪來港，研訂港埠優惠方案及提供便捷服務措施，107 年度計有計有千禧輪 2 航次、銀色發現者 1 航次、卡莉多麗號 1 航次、南冠號 1 航次、太平洋維納斯 1 航次，總計 6 艘次不定期郵輪來港，旅客人數達 10,337 人次；蘇花藍色公路「麗娜輪」107 年度共計 37 航次，旅客人數達 30,994 人次；107 年國內外客輪總計為 43 航次 41,331 人次。

三、各項重點業務推動情形

- (一) 107 年 1 月 30 日中華民國癌友新生命協會參訪花蓮港，為盡企業公益責任，花蓮分公司無償提供大禮堂辦理健身活動，並以多媒體簡介、港史館及港區實地導覽，讓癌友帶回滿載的花蓮港記憶。
- (二) 107 年 2 月 6 日花蓮強震造成嚴重損傷，花蓮分公司主動以自有灑水車協助自來水公司載運民生用水提供港區周邊里民、醫院及學校使用，並配合花蓮縣政府於春節期間支援危建拆除作業周邊環境灑水抑塵及市容清洗工作。另為支持政府對強震後之復原工作，取消新春團拜活動，並將活動費用 10 萬元捐助「花蓮縣社會救助金專戶-0206 震災款」。
- (三) 107 年 3 月 14 日立法院交通委員會考察花蓮地區災後交通建設及觀

光產業重建，交委會召集委員蕭美琴協同徐榛蔚委員，邀請交通部賀陳部長旦及航政司、航港局等單位，於 12 時 30 分至花蓮港#24 碼頭勘查碼頭災後復建進度。

- (四) 為促進親水遊憩整體發展，分別於 4 月 28 至 30 日於親水遊憩區辦理之〔花蓮港夏日啤酒節活動〕、暑假期間（8 月 4、5 日）舉辦「在花蓮海的浪漫，胖卡・餐車主題節」，並再於 10 月 10 日雙十國慶舉辦〔國慶煙火在花蓮、海景煙火在花港〕等三場活動，以夏日海風、浪漫風情、國慶煙火行銷花蓮港親水遊憩區。
- (五) 花蓮分公司於 107 年 8 月 2 日召開花蓮港未來發展交流會議，會議邀請縣政府、台泥、台肥、區漁會及顧問公司等單位出席，會議中業者提出各自未來發展規劃，進行意見交流並建議由花蓮縣政府成立溝通平台，始能整合各開發單位意見，加速開發速度，帶動地方發展。
- (六) 107 年 10 月 10 日中華民國 107 年國慶焰火於花蓮港東堤燃放，蔡總統及立法院蘇院長親臨致詞，花蓮縣蔡代理縣長與各界貴賓、民眾參與慶祝，於晚上 8 點至 8 點 36 分燃放 3 萬多發焰火彈，共同見證璀璨焰火點亮花蓮港夜空；海濱沿岸觀光人潮匯集，有效提振 0206 地震後之觀光低潮。
- (七) 為配合總公司發起臺灣港務公司溫室氣體自主管理政策，積極辦理本分公司溫室氣體盤查作業，共舉辦 2 場次教育訓練及 2 場次工作會議，並於 107 年 9 月 13 日順利通過第三方查驗機構挪威商立恩威國際驗證股份有限公司(DNV- GL)現地查證(範疇三)，並於 107 年 10 月 13 日順利取得取得查證聲明書。
- (八) 為賡續生態港認證有效性，花蓮港務分公司於 107 年 10 月 18 日(四)進行「生態港認證複評作業」，由歐洲海港組織委派外部查核單位-英國勞氏檢驗公司至花蓮港進行現地查核作業，以審查花蓮港在 105 年獲得生態港認證後，近兩年在環境維護的努力以及持續改善

環境品質的各項作為，經審查順利通過。

- (九) 為提供港區業者及行政部門溝通平台，促進航港業務交流，並行銷花蓮港，於 107 年 12 月 27 日舉辦「107 年度臺灣港務股份有限公司東部航商座談會」，透過邀集港區內航商業者、行政機關代表等多方提案討論，近距離協調意見並解決爭議，使得港區內航商、行政機關與我方進行近距離之意見交換，減少資訊傳遞之摩擦，增加花蓮分公司對外行銷及業務推展之效益。
- (十) 運用彈性措施，吸引業者來港投資，提昇港埠設施使用率，107 年存續契約共有 83 件，本年度辦理契約案件為 31 件(續租案件 9 件、新增案件 14 件及退租案件 8 件)。
- (十一) 為推展營運業務，由總經理或業務主管人員率員主動拜訪國內各航商貨主及觀光業者，本年度計辦理 28 家次，並積極以電洽方式招募潛在業者。
- (十二) 為多元發展及開拓財源，經營自營商店「洄瀾港鋪」增裕營收，於 107 年總營業額計 23,506,244 元，總毛利 1,388,172 元，毛利率達 5.91%。
- (十三) 為推廣海洋教育，舉辦 4 梯次洄遊海港親子夏令營活動，總計 120 人參加，活動內容充實，計有船塢介紹、拖船體驗、海洋 ABC、監控中心及麗娜輪參觀等，另結合食魚教育，至七星潭洄遊吧，進行古老魚法大解密，手作鮮撈料理 DIY，讓學童及家長滿載海洋相關知識及歡樂。
- (十四) 興建#15、#16 碼頭客運大樓打造藍色公路基地:107 年擬定「花蓮港#13~#16 碼頭水陸遊憩觀光廊帶開發案」甄選須知、租賃經營商港設施契約及「花蓮港客運大樓土地地上權讓與契約」草案，以供藍色公路客輪及小型國際郵輪靠泊使用。
- (十五) 配合國家港埠與國家再生能源政策及行政院「前瞻基礎建設計畫」促進環境永續的綠能建設，積極發展港區綠色能源：107 年 10 月完

成#14 倉庫屋頂設置太陽能光電發電設備並於 11 月開始發電；另接續辦理#6 倉庫屋頂新設太陽能光電發電設備，以配合政府發展綠色能源政策。相關設置容量及資訊如下：

倉庫	14 號倉庫	6 號倉庫
設置型式	屋頂型	屋頂型
設置容量(Kwp)	499.72	497.70
預估年發電量(度)	547,193.40	528,632.06
提供家戶年用電(戶)	139.45	134.72
預估減少 CO2 排放量(噸)	339.26	327.75
相當造林效益(公頃)	38	36

(十六)未來之策略目標與執行策略：

1. 持續強化港埠運輸及貨物裝卸本業，積極推動觀光遊憩事業，創造商機、帶動地方觀光產業發展，同時防治港區污染、推動港區綠美化，並推動港埠多元發展，活化港岸資源，成為永續發展的港口。
2. 積極拜訪航商業者，探尋商機，並且靈活運用各項優惠措施，以吸引船舶進港、提升貨物裝卸量，增裕營收。同時結合地方觀光資源，爭取國際觀光郵輪來港，促進地方經濟發展，以執行花蓮港觀光遊憩發展整體規劃，推動港區觀光遊憩發展。
3. 為應環境保護議題，賡續推動港區綠美化、節能減碳，營造綠能環保港口，營造優質港埠環境，提升港口競爭力。