

第九篇 港務

第一章 港口經營管理

第三節 營運業務

我國四大國際商港-基隆港、臺中港、高雄港及花蓮港，當前所屬臺灣港務股份有限公司管轄，並於四港分別成立基隆分公司、臺中分公司、高雄分公司以及花蓮分公司經營管理港區各項業務，營運業務如下列所示：

一、基隆分公司

(一) 營運概況：為提振營運實績，基隆港於 102 年賡續辦理各項合資興建或租賃港埠設施投資，積極辦理基隆港、臺北港及蘇澳港自由貿易港區招商作業，鼓勵產業進駐基隆港，截至 102 年底為止，基隆港、臺北港及蘇澳港自由貿易港區共有陽明等 17 家自由貿易港區事業加入營運。除此之外，透過轉口櫃、空櫃、進出口重櫃等優惠費率之實施，以及貨櫃碼頭優惠服務協議書之簽訂外，搭配貨櫃輪服務協議書行銷策略，提供簽約客戶有別於價格競爭之優質服務，為提高倉庫及空地使用率，已與裝卸業者簽訂「基隆港提昇一般雜貨船貨物進倉量之船舶優先靠泊合作協議書」，以期倉庫及空地獲得有效利用；另透過與對岸港口簽定合作意向書以期促進兩岸交流，增進港口間聯繫與合作，充分落實政府政策之執行。基隆分公司 102 年所轄管基隆港、蘇澳港、臺北港(以下簡稱三港)之營運實績，船舶進港艘次 10 萬 507 艘次，較 101 年 9,904 艘次(含貨櫃輪、一般貨輪)，增加 603 艘次，其中基隆港增加 118 艘次(1.94%)、蘇澳港減少 6 艘次(1.07%)、臺北港成長 491 艘次(15.09%)；而 102 年貨物裝卸總量為 1 億 2,930 萬 2,626 噸較 101 年 1 億 2,693 萬 2,477 噸，增加 237 萬 149 噸，成長 1.87%，102 年貨櫃裝卸量 264 萬 1,544 TEU 較 101 年貨櫃裝卸量 270 萬 4,730 TEU，減少 6 萬 3,186 TEU，負成長 2.34%。

(二) 營運分析

1、港灣業務以三港進港船舶艘數、停靠時間等兩項說明如下：

進港船舶艘數方面，102 年一般船舶總進港艘數為 5,602 艘次，較 101 年 4,915 艘次增加 687 艘次，而貨櫃輪進港艘數 4,905 艘次，較 101 年 4,989 艘次減少 84 艘次，總計一般船舶及貨櫃輪之艘數共為 1 萬 507 艘次，較 101 年 9,904 艘次增加 6.09%。在船舶噸位方面，基隆港 102 年進港船舶總噸位 9,676 萬 2,659 噸，較 101 年進港船舶總噸位 9,651 萬 1,758 噸增加 0.3%。

停靠時數方面，三港合計之一般船舶總停靠時數為 20 萬 4,374 小時，較 101 年 19 萬 6,387 小時增加 6.09%，其中基隆港減少 3.15%，臺北港增加 19.54%，蘇澳港減少 4.32%；貨櫃輪 102 年停靠時數為 4 萬 4,070 小時，

較 101 年 4 萬 3,789 小時增加 0.64%，其中基隆港增加 2.45%，臺北港減少 4.92%；貨櫃輪與一般輪合計總停靠時間為 24 萬 8,444 小時，較 101 年 24 萬 176 小時增加 3.44%。

2、棧埠業務

102 年度貨物總裝卸量 1 億 2,930 萬 2,626 噸，較 101 年 1 億 2,693 萬 2,477 噸，增加 1.87%；貨櫃裝卸量 264 萬 1,544 TEU，較 101 年 270 萬 4,730 TEU，減少 2.34%，主要係全球景氣仍屬持平，民營櫃場量能減少所致；另在倉儲業務方面，102 年延日存倉量為 235 萬 923 延日噸，較 101 年度延日存倉量為 193 萬 119 延日噸，增加 21.8%。

茲就三大棧埠業務實績之消長分析如下：

貨櫃裝卸業務主要受世界經濟成長趨緩，需求支撐較脆弱等因素影響，102 年整體貨櫃較 101 年減少 2.34%，整體而言進口量較 101 年減少 0.10%；出口量較 101 年減少 2.87%，轉口量則較 101 年減少 6.41%。

一般散雜貨裝卸業務係受全球景氣影響貨物量所致，基隆港 102 年一般散雜貨裝卸量 1,132 萬 4,632 噸，較 101 年 1,153 萬 544 噸，減少 1.79%，蘇澳港方面，102 年度進出口貨物，仍以大宗散裝貨物為主，進口以煤、燃油、對二甲苯、爐渣等為主。出口則以水泥、純對二甲苯酸、硫酸鉀、鋼胚等；作業方式以船邊提貨（或裝貨）方式辦理為主，總裝卸量為 520 萬 9,953 噸，其中進口為 373 萬 7,985 噸，出口為 147 萬 1,968 噸，臺北港部分，102 年一般散雜貨裝卸量為 1,767 萬 2,457 噸，其中砂石占 727 萬 29 噸，成品油、化油為 285 萬 4,738 噸，汽車為 180 萬 5,164 噸（14 萬 4,147 輛），煤炭為 327 萬 8,706 噸。整體而言 102 年度一般散雜貨裝卸量為 3,420 萬 7,042 噸，較 101 年度一般散雜貨裝卸量為 2,956 萬 2,188 噸，增加 15.71%，其中基隆港減少 1.79%、蘇澳港增加 4.16%、臺北港增加 35.63%。

倉儲業務量部分，102 年延日存倉量為 235 萬 923 延日噸，較 101 年度延日存倉量為 193 萬 119 延日噸，增加 21.8%。除受全球景氣影響提貨因素外，另船提貨物減少，致 102 年延日存倉量較 101 年度增加。

3、客運業務

102 年基隆港、臺北港、蘇澳港三港進出港旅客總計 58 萬 1,735 人次。基隆港 102 年進出港旅客計 52 萬 4,608 人次，較 101 年進出港旅客 42 萬 7,845 人次，增加 22.62%。國際定期郵輪部分，因麗星郵輪寶瓶星號增加基隆靠泊航次，進出旅客達 25 萬 30 人次，較 101 年成長 16.82%；國際不定期郵輪則受惠於兩岸包船航次大幅增加，旅客人次達 14 萬 8,939，較 101 年成長 186.1%。兩岸渡輪部分，由於大陸浙江台州市政府補貼旅行社攬客來台政策生變，致中遠之星 102 年多航次停駛，進出旅客滑落至 29,780 人次，較 101 年減少 40.09%。臺馬輪及合富輪旅客總人次 95,859，較 101 年減少 7.81%，主要係因 101 年適逢總統大選、馬祖

博弈公投等事件，致基期較高所致。

臺北港已於 102 年 10 月 9 日起，開闢兩岸快速客貨輪航線「海峽號」，往來大陸福建平潭－臺北港，截至 102 年底，總計 5,549 人次搭乘海峽號進出臺北港。蘇澳港於 102 年 8 月 8 日「麗娜輪」首航由花蓮港至蘇澳港，截至 102 年 12 月 31 日止，總計 51,578 人次搭乘麗娜客輪進出蘇澳港。

（三）各項重點業務推動情形

- 1、持續辦理各項租賃業務及鼓勵民間參與港埠重大投資：協助完成臺北港貨櫃儲運中心 BOT 興建計畫各項政府應配合事項，協助東立公司發展臺北港汽車物流中心，進出口、轉口車輛已逾 10 萬輛；持續辦理臺塑、友亦、淳品、嘉新水泥等公司合資興建安有關營運業務；協助臺北港第二散雜貨儲運中心 BOT 案依計畫時程目標順利進行興建，俾使順利營運。持續推動臺北港南碼頭區第 1 期開發計畫，並同步進行招商作業，以期引進民間參與投資興建倉棧設施。
- 2、臺北港貨櫃儲運中心 BOT 案：本案總投資額約 203 億餘元，由世界知名之長榮海運、萬海航運及陽明海運等三大集團共同成立「台北港貨櫃碼頭股份有限公司」投資興建，規劃興建 7 座國際標準型深水貨櫃碼頭，興建營運特許期為 50 年。於 98 年 2 月 18 日啓用北 3 貨櫃碼頭，正式開始營運，並於同年 3 月 9 日啓用北 4 貨櫃碼頭，100 年 11 月 27 日啓用北 5 貨櫃碼頭，北 6 碼頭則預定自 103 年 11 月 27 日加入營運。
- 3、臺北港第 2 散雜貨儲運中心(東 10、東 11、東 12 碼頭及東 8、東 12-3 後線)BOT 案：本案經公開甄審選出國產實業集團之企業聯盟為最優申請人，並成立特許公司(台北港埠通商股份有限公司)，於 98 年 10 月 22 日簽訂興建暨營運契約。興建期為 98 年 11 月至 103 年，其中 10 號碼頭於 102 年 6 月 25 日先期營運，102 年砂石裝卸量共 378 萬噸，預計 104 年 1 月正式營運。
- 4、蘇澳港 6 號碼頭後線，已完成雄合倉儲公司設置多功能裝卸機具招商案，該公司投資金額 1.35 億元，初期購買設置 2 部(25t-35M)多功能門座式起重機，可吊散裝貨物及貨櫃，提昇碼頭裝卸效率，本案已於 102 年 4 月 24 日完工及營運。
- 5、蘇澳港 10 號及 11 號通棧租賃案，由宜碼裝卸股份有限公司於 102 年 1 月 9 日得標，並於 102 年 3 月 25 日簽約。該公司所營事項為商港區裝卸承攬，已於 102 年 12 月 12 日取得自貿事業暨港區貨棧營運許可證，並積極開闢貨源。
- 6、蘇澳港 4 號通棧租賃案，由雄合倉儲股份有限公司於 102 年 7 月 24 日得標，並於 102 年 10 月 30 日簽約。該公司乃從事國際物流事業，刻正辦理設施改善及補充文件，俾利儘早取得營運許可。
- 7、蘇澳港港埠服務區蘇澳港港埠服務區(I)合作投資興建案，於 102 年 9

月 25 日由綺麗珊瑚有限公司得標，並於 12 月 31 日完成簽約，預定 2 年內完成興建營運，預估可增加 60-80 人就業人口，並帶動周邊觀光產業發展。

8、合理調降港埠費用吸引新貨源

- (1) 持續與航商簽訂「貨櫃輪港埠費用優惠費率服務協議書」，102 年度共計 13 家，營運櫃量達 24 萬 9,104 櫃次 (35 萬 8,964 TEU)；與業者簽訂「基隆港提升一般散雜貨貨物進倉量之船舶優先靠泊合作協議書」等契約，以穩定貨源。
- (2) 自 101 年 9 月 1 日起至 102 年 8 月 31 日止配合總公司規劃實施「轉口實櫃獎勵措施方案」，並自 102 年 1 月 1 日起至 102 年 12 月 31 日止實施「藍色公路獎勵措施方案」，以提升我國國際商港轉口及轉運櫃量。

9、開發多角化業務

- (1) 持續辦理「進出口整裝貨櫃裝卸暨查驗業務」，102 年進出口 CY 作業量合計 3 萬 9,151 櫃次，增裕營收約 2,571 萬元，節省航商營運成本支出約 21 萬餘元。
- (2) 賡續辦理基隆港自由貿易港區事業進口復出口管道貨物優惠方案，同時並爭取液化品於海港自由貿易港區轉口暨推動自由貿易港區政策與促進產業發展，自 102 年 3 月 1 日起試辦實施至 103 年 2 月 28 日止。
- (3) 基隆港自營商店「飛鳶小舖」102 年 7 月 1 日開始營業，販賣總公司設計產品以及各類紀念品、酒、香煙及飲料，以吸引搭郵輪旅客購買，並至碼頭船邊販賣給不定期郵輪旅客，102 年 12 月 21 日至 103 年 2 月 7 日黃色小鴨進駐基隆港期間，飛鳶小舖設黃色小鴨商品專櫃販賣一系列小鴨商品。截至 102 年 12 月 31 日基隆港自營商店營業額共計 205 萬 3,348 元。

10、積極招攬自由港區事業，推廣前店後廠委外加工營運模式

配合自由經濟示範區第一階段推動重點，與基隆市政府、新北市政府及宜蘭縣政府分別成立聯合招商小組，合作推廣前店後廠委外加工營運模式，並行銷自由貿易港區，102 年招商進度如下：

- (1) 基隆港：整併港區土地及棧埠設施供業者進駐及租用，尋求有意願之產業與廠商進駐，除進行港區貨棧、轉口、轉運、倉儲等一般運輸功能外，鼓勵業者在港區從事加工、製造業務，增加勞工僱用及貨物營運量值，102 年新增慶弘誠有限公司進駐。
- (2) 臺北港：配合台北港貨櫃碼頭公司營運，擴增自貿港區範圍，於 101 年 12 月完成北碼頭 14.7 公頃納入自貿港區；東 1-2 碼頭後線「臺北港國際物流中心」已於 102 年底動工興建中；另東 2-1 碼頭後線多功能物流倉儲設施於 102 年 11 月 28 日正式完工營運，從事物流倉儲業

務。

- (3) 蘇澳港：蘇澳港未來招商對象仍以綠能產業、國際物流等業務為主，配合宜蘭縣產業發展及連結鄰近龍德、利澤等工業區，拓展委外加工經營模式並吸引區外廠商進駐蘇澳港自貿港區。102 年新增有色精礦配礦業者進駐蘇澳港自由貿易港區。

1 1、發展直航業務，耕耘兩岸商機

兩岸海運自 97 年 12 月 15 日直航實施以來，基隆港積極配合及輔導航商申辦兩岸直航客貨船舶航政作業，均能依規定順利取得直航之許可，此外亦積極透過與對岸港口簽定合作意向書以促進兩岸交流，基隆港已與太倉、台州、虎門等六港口簽訂合作意向書以期未來增進港口間聯繫與合作，充分落實政府政策之執行。直航後 102 年度兩岸間貨櫃裝卸量達 53.3 萬 TEU 較 101 年成長 7.44%，貨物總裝卸量達 3,196 萬噸較 101 年成長 10.17%，航線數 32 條(基隆港 27 條、臺北港 5 條)。

二、臺中分公司

- (一) 營運概況：臺中港棧埠業務於 94 年 10 月 1 日起全面開放民營，102 年經營狀況簡述如下：一般散什貨碼頭裝卸倉儲業務由中港公司、德隆公司及建新公司分別承租 5 至 8、12 至 15 號、24 至 25 號碼頭後線土地及倉儲設施，辦理一般散什貨裝卸倉儲業務。貨櫃碼頭裝卸倉儲業務由長榮國際、萬海及中櫃等 3 家公司分別承租第 32 及 33、34 及 35、10 及 11 號貨櫃碼頭及後線土地、設施，以辦理貨櫃裝卸倉儲業務。其餘專用性碼頭裝卸倉儲業務由東森國際、中油、臺電、台泥、幸福、嘉新、亞泥、台宇、東宇、環中、台中油品、台灣國際、眾信、南榮、味丹、億昇、宏恕、長春、匯僑、永聖、和勝、業信、大信等公民營公司，分別承租碼頭後線土地，投資必要之裝卸倉棧設施，辦理散裝穀類、水泥、化學品、煤炭、砂石等大宗貨物之裝卸倉儲業務。後線倉儲業務由福斯、京揚、宏吉、建新、盛記及勤美公司分別承租碼頭後線土地，合作興建或租賃倉棧設施，以從事汽車或紙漿、銑鐵儲轉業務。各公民營公司在臺中港投資經營棧埠業務必須依合約規定，向臺灣港務股份有限公司繳交管理費、土地使用費及建物租金等各項費用。其中管理費之計收方式係依經營貨類及承租區之不同而不同，年土地使用費則以評定之區段值及年費率 5%計收。

(二) 營運分析

- 1、港灣業務進出港船舶部分，一般船舶進港艘數為 4,560 艘次，較 101 年 3,991 艘次增加 569 艘次，而貨櫃輪進港艘數 3,334 艘次，較 101 年 3,386 艘次減少 52 艘次，總計一般船舶及貨櫃輪之艘數共為 7,894 艘次，較 101 年 7,377 艘次增加約 7.01%。在船舶總噸位方面，臺中港 102 年進港船舶總噸位為 1 億 1,979 萬 7,015 噸，較 101 年進港船舶總噸位 1 億 1,045 萬 9,794 噸增加約 8.45%。商船停靠時數方面，一般船

舶停靠時數為 29 萬 1,699 艘時，較 101 年 23 萬 4,157 艘時增加約 24.57%；貨櫃輪 102 年停靠時數為 2 萬 8,372 艘時，較 101 年 2 萬 9,170 艘時減少約 2.74%；貨櫃輪與一般輪合計總停靠時間為 32 萬 71 艘時，較 101 年增加約 21.55%。

- 2、棧埠業務：有關貨物裝卸量，102 年度貨物裝卸量為 1 億 2,050 萬 8,807 計費噸，較 101 年度 1 億 1,116 萬 9,766 計費噸增加 933 萬 9,041 計費噸，成長率為約 8.40%。倉儲量部分，102 年度貨物進倉出倉實際作業量為 1 億 1,582 萬 2,919 公噸，較 101 年度 1 億 1,938 萬 6,962 公噸減少 356 萬 4,043 公噸，減少率為約 2.99%。至於貨櫃裝卸量，102 年度貨櫃裝卸量為 146 萬 7,605TEU，較 101 年度 139 萬 5,405TEU 增加 7 萬 2,200TEU，成長率為約 5.17%。
- 3、客運業務：102 年度進出港人數總計 172,551 人次，較 101 年度進出港旅客人數 138,284 人次，增加 24.78%，主因為不定期郵輪大幅成長所致；經查 102 年國際郵輪旅客為 56,934 人次(38 艘次)，較 101 年的 8546 人次(8 艘次)，成長幅度高達 566.21%。

(三) 各項重點業務推動情形：

- 1、進安公司：新租臺中港 26 號碼頭第二線土地，面積計 4,250 平方公尺，每年增加營收約 114 萬元。
- 2、松山營造公司：新租臺中港 4C 碼頭後線土地，面積計 4,500 平方公尺，每年增加營收約 57 萬元。
- 3、有達營造公司：新租臺中港 36 號碼頭後線土地，面積計 9,600 平方公尺，每年增加營收約 309 萬元。
- 4、建新公司：新租臺中港 23 號碼頭第二線土地，面積計 2,279 平方公尺，每年增加營收約 62 萬元。
- 5、大聖公司：新租臺中港 4 號碼頭後線港產區土地，面積計 6,526 平方公尺，每年增加營收約 164 萬元。
- 6、友發公司：新租臺中港石化工業專業區土地，面積計 12,029 平方公尺，每年增加營收約 172 萬元。
- 7、中聯資源公司：續租臺中港石化工業專業區土地 67,284 平方公尺及新租 44,503 平方公尺土地，面積計 111,787 平方公尺，每年增加營收約 762 萬元。
- 8、中龍鋼鐵公司：續租臺中港 38、39 號碼頭後線土地，面積計 218,035 平方公尺，每年營收約 3,345 萬元。
- 9、億昇倉儲企業公司：續租臺中港 # 西 1 碼頭後線土地，面積計 15,042 平方公尺，每年營收約 555 萬元。
- 10、台宇實業公司：續租臺中港 28 號碼頭後線土地，面積計 6,974 平方公尺，每年營收約 2,556 萬元。
- 11、永聖貿易公司：續租臺中港西 2 碼頭後線土地，面積計 16,100 平方

公尺，每年營收約 4,040 萬元。

- 1 2、匯僑公司：續租臺中港西 2 碼頭後線土地，面積計 29,223 平方公尺，每年營收約 1,637 萬元。
- 1 3、南榮公司：續租臺中港 4 號碼頭二線土地，面積計 3,306 平方公尺，每年營收約 208 萬元。
- 1 4、眾信公司：續租臺中港碼頭 4 號碼頭第三線土地，面積計 5,371 平方公尺，每年營收約 132 萬元。
- 1 5、長春公司：續租臺中港西 1 碼頭後線土地，面積計 10,000 平方公尺，每年營收約 352 萬元。
- 1 6、民興公司：續租臺中港西 5 碼頭後線土地及附屬設施，面積計 46,951 平方公尺，每年營收約 5,455 萬元。
- 1 7、和勝倉儲：續租臺中港西 2 碼頭後線土地及附屬設施，面積計 17,052 平方公尺，每年營收約 546 萬元。
- 1 8、其餘德隆、德利工程行、大信、建華、中港物流、佳音、宏華、台鐵、登霸、大漢海事、中港公司等共 28 家公私事業機構陸續與臺灣港務股份有限公司簽(續)訂租賃契約。

三、高雄分公司

(一) 營運概況

高雄港 102 年進出港船舶 3 萬 5,256 艘次，較 101 年增加 753 艘次，增加率為 2.18%。貨物吞吐量 102 年為 1 億 1,503 萬 4,300 公噸，較 101 年減少 572 萬 1,700 公噸，減少率為 4.74%。貨物裝卸量 102 年(含管道裝卸)4 億 4,145 萬 2,925 計費噸，較 101 年增加 115 萬 1,628 計費噸，增加率為 0.26%。貨櫃裝卸量 102 年 993 萬 7,719 個 20 呎貨櫃，較 101 年增加 15 萬 6,498 個 20 呎貨櫃，增加率為 1.60%。碼頭使用率方面，貨櫃碼頭使用率為 87.64%，較 101 年 84.71%，增加 2.93%，穀類碼頭使用率為 38.81%，較 101 年 45.87%，減少 7.06%。其他碼頭使用率為 90.14%，較 101 年 86.49%，增加 3.65%。船舶靠泊碼頭平均時間方面，貨櫃船 102 年平均靠泊時間為 12 時 24 分，較 101 年之 12 時 30 分，減少 6 分，減少率為 0.80%，穀類船 102 年平均靠泊時間為 129 時，較 101 年平均每艘船靠泊碼頭時間 173 時，減少 44 時，減少率為 25.43%，其他船 102 年平均船靠泊時間為 45 時 42 分，較 101 年平均每艘船靠泊碼頭時間 45 時 6 分，增加 36 分，增加率為 1.33%。整體而言，高雄港雖受到整體經濟環境影響，連帶牽動部分數據下滑，儘管如此，高雄港仍將以堅持、努力與高效率，致力於穩定帶動港埠成長。

(二) 營運分析

- 1、港灣業務：進港船舶艘次方面，102 年進港船舶為 17,646 艘次，較 101 年 17,250 艘次增加 396 艘次，增加 2.30%；其中進港貨櫃輪 8,516 艘次，較 101 年 8,228 艘次增加 288 艘次，增加 3.50%，其他船舶 9,130 艘次，較 101 年 9,022 艘次增加 108 艘次，增加 1.20%。
進港船舶噸位方面，102 年進港船舶總噸位為 3 億 8,491 萬 3,060 噸，較

101 年 3 億 8,120 萬 2,708 噸增加 371 萬 352 噸，增加 0.97%。

進港船舶停泊艘時方面，102 年進港船舶停泊為 197 萬 2,207 艘時，較 101 年 179 萬 8,513 艘時增加 17 萬 3,694 艘時，增加 9.66%。

2、棧埠業務：102 年貨物裝卸量為 4 億 4,145 萬 2,925 計費噸，較 101 年 4 億 4,030 萬 1,297 計費噸，增加 0.26%；貨櫃裝卸量為 993 萬 7,719 TEU，較 101 年 978 萬 1,221 TEU，增加 1.60%，主要係全球景氣緩步回升影響所致；另在倉儲業務方面，延日存倉量為 285 萬 8,772 計費噸，較 101 年度 304 萬 8,960 計費噸，減少 6.24%。茲就三大棧埠業務實績之消長分析如下：

(1) 貨櫃裝卸業務，102 年主要受全球景氣緩步回升，高雄港整體貨櫃 993 萬 7,719 TEU 較 101 年增加 1.60%，整體而言進口櫃較 101 年增加 5.13%；出口櫃較 101 年減少 1.68%，轉口櫃則較 101 年增加 1.61%。

(2) 貨物裝卸業務，係受全球景氣影響貨物量所致，102 年高雄港貨物裝卸量為 4 億 4,145 萬 2,925 計費噸，較 101 年 4 億 4,030 萬 1,297 計費噸，增加 0.26%；其中 300 噸以上輪船裝卸量 4 億 819 萬 4,991 計費噸占 92.47%，較 101 年 4 億 441 萬 382 計費噸，增加 0.94%；另管道裝卸量 3,325 萬 7,934 計費噸占 7.53%，較 101 年 3,589 萬 915 計費噸，減少 7.34%。

(3) 倉儲業務，係因倉棧陸續出租民營所致，101 年自營之進倉量為 16 萬 210 計費噸，較 101 年度 16 萬 1,680 計費噸，減少 0.91%；延日存倉量為 285 萬 8,772 計費噸，則較 101 年 304 萬 8,960 計費噸，減少 6.24%。

3、客運業務：102 年進出港旅客人數為 14 萬 1,119 人次，較 101 年 11 萬 9,374 人次，增加 18.22%，其中國際航線旅客人數 5 萬 420 人次，較 101 年 3 萬 361 人次，增加 64.60%，係因中國大陸航線增加 11,579 人次、香港航線增加 8,239 人次、南韓航線旅客人數增加 3,042 人次、菲律賓航線增加 529 人次及越南航線增加 474 人次所致；而國內航線旅客人數 9 萬 699 人次，較 101 年 8 萬 8,743 人次，增加 2.20%，係因馬公航線旅客人數增加 2.90%所致。

(三) 各項重點業務推動情形：

1、積極推動「高雄港南星自由貿易港區招商計畫」、推展區外加工：

(1) 高雄港區設立產業製造區、LME 專區、逆物流專區、農產加值區、國際加值物流專區，多元化利用港區土地，提升港區運量。

(2) 成功於 6 塊招商標的引進 4 家產業進駐投資，創造 67.24 億元產值與 272 人就業機會。

(3) 推動綠色港灣政策，規範進駐廠商須設置太陽能光電設備並鼓勵廠商擴大設置面積。

2、積極推動高雄港成為 LME 遞交港：奉交通部指示，於 100 年 12 月 22

日首次向 LME 提出遞交港申請，於 102 年 6 月 17 日終獲得 LME 董事會對我國非鐵金屬交易環境之認可，同意高雄港成為 LME 遞交港，使我國成功的與世界接軌。

3、積極推動自由經濟示範區第一階段計畫

- (1) 辦理自由經濟示範區第一階段「智慧運籌-基礎設施及業務拓展組」成立及推動。
- (2) 與高雄市政府成立「高雄自由經濟示範區港市推動小組」，推動自由經濟示範區業務及協助聯合招商等事宜。

4、積極配合衛生福利部推動「高雄港 IHR 指定港埠核心能力計畫」：接受澳洲衛生部邊境與環境衛生處專家來台進行高雄港「國際港埠核心能力建置計畫」複評作業，在高雄港 CIQS 及港警、消防、高雄市政府等單位，通力合作下，獲得 WHO 評估工具換算計分為 99.9%(滿分 100 分)。

5、積極配合交通部航港局推動龍門尖山港為離島兩岸通航港口、發展澎湖成為亞洲郵輪中心：

- (1) 102 年 6 月 21 日行政院核准公告指定澎湖港龍門尖山碼頭區為離島兩岸通航港口。
- (2) 6 月 18 日麗星公司旗下 5 萬噸級『寶瓶星號』郵輪載客 1,474 名，首航澎湖泊靠馬公港區。
- (3) 皇家加勒比郵輪公司(RCI)、公主郵輪公司、金界旅行社等公司，至澎湖現勘郵輪泊靠碼頭設施與錨泊地點。

6、「101 年部會自行管制計畫」、「101 年度施政績效報告」經評定表現優良：

- (1) 經行政院評核結果，「高雄港第 115、116 及 117 號碼頭改建工程計畫案，評列優等」、「5200 (HP) 馬力級港勤拖船汰換計畫案」，評列甲等。
- (2) 推動「提升海空運服務水準」，(100 及 101 年)連續兩年獲評綠燈(表績效良好)。

7、配合航港體制改革，完成國際商港土地整體規劃配合航港體制改革，完成國際商港土地整體規劃：完成作價公司資產土地建物之產權移轉及管理機關變更及使用航港局經管公有財產設定地上權、租賃契約之簽訂。

8、通過歐盟海港組織(European Sea Ports Organization, ESPO)生態港口第一階段認證：

- (1) 高雄港為亞太地區第一個取得該認證之港口，亦為歐盟海港組織生態港口網絡的一員，與全世界 70 幾個生態港交流最新的綠港措施與最佳管理作為。
- (2) 與交通部運輸研究所與國立中山大學持續合作，預計將於明(103)年完成生態港港口環境審查系統(Port Environmental Review System,

PERS)認證。

9、與航商(或企業)合作興建碼頭與倉庫：

- (1) 建設澎湖港龍門尖山港區與力安船舶貨物裝卸公司及長奕航運股份有限公司合作興建倉棧 2 座順利完工。
- (2) 與船務公司合作興建暨經營安平港第 29、30 號碼頭後線大宗散裝貨物倉庫設施 1 座(4 萬噸)。

10、澎湖港龍門尖山港區 3 家獲准許可散雜貨裝卸承攬業正式營運，以提昇貨物裝卸效率。

11、達成盈餘預算目標、貨櫃裝卸量、兩岸直航業務、旅客人次

- (1) 102 年 10 月結算實際盈餘 31 億 7,179 萬 7 千元，增加率為 1.53%。
- (2) 102 年 1 至 10 月貨櫃裝卸量 8,219,625.25TEU，較 101 年同期成長 0.19%。
- (3) 102 年 1 至 10 月兩岸直航櫃量 1,031,868.75 TEU，較 101 年成長同期成長 3.45%。
- (4) 102 年 1 至 10 月國際郵輪旅客 42,227 人次較 101 年同期 29,840 人次成長 41.51%。

- (5) 布袋港 102 年進出港旅客達 30 萬 882 人次，創歷年新高。

12、活化港區土地資源，積極招商增裕營收。

- (1) 蓬萊區、苓雅區除原有 41 家外，102 年新增 5 家公司進駐。
- (2) 中島區除原有 115 家外，102 年度新增 13 家公司進駐。
- (3) 貨櫃中心：除 9 大航商外，102 年新增 5 家公司進駐。

13、積極爭取港區業者進駐，有效穩定貨源。

- (1) 臺灣中油公司與臺灣港務股份有限公司簽訂合作興建暨經營高雄港洲際貨櫃中心第二期石化油品儲運中心 6 座碼頭暨後線相關附屬設施契約。
- (2) 台灣電力公司承租高雄港洲際貨櫃中心第二期工程東側溫排水渠道水域租賃契約，租期至 121 年 3 月 6 日。
- (3) 東方海外貨櫃航運有限公司承租高雄港第 66 號碼頭延建段，租期至 113 年 9 月 30 日。
- (4) 嘉鴻遊艇股份有限公司承租高雄港 22 號碼頭部分陸域及水域，做為發展遊艇停泊用途，租期至 104 年 9 月 30 日。
- (5) 完成「高雄港中島商港區 33 號碼頭後線物流倉庫及附屬設施投資興建暨經營租賃契約」公標，由高鼎遊艇股份有限公司得標，規劃設置低溫冷凍物流倉庫，契約自 102 年 11 月 8 日起至投資興建設施項目約定使用期限(20 年)屆滿為止。
- (6) 完成第四貨櫃中心中興端立體交叉道外側土地公標出租，由明裕起重工程有限公司得標，租期至 105 年 5 月 31 日。
- (7) 完成高雄港 73 號碼頭後線原光華儲運空地(含管制站)公標出租，由

銘榮元公司得標，租期至 105 年 9 月 10 日止。

- (8) 完成高雄港 74 號碼頭旁空地暨辦公室公標出租，由茂勝公司得標，租期 3 年至 105 年 7 月 15 日止。
- (9) 完成布袋港北一碼頭後線場地左側合作興建倉儲及附屬設施公開招標出租，由嘉倫公司於 102 年 10 月 31 日得標。
- (10) 與高群裝卸股份有限公司達成協議，於承租之 122 號碼頭場地內合作興建第三棟物流倉庫，以利於爭取更高之貨物運量，拓展轉口業務。
- (11) 「中遠歐洲輪(COSCO EUROPE)」作為該 NE7 航線之首航船舶，自 102 年 6 月 17 日定期停靠高雄港的萬 TEU 船，其預估每週約有 800Teu 之貨櫃量成長。
- (12) 「山寶 2 號」貨輪自 102 年 4 月 25 日加入布袋－龍門固定航線營運，「滿天星 2 號」客輪自 102 年 5 月 8 日加入布袋－馬公固定航線營運。

四、花蓮分公司

(一) 營運概況

花蓮港通航之國際航線計有韓國、日本、琉球、香港、菲律賓、新加坡、印尼、澳洲、美國及中東等地區，國內則有基花、蘇花、中花、高花等航線。花蓮港結合地方產業特性，以「東部水泥、砂(礦)石及石材儲運港」，及兼具「觀光遊憩」功能之港口為發展定位，除了持續發展港埠輸運、貨物裝卸之本業外，亦積極推動觀光遊憩事業發展，創造更多商機，以吸引民間業者參與投資，帶動花蓮整體觀光產業。

(二) 營運分析

- 1、港灣業務：102 年船舶進港艘數 1,357 艘，較 101 年同期比較增加 324 艘次，增加比率 31.36%，與過去 3 年平均比較增加 42 艘次，增加比率為 3.19%；102 年船舶總噸位 1,354 萬 9,469 噸，與 101 年同期比較增加 259 萬 8,728 噸，增加比率 23.73%。102 年度砂石、水泥 101 年度裝卸量增加，致其進出港艘次增加。
- 2、棧埠業務：裝卸業務部分，102 年貨物裝卸量 1,305 萬 5,528 噸，較 101 年度 1,122 萬 6,185 噸，增加 182 萬 9343 噸，增加比率為 16.3%，其增加之貨物有砂石、水泥及熟料、大理石及花崗石、石膏、爐石、礦砂及滑石粉等貨物。倉儲業務部份，102 年倉儲量實際為 655 萬 2,079 延日噸，較 101 年度 618 萬 4,079 延日噸，增加 36 萬 8000 延日噸，增加比率為 5.95%。
- 3、客運業務：為積極爭取國際觀光郵輪來港，研訂港埠優惠方案及提供便捷服務措施，102 年計有海洋水手號 4 航次、維多利亞號 2 航次、海娜號 2 航次、海洋航行者號 1 航次、飛鳥二號 1 航次、總計 10 航次不定期郵輪來港，旅客人數達人 43,136 次；藍色公路「麗娜輪」於 102 年

8 月 7 日包船營運，共計 64 航次，旅客人數達 51,027 人次，共計 94,163 人次，較 101 年 13,210 人次增加 612.8%。

4、各項重點業務推動情形

(1) 運用彈性措施，吸引業者來港投資，提昇港埠設施使用率：

甲、102 年租賃案件計 77 件，其中跨年存續案件 39 件，新增租賃案件 5 件，續租案件 33 件，積極提昇港埠設施使用率。

乙、102 年 11 月 7-9 日派員出席廈門市政府主辦「臺灣廈門自由貿易試驗園區研討會」。

丙、為提供港區業者及行政部門溝通平台，促進航港業務交流，並行銷花蓮港，於 102 年 11 月 26 日舉辦「102 年度臺灣港務股份有限公司東部航商座談會」。

丁、為推展營運業務，由總經理或業務主管人員率員主動拜訪國內各航商貨主及觀光業者，102 年度計辦理 32 家次；接待來訪航商貨主及觀光業者，計辦理 52 家次，並積極以電洽方式招募潛在業者。

(2) 積極發展觀光遊憩港功能定位，成立自營商店「洄瀾港鋪」：為多元發展及開拓財源，花蓮港自營商店「洄瀾港鋪」於 102 年 8 月 7 日試營運，並於 102 年 10 月 31 日正式開幕，總營業額計 851,994 元，總毛利 256,384 元，總獲利率達 30.09%。