

財團法人台灣郵政協會

中 華 民 國 103 年 度 決 算

(103 年 1 月 1 日 至 103 年 12 月 31 日)

財團法人台灣郵政協會編

目 次

壹、總說明

一、財團法人概況	1
二、年度各項工作計畫或方針之執行成果	4
三、決算概要	
(一)收支餘絀實況	13
(二)現金流量實況	15
(三)淨值變動實況	16
(四)資產負債實況	16
四、其他	18

貳、主要表

一、收支餘絀決算表	19
二、現金流量決算表	20
三、淨值變動表	21
四、資產負債表	22

參、明細表

一、收入明細表	23
二、支出明細表	24
三、固定資產投資明細表	25
四、轉投資及其盈虧明細表	26
五、基金數額增減變動表	27

肆、參考表

一、員工人數彙計表	28
二、用人費用彙計表	29

壹、總 說 明

財團法人台灣郵政協會

總 說 明

中華民國 103 年度

一、財團法人概況

(一)設立依據

日據時代，郵電事業受限於財政困難，無力大舉興建局舍、普設郵電機關，當時之遞信部交通局局長日人「吉田平吾」為籌組「財團法人台灣遞信協會」，以協助發展郵電事業及促進地方繁榮，獨捐五千元並遊說地方仕紳捐助及員工按月依薪資比例扣繳會費，民國 11 年間完成「財團法人台灣遞信協會」法人登記，並以全體員工為會員。

台灣光復後，郵電事業於民國 35 年成立「台灣郵電管理局」，當時因「財團法人台灣遞信協會」及「遞信職員共濟組合」係福利事業，所屬財產不屬於業務、工務範圍，乃合併改組為「台灣郵電管理局員工福利委員會」繼承管理。

民國 38 年，台灣郵電管理局奉令撤銷，另成立台灣郵政管理局、台灣電信管理局，乃將「台灣郵電管理局員工福利委員會」改組為「台灣郵電福利產業管理委員會」。

由於「台灣郵電福利產業管理委員會」不具法人資格，無法為產權變更登記，奉郵、電兩總局民國 40 年 9 月 3 日台字第九九六號指令，分別依民法規定向台灣台北

地方法院申請設立「台灣郵政協會」及「台灣電信協會」。

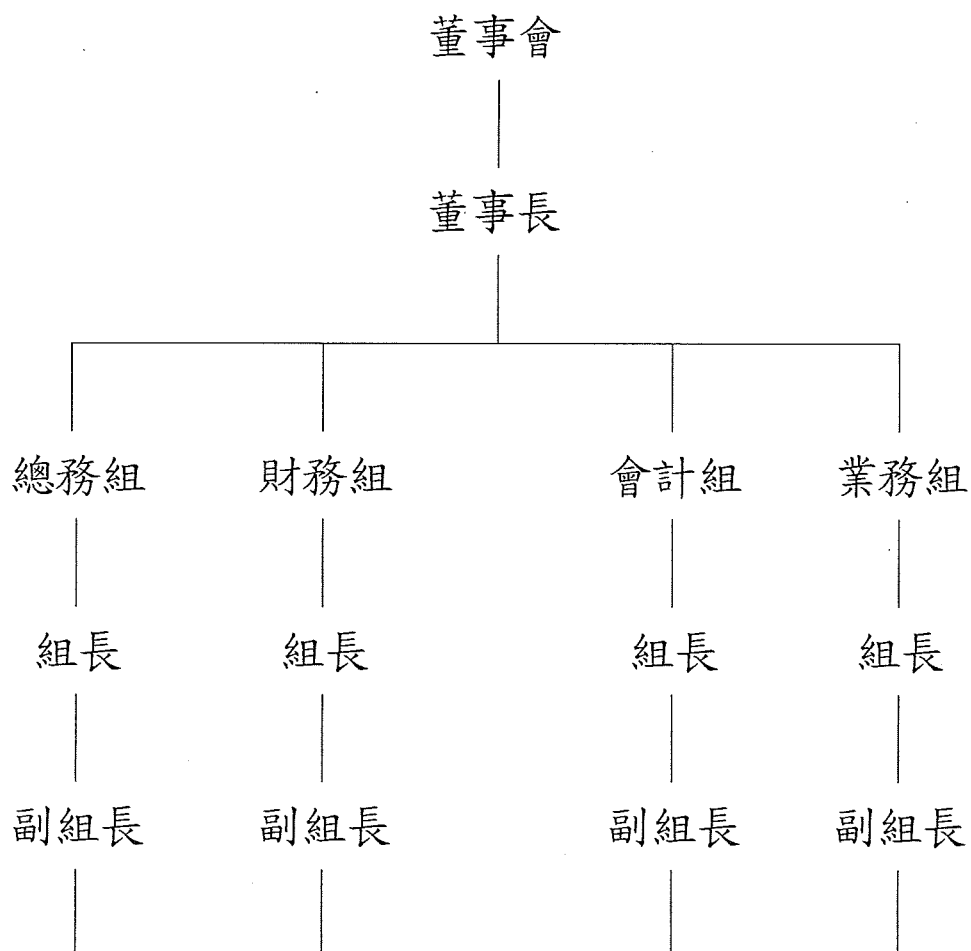
台灣郵政協會係於民國 40 年 11 月 8 日完成法院登記，並取得法人資格後，承繼管理前台灣遞信協會及遞信職員共濟組合之財產。

(二)設立目的

本會以承繼管理前台灣遞信協會及遞信職員共濟組合產業，創辦或投資與郵政有關之事業，並以協助發展郵政業務及推動郵政相關公益事項為目的。

(三)組織概況

1、組織系統圖



幹事

幹事

幹事

幹事

2、董事、監察人之產生

本會董事係依捐助章程第六條：「本會置董事十五人組織董事會，董事由交通部就交通部及郵政現職員工中任免之。但其中五分之一席次由中華郵政工會推派代表擔任」規定；監察人係依捐助章程第七條：「本會置監察人五人，由交通部就交通部及郵政現職員工中任免之。但其中五分之一席次由中華郵政工會推派代表擔任；並置常務監察人一人，由監察人互選之」規定。

本會董事、監察人之任期係依捐助章程第八條：「董事、監察人每屆任期為三年，期滿得連任，連任之董事人數不得逾董事總人數三分之二。但因業務特殊需要，報經交通部核准者，不在此限。董事係由公務人員兼任，應隨本職異動者，不計入連任董事人數。任期屆滿前，應函請交通部核派；任期內出缺時，亦應由交通部派補，補足原任者之任期」規定。

本會董事會置常務董事五人組成常務董事會，辦理經常會務。常務董事由董事互選之，常務董事互選一人為董事長，董事長連選得連任，連任以一次為限，並陳報交通部核備。董事長對外代表本會，對內綜理會務。董事會設業務、財務、會計、總務四組，各組置組長一人，副組長一至二人，幹事若干人，分掌各組工作。組

長由董事長就常務董事或董事中遴選提請董事會派兼之；副組長及幹事由組長遴選並提請董事會通過聘任之，副組長及幹事亦得就郵政現職員工中遴選兼任之；會務運作由交通部依據「交通部審查交通事務財團法人設立許可及監督要點」督管之。

二、年度各項工作計畫或方針之執行成果

（一）辦理專案研究：

本會因修訂不動產管理及處分要點相關設定地上權規定時程冗長，未及於年度辦理「設定地上權之可行性」專案研究，俟郵政公司提出具體案件時，再行辦理。

（二）辦理郵政相關公益事項：

1、關懷弱勢兒童、癌症兒童及其家庭。

（1）提供獎助學金，協助全省各地共 160 名國小及國中經濟弱勢孩童。

（2）本會與財團法人中華民國兒童癌症基金會合辦「大手牽小手、歡樂一起走」募款活動，並捐助 60 名經濟弱勢癌童生活補助金。

2、關懷、慰問獨居老人活動。

本會與中華郵政股份有限公司合辦「關懷獨居老人欣賞音樂演唱會」及辦理居家探望與致贈獨居長者日常生活用品；不但關懷獨居老人生活與身體

健康，更充實獨居長者之心靈健康，提升郵政優質形象。

3、關懷偏遠國小弱勢兒童活動。

結合郵政遍及各個偏遠鄉鎮之方便性，本會與中華郵政股份有限公司合辦活動，提供偏遠國小弱勢兒童欣賞弱勢表演團體演出、互動遊戲、致贈生活及就學用品及捐贈學校設備等，讓偏遠弱勢兒童享有更好的教學設備及感受中華郵政公司及本會之愛心，有助於國小弱勢兒童身心發展。

4、全國身心障礙桌球賽。

本會與中華郵政股份有限公司合辦「全國身心障礙桌球賽」，共 166 位身障選手參加，此次球賽參賽者不但可累積公開參賽之經驗，日後代表國家出席世界級比賽頗有助益，更可藉此活動導引肢障朋友迎向陽光，繼續朝實現人生夢想挺進，為社會盡一份心力，並提昇郵政公益形象。

5、全國兒童創意寫生繪畫比賽。

本會與中華郵政股份有限公司合辦，鼓勵兒童美術創作，增進國內兒童美學素養及美育發展，並建立郵政優質形象。

6、結合社福團體辦理寒冬送暖、送愛到偏鄉。

本會與中華郵政工會合辦，辦理偏遠地區音

樂會、身心障礙者之自行車活動、愛心公益園遊會等。讓身心障礙者培養樂觀生活態度及協助其身心靈的均衡發展；愛心公益園遊會當天義賣所得全數捐給弱勢團體。

7、協助訪視偏遠地區貧戶及社區環境淨化。

本會與中華郵政退休人員協進會合辦，訪視弱勢貧困家庭致贈生活用品，並協助社區清理環境。

(三) 辦理郵政相關活動及業務發展之各項計畫：

1、辦理與郵政有關之交流事項-大陸

(1) 「海峽兩岸郵政協議」自 97 年 12 月 13 日生效後，依該協議第 10 點規定「本協議議定事項，由財團法人台灣郵政協會與海峽兩岸郵政交流協會相互聯繫」。

(2) 海峽兩岸直接通郵、通匯業務開辦以來，本會為配合國家政策及增進雙方相互了解，本會與海峽兩岸郵政交流協會每年輪流舉辦「兩岸郵政業務發展」會議，討論有關郵政儲金、匯兌、壽險、資訊、物流、快遞、郵遞等業務，並分別作成紀錄。

(3) 兩會互派郵政人員參加會議及參訪，成效良好，本(103)年度詳情如後：

甲、103 年 4 月 8-12 日赴大陸參訪中國郵政集團公司所屬南京速遞物流集散中心及考察江蘇省郵政公司之資產營運，並舉行業務交流會議。對於中華郵政建置「北臺灣郵件作業中心」之規劃作業及資產營運業務之推動，均有值得借鏡之處；相關業務商談議題均獲致相當程度的共識與結論，對於後續業務的合作與推動，預期應可達到一定程度的營運效益。

乙、邀請海峽兩岸郵政交流協會於 103 年 5 月 20-26 日來台參訪，舉行 3 次會議及座談交流，會議中就郵務、儲匯、壽險業務概況進行簡報介紹，陸方浙江等省市郵政公司總經理也就各該省市概況做簡要說明，雙方並就各項業務經營及運作模式進行更深入的意見交換，相互分享經營心得，收穫豐碩，順利圓滿。

丙、103 年 5 月 23-27 日赴大陸北京參加中國銀行舉辦之「兩岸人民幣業務研討會」，由各領域專家針對人民幣跨境使用、大陸經濟金融情勢分析、大陸地區資本市場之改革與創新、人民幣市場概況與展望、大陸保險業發

展現狀與趨勢等議題發表說明，並深入討論人民幣近期走勢及展望，有助於掌握大陸地區主管機關最新政經發展。

丁、103 年 7 月 3-13 日赴大陸北京參加「海峽兩岸珍郵特展」及「2014 海峽兩岸郵政發展研討會」。兩岸郵政首次於兩地分別舉辦展覽，實為集郵部分重大突破，另該中心之導覽解說人員十分專業，亦值得中華郵政作為經營上之借鏡，未來期許兩岸郵政能突破展出 1949 年後發行之票品，增加展出精彩程度。另外在兩岸郵政發展研討會部分，透過會議交流，更加穩固兩岸郵政的合作關係，也擘劃兩岸郵政在電子商務及其他業務合作發展願景，對兩岸郵政服務品質提升凝聚共識。

戊、103 年 7 月 14-19 日赴大陸上海及香港參加「2014 年兩岸三地人民幣業務研習班」，除了解大陸金融現況發展的課程新知外，藉由與來自國內監理單位、銀行、證券與壽險不同領域的主管交換意見，進一步了解國內業者在對岸開拓業務時所面臨的挑戰及為提升金融商品在對岸的競爭力，國內法令規定宜鬆綁等專業意見，可提升對人民幣相關業務

之瞭解與專業知能，有助於兩岸相關金融業務之規劃與執行。

2、辦理與郵政有關之交流事項-其他地區

103 年 11 月 29 日至 12 月 7 日赴馬來西亞參加「2014 年馬來西亞世界青少年郵展暨第 29 屆亞洲國際郵展」，本次郵展除設攤展售我國票品外，並觀摩展場規劃、郵展活動及運作事宜，俾作為 104 年 4 月舉辦 2015 第 30 屆亞洲國際郵展之借鏡，也藉機宣傳亞展舉辦訊息。

3、辦理郵政業務研討

(1) 辦理郵政人員「公務機密與個人資料保護實務探討」、「採購案件常見違失之探討」、「103 年公職人員財產申報法暨公職人員利益衝突迴避法宣導說明會」等研討活動。以增進郵政人員對個人資料保護法、公職人員財產申報法、利益衝突迴避法、政府採購法實務及公務機密維護之認知確有裨益，有效提昇郵政人員法紀觀念。

(2) 辦理「資產活化及業務推展研討會」，對於郵政大樓立面提昇形象及土地開發標的先期評估多所助益。

4、辦理郵政業務宣導

(1) 以 LINE 官方帳號服務顧客：

截至 103 年底共發布各類訊息 111 則，即時連結顧客提供大眾有關郵務、儲匯、壽險與集郵等業務訊息，提升服務效能；並藉由 LINE 加強連結 (Strong Tie) 社群功能，設計 2 波貼圖供廣大用戶間相互傳遞、廣泛傳播，有利郵政行銷。

本服務截至 103 年底，加入好友數逾 520 萬人次，貼圖轉載數逾 7,580 萬次。

(2) 宣導臺北 2015 第 30 屆亞洲國際郵展

103 年 8 月 7-10 日赴韓國參加「2014 年韓國世界郵展」，觀察展場之布置、設施、運作及優缺點，以作為辦理臺北 2015 亞洲國際郵展之借鏡；並辦理臺北之夜，宣傳臺北 2015 亞洲國際郵展，辦理攤位招商、參展宣傳、國民外交等，亞洲集郵聯合會 31 個會員國中，已有 26 國郵會表達將參展，成果豐碩。

(3) 宣導學生包裹業務

配合郵資折扣、預繳郵資贈送專用紙箱及預約到府上門收件等活動宣導學生包裹業務，以滿足學生寄送行李需求，長期以來深受學生族群認同；103 年度合計收寄 356,808 件，成效良好。

(4) 宣導郵政商城業務

宣導活動分為 4 大行銷宣傳主題：

甲、關懷農產行銷系列活動

乙、兩岸速遞結合中秋思親寄情宣傳活動

丙、支持文創產業活動

丁、郵政商城店家專案促銷活動

經由上述活動推廣商城業務，增加商城媒體曝光，提升商城品牌形象與知名度、網站瀏覽率及店家加盟意願度，有效宣傳郵政整合業務服務之內涵，除增裕商城營收，帶動商城總體業績外，同時整合郵政物流系統，增裕物流業務績效。

5、協助改善郵政相關設備

郵政網路購物商城新增行動裝置版功能服務，優化商城系統功能，冀經由多元上網裝置導入流量，增加商城曝光度，以提升網站整體瀏覽率、轉換率及營業額，帶動「金流代收」及「物流倉儲配送」增長，增裕郵務營收。

6、辦理郵政專題演講

辦理全區郵局「郵政人員應有之法律認知與個資法之重要性」、「廉政新構想-以民為本」、「個人資料保護法實務探討」、「廉政宣導-窗口實務案例分享」、「法紀案例研析及實務工作案例探討」等加強郵政人員法律知識及各面向之專題演講及活動，成效良好，普獲各方好評。

7、辦理郵政專業訓練活動

- (1) 郵政 e 大學訓練活動：配合「資通安全」、「環境教育」訓練及培養郵政人員自我線上學習之習慣，舉辦「我的郵學夢」系列推廣活動。促進郵政人員主動與持續學習，以達全體郵政人員增強工作表現與智能之目標。
- (2) 創新實務學程班訓練活動：將創意構想具體化成商業模式雛型，建構創新發展的機制，提升創意思考能力，帶動業務創新並強化工作管理。創新訓練輔導活動能有效進行，達郵政事業持續創新。
- (3) 辦理企業文化創新系列論壇訓練活動：推動以提升效率與效能為導向的流程優化與創新，提升郵政人員服務與創新熱忱，凝聚向心力；並提升郵政整體形象與服務品質。

8、辦理郵政人員各項活動計畫：

- (1) 辦理各局郵政人員各項球類錦標賽。
- (2) 辦理郵政人員年度運動大會。
- (3) 辦理郵政人員各項活動(文康、旅遊、參訪、聯誼、健行、休閒等)。
- (4) 協助中華郵政退休人員協進會

辦理全區各項與郵政相關活動，如各營業郵局志工、關懷退休郵政人員、及加強友會聯誼、提供國外郵政發展情形供郵政公司參考、郵展服務、行銷活動等。

三、決算概要

(一)收支餘絀實況

1. 本年度決算業務收入總額為 1 億 5,529 萬 2,665 元，較預算數 1 億 7,883 萬 3 千元減少 2,354 萬 335 元，即減少 13.16%，主要係租金收入大幅減少所致。其中：

(1)外界租金收入 2,030 萬 67 元，較預算數 1,136 萬 1 千元增加 893 萬 9,067 元，即增加 78.68%，增加主因係綜合大樓部分樓層於 103 年度起出租，致租金收入大幅成長。

(2)土地租金收入 5,767 萬 5,507 元，較預算數 1 億 4,543 萬 2 千元減少 8,775 萬 6,493 元，即減少 60.34%，係因本會 103 年出租郵電事業之土地預算租金收入依「房地出租出售價格標準及作業程序」規定按估價師評估之市價估列，估價師似有高估情形，且因土地現況使用情形特殊等因素，致本會實際租金收入未達預期水準。

2. 本年度決算業務支出總額為 1 億 1,957 萬 8,526 元，較預算數 1 億 3,083 萬 3 千元減少 1,125 萬 4,474 元，即減少 8.60%，主要係撙節費用所致。其中：
- (1) 活動支出 4,595 萬 3,162 元，較預算數 4,742 萬 6 千元減少 147 萬 2,838 元，即減少 3.11%。
 - (2) 公益支出 679 萬 9,580 元，較預算數 720 萬元減少 40 萬 420 元，即減少 5.56%。
 - (3) 業務費用 6,487 萬 7,493 元，較預算數 7,580 萬 7 千元減少 1,092 萬 9,507 元，即減少 14.42%。原因係修繕費 64 萬 9,783 元，較預算數 500 萬元減少 435 萬 217 元，即減少 87.00%；稅捐 5,342 萬 475 元，較預算數 5,549 萬 2 千元減少 207 萬 1,525 元，即減少 3.73%；專業服務費 48 萬 6,243 元，較預算數 222 萬元減少 173 萬 3,757 元，即減少 78.10%；其他費用 174 萬 4,683 元，較預算數 413 萬元減少 238 萬 5,317 元，即減少 57.76%。
 - (4) 其他業務支出 188 萬 9,873 元，較預算數 37 萬元增加 151 萬 9,873 元，即增加 410.78%。
3. 本年度收支相抵後稅前賸餘 3,571 萬 4,139 元，較預算數 4,800 萬元減少 1,228 萬 5,861 元，即減少 25.60%。
4. 本年度決算所得稅利益為 175 萬 5,229 元，較預算數所得稅費用 816 萬元減少 991 萬 5,229 元，即減少

121.51%，主因係 103 年度租金收入大幅減少（預算原按估價師評估之市價估列，估價師似有高估情形，且因土地現況使用情形特殊等因素，致本會實際租金收入未達預期水準）；另國家通訊傳播委員會租用土地因已代向稅捐稽徵機關申請 102 年度地價稅減免獲准，經 103 年 6 月 25 日兩會董事聯席會決議「在通傳會簽訂 103 年度租約完妥前提下，原則同意 102 年度租金案比照 101 年度方式辦理」後，本會已做帳面調整，將本年度應繳所得稅與 102 年度溢繳所得稅相互抵銷，並擬依規定向國稅局申請退還溢繳 102 年度之營利事業所得稅。

5. 本年度決算稅後賸餘為 3,746 萬 9,368 元，較預算數 3,984 萬元減少 237 萬 632 元，即減少 5.95%。

（二）現金流量實況

1. 本年度現金及約當現金之淨增預估 2,752 萬 2 千元，各項現金流量預計為：

（1）業務活動之淨現金流入為 4,362 萬 2 千元。

（2）投資活動之淨現金流出為 1,610 萬元。

2. 執行結果，本年度決算現金及約當現金之淨增為 1,963 萬 7,173 元。詳情如下：

（1）業務活動之淨現金流出為 2,248 萬 5,864 元。

（2）投資活動之淨現金流入為 4,155 萬 108 元。

（3）融資活動之淨現金流入為 57 萬 2,929 元。

(三)淨值變動實況

本年度決算期末淨值為 13 億 8,500 萬 8,863 元，較期初淨值 13 億 4,753 萬 9,495 元，增加 3,746 萬 9,368 元，詳情如下：

1. 本年度基金餘額為 6 億 3,111 萬 4,627 元，較期初基金餘額淨增加 654 萬 1,171 元，係因上年度處分房地利益本年度自累積賸餘轉列至其他基金所致。
2. 本年度累積餘絀為 7 億 5,389 萬 4,236 元，較期初累積餘絀淨增加 3,092 萬 8,197 元，係因本年度決算賸餘 3,746 萬 9,368 元與上年度處分房地利益 654 萬 1,171 元自累積賸餘轉列其他基金相抵所致。

(四)資產負債實況

1. 資產部分

本年度決算資產總額為 14 億 196 萬 8,256 元，較上年度決算數增加 3,285 萬 3,754 元，計增加

2.40%。其組成如下：

- (1)流動資產為 6 億 9,551 萬 3,446 元，占總資產之 49.61%，較上年度決算數增加 2,802 萬 5,837 元，計增加 4.20%。主要係現金及約當現金 6 億 3,479 萬 2,058 元，較上年度決算數增加 1,963 萬 7,173 元，計增加 3.19%；應收款項 5,967 萬 1,916 元，較上年度決算數增加 740 萬 9,502 元，計增加

14.18%；預付款項 104 萬 6,927 元，較上年度決算數增加 97 萬 9,162 元，計增加 1444.94%。

(2)基金、長期投資為 4 億 8,104 萬 8,475 元，占總資產之 34.31%，較上年度決算數增加 675 萬 1,076 元，計增加 1.42%。主要係基金—定期存款 4 億 8,104 萬 1,680 元，較上年度決算數增加 675 萬 1,076 元，計增加 1.42%。

(3)固定資產 2 億 1,860 萬 1,680 元，占總資產之 15.59%，較上年度決算數減少 192 萬 3,159 元，計減少 0.87%。主要係房屋及建築 1 億 3,316 萬 7,586 元，較上年度決算數減少 299 萬 9,698 元，計減少 2.20%；什項設備 1,042 萬 1,239 元，較上年度決算數增加 114 萬 5,636 元，計增加 12.35%。

(4)其他資產 680 萬 4,655 元，占總資產之 0.49%，較上年度決算數無增減。

2. 負債部分

本年度決算負債總額為 1,695 萬 9,393 元，占總資產之 1.21%，較上年度決算數減少 461 萬 5,614 元，計減少 21.39%。其組成如下：

(1)流動負債 313 萬 7,339 元，占總資產之 0.22%，較上年度決算數減少 518 萬 8,543 元，計減少 62.32%。

(2)其他負債 1,382 萬 2,054 元，占總資產之 0.99%，

較上年度決算數增加 57 萬 2,929 元，計增加 4.32%。

3. 淨值部分

本年度決算淨值為 13 億 8,500 萬 8,863 元，占總資產之 98.79%，較上年度決算數增加 3,746 萬 9,368 元，計增加 2.78%。其組成如下：

(1)基金餘額為 6 億 3,111 萬 4,627 元，占總資產之 45.02%，較上年度決算增加 654 萬 1,171 元，計增加 1.05%。

(2)累積餘絀為 7 億 5,389 萬 4,236 元，占總資產之 53.77%，較上年度決算數增加 3,092 萬 8,197 元，計增加 4.28%。

四、其他：無。

貳、主 要 表

財團法人台灣郵政協會
收支餘絀決算表
中華民國 103 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比 較 增 (減 -)	
				金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
99,674,945	業務收入	178,833,000	155,292,665	-23,540,335	-13.16
14,750,096	利息收入	14,625,000	15,649,090	1,024,090	7.00
73,510,020	租金收入	164,196,000	85,347,179	-78,848,821	-48.02
42,257	投資利益	12,000	-	-12,000	-100.00
6,541,171	處分資產利益	-	51,083,712	51,083,712	
4,831,401	其他業務收入	-	3,212,684	3,212,684	
93,543,652	業務支出	130,833,000	119,578,526	-11,254,474	-8.60
24,063	利息支出	30,000	58,418	28,418	94.73
27,128,035	活動支出	47,426,000	45,953,162	-1,472,838	-3.11
-	公益支出	7,200,000	6,799,580	-400,420	-5.56
66,083,385	業務費用	75,807,000	64,877,493	-10,929,507	-14.42
308,169	其他業務支出	370,000	1,889,873	1,519,873	410.78
6,131,293	本期稅前賸餘	48,000,000	35,714,139	-12,285,861	-25.60
-185,794	所得稅(利益)	8,160,000	-1,755,229	-9,915,229	-121.51
6,317,087	本期稅後賸餘	39,840,000	37,469,368	-2,370,632	-5.95

財 團 法 人 台 灣 郵 政 協 會
現 金 流 量 決 算 表
中 華 民 國 103 年 度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比 較 增 (減 -)	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
本期賸餘(短絀一)	39,840,000	37,469,368	-2,370,632	-5.95
調整非現金項目	3,782,000	-59,955,232	-63,737,232	-1,685.28
折舊及折耗	4,015,000	4,705,687	690,687	17.20
處分資產損失(利得一)	-	-51,083,712	-51,083,712	
流動資產淨減(淨增一)	-8,393,000	-8,388,664	4,336	-0.05
應收款項減少(增加一)	-8,393,000	-7,409,502	983,498	-11.72
預付款項減少(增加一)	-	-979,162	-979,162	
流動負債淨增(淨減一)	8,160,000	-5,188,543	-13,348,543	-163.59
應付款項增加(減少一)	8,160,000	-3,515,173	-11,675,173	-143.08
預收款項增加(減少一)	-	-1,673,370	-1,673,370	
業務活動之淨現金流入(流出一)	43,622,000	-22,485,864	-66,107,864	-151.55
投資活動之現金流量				
基金-定期存款(淨增一)	-	-6,751,076	-6,751,076	
增購固定資產價款	-16,100,000	-3,097,587	13,002,413	-80.76
出售固定資產價款	-	56,313,274	56,313,274	
出售土地過戶成本	-	-4,914,503	-4,914,503	
投資活動之淨現金流入(流出一)	-16,100,000	41,550,108	64,401,184	-400.01
融資活動之現金流量				
其他負債淨增(淨減一)	-	572,929	572,929	
存入保證金增加(減少一)	-	572,929	572,929	
融資活動之淨現金流入(流出一)	-	572,929	572,929	
現金及約當現金之淨增(淨減一)	27,522,000	19,637,173	-7,884,827	-28.65
期初現金及約當現金	765,608,000	615,154,885	-150,453,115	-19.65
期末現金及約當現金	793,130,000	634,792,058	-158,337,942	-19.96

財 團 法 人 台 灣 郵 政 協 會
淨 值 變 動 表
中 華 民 國 103 年 度

單位：新臺幣元

科 目	本年度期初餘額	本 年 度		本年度期末餘額	說 明
		增 加	減 少		
基金	624,573,456	6,541,171	-	631,114,627	
創立基金	7,793,699	-	-	7,793,699	
其他基金	616,779,757	6,541,171	-	623,320,928	上年度處分資產利益自累積賸餘轉列其他基金。
累積餘絀	722,966,039	37,469,368	6,541,171	753,894,236	1. 上年度處分資產利益自累積賸餘轉列其他基金。 2. 本期賸餘3,746萬9,368元。
合 計	1,347,539,495	44,010,539	6,541,171	1,385,008,863	

財 團 法 人 台 灣 郵 政 協 會
資 產 負 債 表
中 華 民 國 103 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比 較 增 (減 -)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	1,401,968,256	1,369,114,502	32,853,754	2.40
流動資產	695,513,446	667,487,609	28,025,837	4.20
現金及約當現金	634,792,058	615,154,885	19,637,173	3.19
庫存現金	100,000	100,000	0	0.00
銀行存款	634,692,058	615,054,885	19,637,173	3.19
應收款項	59,671,916	52,262,414	7,409,502	14.18
黃金	2,545	2,545	0	0.00
預付款項	1,046,927	67,765	979,162	1,444.94
基金、長期投資	481,048,475	474,297,399	6,751,076	1.42
基金-定期存款	481,041,680	474,290,604	6,751,076	1.42
長期股權投資	6,795	6,795	0	0.00
固定資產	218,601,680	220,524,839	-1,923,159	-0.87
土地	75,012,855	75,081,952	-69,097	-0.09
房屋及建築	133,167,586	136,167,284	-2,999,698	-2.20
房屋及建築	185,668,459	188,161,574	-2,493,115	-1.32
累計折舊-房屋及建築	52,500,873	51,994,290	506,583	0.97
什項設備	10,421,239	9,275,603	1,145,636	12.35
什項設備	11,777,508	9,770,541	2,006,967	20.54
累計折舊-什項設備	1,356,269	494,938	861,331	174.03
其他資產	6,804,655	6,804,655	0	0.00
什項資產	6,804,655	6,804,655	0	0.00
資 產 合 計	1,401,968,256	1,369,114,502	32,853,754	2.40
負債	16,959,393	21,575,007	-4,615,614	-21.39
流動負債	3,137,339	8,325,882	-5,188,543	-62.32
應付款項	1,233,950	4,749,123	-3,515,173	-74.02
預收款項	1,903,389	3,576,759	-1,673,370	-46.78
其他負債	13,822,054	13,249,125	572,929	4.32
什項負債	13,822,054	13,249,125	572,929	4.32
負 債 合 計	16,959,393	21,575,007	-4,615,614	-21.39
淨值	1,385,008,863	1,347,539,495	37,469,368	2.78
基金	631,114,627	624,573,456	6,541,171	1.05
創立基金	7,793,699	7,793,699	0	0.00
其他基金	623,320,928	616,779,757	6,541,171	1.06
累積餘絀	753,894,236	722,966,039	30,928,197	4.28
累積賸餘	753,894,236	722,966,039	30,928,197	4.28
淨 值 合 計	1,385,008,863	1,347,539,495	37,469,368	2.78
負債及淨值合計	1,401,968,256	1,369,114,502	32,853,754	2.40

附註：1. 「保證資產」4,639,200元與「保證負債」4,639,200元相互對沖。內容為：保證品4,639,200元。

參、明 細 表

財 團 法 人 台 灣 郵 政 協 會
收 入 明 細 表
中 華 民 國 103 年 度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比 較 增 (減 -)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務收入	178,833,000	155,292,665	-23,540,335	-13.16	
利息收入	14,625,000	15,649,090	1,024,090	7.00	
租金收入	164,196,000	85,347,179	-78,848,821	-48.02	
房屋租金收入	7,403,000	7,315,972	-87,028	-1.18	
外界租金收入	11,361,000	20,300,067	8,939,067	78.68	1. 103年度新增綜合大樓出租，致租金收入之細項「停車場租金收入」已不符實際，故更改為「外界租金收入」。 2. 綜合大樓部分樓層於103年起出租，致租金收入大幅成長。
土地租金收入	145,432,000	57,675,507	-87,756,493	-60.34	係因本會103年出租郵電事業之土地預算租金收入依「房地出租出售價格標準及作業程序」規定按估價師評估之市價估列，估價師似有高估情形，且因土地現況使用情形特殊等因素，致本會實際租金收入未達預期水準。
其他	-	55,633	55,633		押金設算利息。
投資利益	12,000	-	-12,000	-100.00	上市股票已於102年度全數售出，致103年度無股票股利。
處分資產利益	-	51,083,712	51,083,712		本年度出售房、地利益。
其他業務收入	-	3,212,684	3,212,684		102年度大安區懷生2小段545地號NCC申請免稅，稅捐處退還已繳之地價稅。
合 計	178,833,000	155,292,665	-23,540,335	-13.16	

財 團 法 人 台 灣 郵 政 協 會
支 出 明 細 表
中 華 民 國 103 年 度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比 較 增 (減 -)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務支出	130,833,000	119,578,526	-11,254,474	-8.60	主要係因撙節費用所致。
利息支出	30,000	58,418	28,418	94.73	閒置房地陸續出租，所收取之押租金設算利息增加所致。
活動支出	47,426,000	45,953,162	-1,472,838	-3.11	1. 本會102年度、103年度分別修訂捐助章程及會計制度，原科目名稱「捐助支出」、「福利支出」已合併為「活動支出」。 2. 撙節費用。
公益支出	7,200,000	6,799,580	-400,420	-5.56	1. 本會102年度、103年度分別修訂捐助章程及會計制度，以符財團法人公益目的，故新增科目名稱「公益支出」。 2. 撙節費用。
業務費用	75,807,000	64,877,493	-10,929,507	-14.42	
用人費用	3,343,000	3,133,092	-209,908	-6.28	本會僱用人員係102年聘任，故103年度未調薪所致。
差旅費	100,000	36,857	-63,143	-63.14	撙節費用。
辦公用品	220,000	445,340	225,340	102.43	配合本會會議室整修，增購會議桌椅乙批所致。
修繕費	5,000,000	649,783	-4,350,217	-87.00	本年度房屋修繕案，部分尚未結案所致。
折舊費用	4,015,000	4,705,687	690,687	17.20	綜合大樓102年12月31日入財產帳，自103年提列折舊所致。
稅捐	55,492,000	53,420,475	-2,071,525	-3.73	預算之設算較決算實際為高所致。
專業服務費	2,220,000	486,243	-1,733,757	-78.10	都更及出租案件部分未辦理估價評估所致。
劃撥手續費	13,000	12,055	-945	-7.27	部分承租戶改以轉帳方式繳納租金所致。
勞務費	34,000	-	-34,000	-100.00	103年度未辦理委託人力銀行招募人員所致。
租金支出	240,000	243,278	3,278	1.37	
專案研究費	1,000,000	-	-1,000,000	-100.00	本會因修訂不動產管理及處分要點相關設定地上權規定時程冗長，未及於年度辦理「設定地上權之可行性」專案研究所致。
其他費用	4,130,000	1,744,683	-2,385,317	-57.76	綜合大樓部分樓層已出租，水電等費用由承租人自付；另郵電兩協會共有物分割未及於年度中完成，相關費用尚未支付所致。
其他業務支出	370,000	1,889,873	1,519,873	410.78	退還102年綜合大樓新建工程已收取之逾期罰款所致。
合 計	130,833,000	119,578,526	-11,254,474	-8.60	

財 團 法 人 台 灣 郵 政 協 會
固 定 資 產 投 資 明 細 表
中 華 民 國 103 年 度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比 較 增 (減 -)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
什項設備	1,100,000	2,228,681	1,128,681	102.61	新增綜合大樓5樓交誼廳、茶水間、雙人房1間、單人房1間設備購置及承租金山大樓706會議室裝修工程並購置設備所致。
房屋修繕	15,000,000	-	-15,000,000	-100.00	本項預算原係因應花蓮會館整修，惟因郵政員工眷屬占用，尚於司法程序中，致未能辦理所致。
合 計	16,100,000	2,228,681	-13,871,319		

財 團 法 人 台 灣 郵 政 協 會
轉 投 資 及 其 盈 虧 明 細 表
中 華 民 國 103 年 度

單位：新臺幣元

轉投資事業			投資金額			持股比例		投資收入		說 明
名稱	截至本年度實收資本總額	發行股數	以前年度已投資	本年度增(減-)投資	截至本年度投資淨額	截至本年度持有股數	占發行股數%	現金股利	採權益法認列之投資損益	
		(1)	(2)	(3)	(4)=(2)+(3)	(5)	(6)=(5)/(1) *100			
台灣工礦股份有限公司	1,321,646,040	132,164,604	-	-	-	930	0.00070	-	-	依本會捐助章程「投資與郵政有關之事業」規定，本會不能投資外界公司，現有之工礦股票，係早年取得歷年分配而來；陽信商銀係訴訟獲償而來。
陽信銀行	127,499,729,810	12,749,972,981	6,795	-	6,795	1,627	0.00001	-	-	
合 計			6,795	-	6,795				-	

註：「台灣工礦股份有限公司」因近年持續營運虧損，淨值已為負數，原投資成本8,095元，全數提列減損損失。

財團法人台灣郵政協會
基金數額增減變動表
中華民國 103 年度

單位：新臺幣元

捐 助 者	創立時原始捐助 基金金額	本年度期初 基金金額	本年度基金 增(減-)金額	本年度期末 基金金額	捐助基金比率%		說 明
					創立時 原始捐 助基金 金額占 其總額 比率	本年度期 末基金金 額占其總 額比率	
		(1)	(2)	(3)=(1)+(2)			
政府捐助							
一、中央政府	7,793,699	7,793,699		7,793,699	100.00	1.23	
承繼日據時 期台灣遞信 協會及遞信 職員共濟組 合產業							
二、地方政府							
三、累積賸餘 轉基金		616,779,757	6,541,171	623,320,928		98.77	依行政院99年3月2日 院授主孝一字第 0990001090號函示， 有關「政府捐助基金 累計金額」包括賸餘 及公積轉列基金，將 以前年度累積賸餘轉 列基金者，依轉列年 度期初政府捐助比率 乘上轉列金額設算政 府捐贈金額及期末基 金金額占其總額比 率。爰原始捐助基金 比率 1.23%，其餘 98.77%皆為設算。本 會係承繼前台灣遞信 協會及遞信職員共濟 組合之產業所成立之 財團法人。
四、其他							
合 計	7,793,699	624,573,456	6,541,171	631,114,627		100.00	

肆、参 考 表

財 團 法 人 台 灣 郵 政 協 會
員 工 人 數 彙 計 表
中 華 民 國 103 年 度

單位：人

職 類 (稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說 明
幹事(一)	4	4	0	
合 計	4	4	0	

財 團 法 人 台 灣 郵 政 協 會
用 人 費 用 彙 計 表
中 華 民 國 103 年 度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說 明
員工薪資	1,614,000	1,548,890	-65,110	
獎金	202,000	195,482	-6,518	
分擔保險費	186,000	218,558	32,558	新增二代健保補充保費所致。
超時工作報酬	20,000	-	-20,000	
退休金	97,000	96,984	-16	
其他	1,224,000	1,073,178	-150,822	
合 計	3,343,000	3,133,092	-209,908	

主 辦 會 計：



首

長：

