

財團法人中華航空事業發展基金會

中 華 民 國 1 1 0 年 度 決 算
(110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日)

財團法人中華航空事業發展基金會編

目次

總說明

壹、財團法人概況	1
貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果	3
參、決算概要	5
一、收支營運實況	5
二、現金流量實況	5
三、淨值變動實況	5
四、資產負債實況	5
肆、其他	6

主要表

一、收支營運決算表	7
二、現金流量決算表	8
三、淨值變動表	9
四、資產負債表	 10

明細表

一、收入明細表	11
二、支出明細表	12
三、轉投資及其盈虧明細表	13
四、基金數額增減變動表	 14

參考表

一、員工人數彙計表	15
二、用人費用彙計表	16

總 說 明

財團法人中華航空事業發展基金會

總 說 明

中華民國 110 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據：依民法暨有關法令組織之。

二、設立目的：協助中華民國航空事業發展及國家重大交通建設、研究及有關活動之推展為目的。

三、組織概況：本會董事會董事由九名組成由下列人員擔任之。

(一)中華航空股份有限公司之董事長。

(二)政府推薦五名：

1. 交通部次長一名
2. 國家發展委員會副主任委員一名
3. 財政部次長一名
4. 法務部次長一名
5. 經濟部次長一名

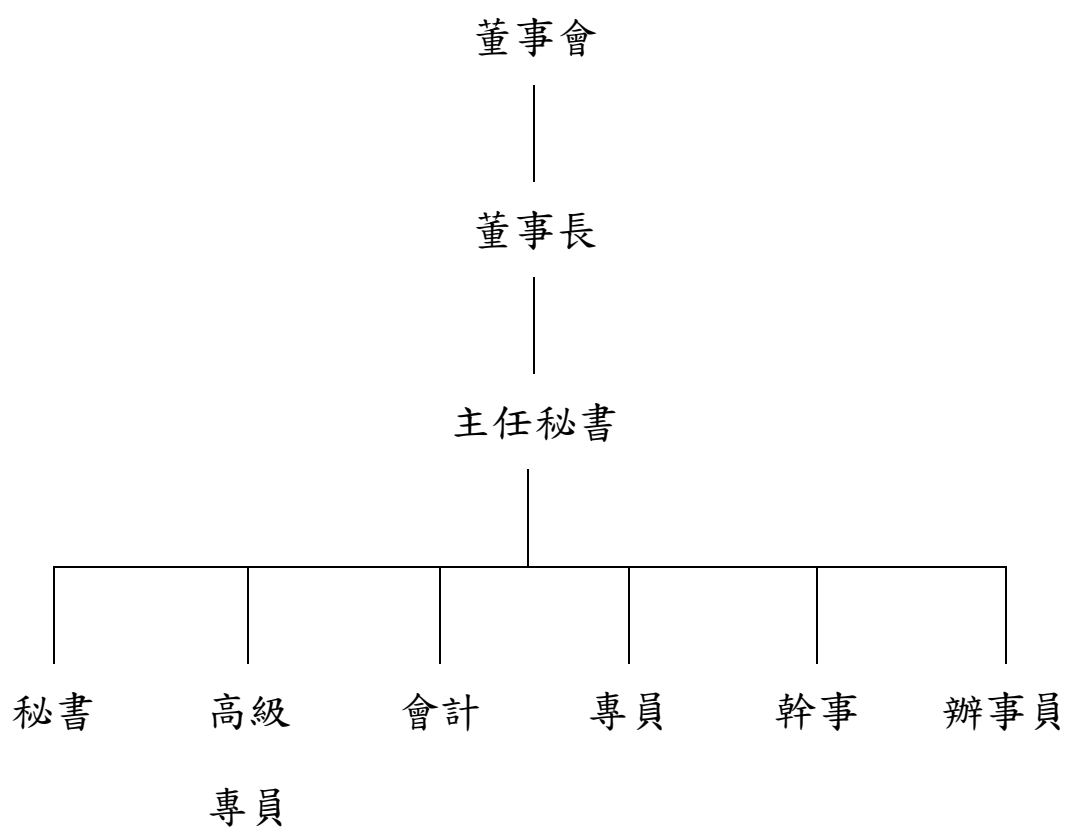
(三)相關領域之學者專家三名

(四)本會置監察人一名，由政府推薦行政院主計總處副主計長擔任。

(五)本會為應事業發展得設顧問若干名，由董事長推舉並經董事會同意後聘任之，一年一聘為原則。

(六)本會現設有主任秘書、高級專員、專員、會計、幹事及辦事員等 6 人。

(七)組織系統圖



貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

一、辦理「航空人才培育暨專案出國訓練計畫」，因 COVID-19 新冠疫情影響，人員無法出國參加國外訓練課程，而以國內研習訓練為主，共培育航空人才計 1,229 人(包括研討會、講習、資訊交流、等)。

二、與運研所共同辦理「推動無人機於交通領域之創新應用與產業發展規劃」，持續 109 年之計畫執行，推動三項計畫，包括「無人機科技產業發展先期研究」、「無人機在交通領域之創意應用競賽」，以及「無人機整合示範計畫」，已有效結合並凝聚國內無人機產官學研力量，積極導入無人機應用於交通運輸等領域，以及協助國內無人機產業發展，匯集產官學研代表超過 100 人。

三、提升我國民航競爭力專案研究計畫

本會以當前最重要的航空議題為研究課題，研議方針與策略並提供相關單位參考。為配合民航之需求，110 年度委託台灣大學辦理「遙控無人機射頻識別技術標準及法規制定研究案」，執行期間為 110 年 7 月 1 日起至 111 年 6 月 30 日為止。

四、辦理 2021 年航機安全運作研討會，對於國籍航空如何提升航務操作、簽派及維修等作業之整體安全與營運效益，是業界共同關切之課題，邀集國籍航空公司，就使用的共同機型進行飛航運作與維修技術的知識交流，並暢談國內、區域及全球的機隊布局，參

與人數約 180 人。

五、本會持續辦理「2021 飛航解密 暢遊天際系列講座」，並擴大為北中南三場，吸引 482 位民眾參與。本活動邀請民航局飛航標準組航務科科長、長榮航空資深簽派員、臺北飛航情報中心高雄諮詢臺臺長 以及中華航空班表策劃部經理，從不同的工作崗位與民眾分享航空產業的精采。希望能夠透過飛航講座，邀請在航空產業各個領域的職人親近航空迷，讓年輕朋友的飛航夢想能夠實現，未來成為航空產業的生力軍。

六、辦理「我的青航時代 2022 航發會 x 冬季航空營」(原名為「我的青航時代 2021 航發會 x 暑期航空營」)，其目的在幫助青年學子，全面了解航空產業各面向。本活動分兩梯次舉行，每梯次為期三天，共吸引 455 人報名，評選出 60 名學員參與，安排學員參訪長榮航空公司、漢翔航空工業股份有限公司及台北松山機場，從飛行員訓練、國機國造歷程、飛機維修設計、航務管理等面向，深入了解航空產業日常維運的第一現場，同時邀請學者、專家分享產業趨勢與實務經驗，讓參與學員能提前為職涯做準備。

七、本會所屬B737-800型模擬機及飛行訓練器，110年繼續提供各航空單位承租使用，培訓航空人才，以提升飛行安全。

參、決算概要

一、收支營運實況

110 年度業務收入 34 億 4,273 萬 3,971 元，業務支出 4,860 萬 726 元，本期稅前賸餘 33 億 9,413 萬 3,245 元，扣除所得稅 5,126 萬 8,925 元，本期賸餘 33 億 4,286 萬 4,320 元，加計其他綜合損益 -4 億 1,746 萬 4,562 元，本期綜合損益總額 29 億 2,539 萬 9,758 元。本期賸餘較預算數增加 28 億 5,141 萬 3,320 元，主要係採權益法認列華航投資收益增加。本期綜合損益總額較預算數增加 19 億 8,923 萬 2,758 元，主要係認列高鐵透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益。

二、現金流量實況

110 年度年初現金 2 億 2,753 萬 9,861 元，年底現金 2 億 1,785 萬 2,403 元，本年度現金減少 968 萬 7,458 元。

三、淨值變動實況

110 年度基金期末餘額為 179 億 1,343 萬 4,360 元，與上年度同。110 年度期初淨值餘額 290 億 4,401 萬 7,537 元，期末餘額 322 億 4,511 萬 2,930 元，本年度淨值增加 32 億 109 萬 5,393 元，主要係 110 年底採權益法認列華航投資收益增加。

四、資產負債實況

110 年度資產總額 322 億 7,392 萬 1,368 元，負債總額 2,880 萬

8,438 元，淨值 322 億 4,511 萬 2,930 元。

肆、其他：無

財團法人中華航空事業發展基金會
收支營運決算表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

上 年 度 決 算 數	項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比 較 增 (減)	
				金額 (3)=(2)- (1)	% (4)=(3)/(1)*100
404,324,861	收入總額	644,365,000	3,442,733,971	2,798,368,971	434.28
48,225,325	採權益法認列之投資收益	275,000,000	3,122,415,333	2,847,415,333	1035.42
12,223,737	附屬作業組織收入	61,250,000	30,000,770	-31,249,230	-51.02
20,884,645	利息收入	18,115,000	11,100,016	-7,014,984	-38.72
314,674,404	股息收入	290,000,000	273,042,000	-16,958,000	-5.85
8,316,750	其他收入	-	6,175,852	6,175,852	-
43,722,584	支出總額	91,291,000	48,600,726	-42,690,274	-46.76
14,556,673	業務經費	30,100,000	17,985,035	-12,114,965	-40.25
6,293,133	行政經費	8,716,000	5,762,611	-2,953,389	-33.88
9,435,903	人事經費	10,343,000	9,299,906	-1,043,094	-10.09
13,436,875	附屬作業組織支出	42,132,000	15,553,174	-26,578,826	-63.08
-	採權益法認列關聯企業損失份額	-	-	-	-
360,602,277	本期稅前賸餘(短絀-)	553,074,000	3,394,133,245	2,841,059,245	513.69
62,770,117	所得稅費用	61,623,000	51,268,925	-10,354,075	-16.80
297,832,160	本期賸餘(短絀-)	491,451,000	3,342,864,320	2,851,413,320	580.20
-1,126,872,460	其他綜合損益	444,716,000	-417,464,562	-862,180,562	-193.87
476,545,813	採用權益法之關聯企業之其他綜合損益份額	-	-30,892,324	-30,892,324	-
-1,480,968,000	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	444,716,000	-464,184,000	-908,900,000	-204.38
-122,450,273	採用權益法之關聯企業之其他綜合損益份額	-	77,611,762	77,611,762	-
-829,040,300	本期綜合損益總額	936,167,000	2,925,399,758	1,989,232,758	212.49

財團法人中華航空事業發展基金會
現金流量決算表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比 較 增 (減)	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
本期稅前賸餘(短絀-)	553,074,000	3,394,133,245	2,841,059,245	513.69
收益費損項目				
利息收入	-18,115,000	-11,100,016	7,014,984	-38.72
股利收入	-290,000,000	-273,042,000	16,958,000	-5.85
按權益法認列之關聯企業之份額	-275,000,000	-3,122,415,333	-2,847,415,333	1,035.42
營業資產及負債之淨變動				
應收帳款	-600,000	-3,277,041	-2,677,041	446.17
其他流動資產	-3,470,000	-829,520	2,640,480	-76.09
按攤銷後成本衡量之金融資產	-98,794,000	-	98,794,000	-100.00
其他應付款	60,433,000	3,707,215	-56,725,785	-93.87
營運產生之現金	-72,472,000	-12,823,450	59,648,550	-82.31
收取之利息	18,115,000	11,357,737	-6,757,263	-37.30
支付之所得稅	-32,500,000	-31,263,745	1,236,255	-3.80
營業活動之淨現金流入(流出-)	-86,857,000	-32,729,458	54,127,542	-62.32
投資活動之現金流量				
取得按貪修後成本衡量之金融資產	-	-250,000,000	-250,000,000	-
收取之股利	290,000,000	273,042,000	-16,958,000	-5.85
投資活動之淨現金流入(流出-)	290,000,000	23,042,000	-266,958,000	-92.05
現金及約當現金之淨增(淨減-)	203,143,000	-9,687,458	-212,830,458	-104.77
期初現金及約當現金	79,615,000	227,539,861	147,924,861	185.80
期末現金及約當現金	282,758,000	217,852,403	-64,905,597	-22.95

財團法人中華航空事業發展基金會

淨 值 變 動 表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度期初餘額	本 年 度		本年度期末餘額	說 明
		增 加	減 少		
基金	17,913,434,360	-	-	17,913,434,360	同109年度
創立基金	5,532,645,517	-	-	5,532,645,517	-
其他基金	12,380,788,843	-	-	12,380,788,843	-
公積	2,249,990,510	308,584,036	-	2,558,574,546	-
資本公積	2,249,990,510	308,584,036	-	2,558,574,546	本年度按權益法認列華航資本公積 308,584,036元
累積餘絀(-)	3,746,993,311	3,342,864,320	-39,620,020	7,050,237,611	本年度累積餘絀 7,050,237,611元
累積賸餘(短絀-)	4,092,650,152	-	-	4,092,650,152	109年度累積賸餘 4,092,650,152元
本期賸餘(短絀-)	22,235,498	3,342,864,320	-	3,365,099,818	本年度稅前盈餘 3,342,864,320元
採權益法認列 保留盈餘變動數	-58,905,669	-	-32,888,401	-91,794,070	依持股比例認列華航保 留盈餘變動數減少 32,888,401元
採權益法認列 其他綜合損益	-308,986,670	-	-6,731,619	-315,718,289	依持股比例認列華航其 他權益減少6,731,619 元
淨值其他項目	5,133,599,356	4,454,612	-415,187,555	4,722,866,413	淨值其他項目減少 410,732,943元
累積換算調整數	-44,688,787	4,454,612	-	-40,234,175	按權益法認列累積換算 調整數增加4,454,612 元
金融商品未實現損益	5,178,288,143	-	-415,187,555	4,763,100,588	認列金融商品未實現損益 減少415,187,555元
合 計	29,044,017,537	3,655,902,968	-454,807,575	32,245,112,930	

財團法人中華航空事業發展基金會
資 產 負 債 表
中華民國110年12月31日

單位：新臺幣元

項 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	32,273,921,368	29,048,870,952	3,225,050,416	11.10
流動資產	238,337,620	244,017,610	-5,679,990	-2.33
現金	217,852,403	227,539,861	-9,687,458	-4.26
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-流動	1,184,000	1,268,000	-84,000	-6.62
應收帳款	3,277,041	-	3,277,041	-
本期所得稅資產	-	3,200,990	-3,200,990	-
其他流動資產	16,024,176	12,008,759	4,015,417	33.44
非流動資產	32,035,583,748	28,804,853,342	3,230,730,406	11.22
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	6,541,600,000	7,005,700,000	-464,100,000	-6.62
按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動	2,221,550,000	1,971,550,000	250,000,000	12.68
存出保證金	350,000	350,000	-	-
採用權益法之投資	23,272,083,748	19,827,253,342	3,444,830,406	17.37
不動產、廠房及設備	-	-	-	-
成本合計	701,341,817	701,341,817	-	-
減：累計折舊	701,341,817	701,341,817	-	-
固定資產－淨額	-	-	-	-
資 產 合 計	32,273,921,368	29,048,870,952	3,225,050,416	11.10
負債	28,808,438	4,853,415	23,955,023	493.57
流動負債	28,808,438	4,853,415	23,955,023	493.57
本期所得稅負債	20,247,808	-	20,247,808	-
其他應付款	8,560,630	4,853,415	3,707,215	76.38
負 債 合 計	28,808,438	4,853,415	23,955,023	493.57
淨值	32,245,112,930	29,044,017,537	3,201,095,393	11.02
基金餘額	17,913,434,360	17,913,434,360	-	-
創立基金	5,532,645,517	5,532,645,517	-	-
其他基金	12,380,788,843	12,380,788,843	-	-
資本公積	2,558,574,546	2,249,990,510	308,584,036	13.71
累積餘絀	7,050,237,611	3,746,993,311	3,303,244,300	88.16
累計賸餘(短絀-)	3,707,373,291	3,449,161,151	258,212,140	7.49
本期賸餘(短絀-)	3,342,864,320	297,832,160	3,045,032,160	1,022.40
淨值其他項目	4,722,866,413	5,133,599,356	-410,732,943	-8.00
淨 值 合 計	32,245,112,930	29,044,017,537	3,201,095,393	11.02
負債及淨值合計	32,273,921,368	29,048,870,952	3,225,050,416	11.10

財團法人中華航空事業發展基金會

收入明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
採權益法認列之投資收益	275,000,000	3,122,415,333	2,847,415,333	1,035.42	主要係華航營運超乎預期致本會投資收益增加
附屬作業組織收入	61,250,000	30,000,770	-31,249,230	-51.02	
模擬機租金收入	61,250,000	30,000,770	-31,249,230	-51.02	主要係新冠疫情影響，華航駕駛員減少使用模擬機訓練，致模擬機收入減少
財務收入	308,115,000	284,142,016	-23,972,984	-7.78	
利息收入	18,115,000	11,100,016	-7,014,984	-38.72	主要係定期存款利率降低，致利息收入減少
股息收入	290,000,000	273,042,000	-16,958,000	-5.85	主要係受新冠疫情影響，收到高鐵公司現金股利減少
其他收入	-	6,175,852	6,175,852	-	主要係高鐵公司支付給董監(本會推派)紅利全數撥入本會
合 計	644,365,000	3,442,733,971	2,798,368,971	434.28	

財團法人中華航空事業發展基金會
支 出 明 細 表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)* 100	
業務經費	30,100,000	17,985,035	-12,114,965	-40.25	
人才培訓	12,965,680	4,116,774	-8,848,906	-68.25	因受疫情影響，無法辦理相關航空活動，致業務經費隨之減少
學術研究費	15,960,000	13,470,211	-2,489,789	-15.60	
公關費	919,920	214,254	-705,666	-76.71	因受疫情影響，無法辦理相關航空活動，致業務經費隨之減少
其他業務費	254,400	183,796	-70,604	-27.75	
行政經費	8,716,000	5,762,611	-2,953,389	-33.88	
會務行政	5,932,000	3,592,948	-2,339,052	-39.43	因精簡人事，致行政經費減少，另受疫情影響，撙節經費
房租費	1,620,000	1,540,098	-79,902	-4.93	
文具印刷費	180,000	141,753	-38,247	-21.25	
其他行政經費	984,000	487,812	-496,188	-50.43	因應疫情影響，撙節經費
人事經費	10,343,000	9,299,906	-1,043,094	-10.09	
薪給	6,948,000	6,380,017	-567,983	-8.17	
工作獎金	1,457,500	1,213,625	-243,875	-16.73	因精簡人事，工作獎金相對減少
保險費	1,310,000	1,103,757	-206,243	-15.74	因精簡人事，保費減少
退休金費用	300,000	287,450	-12,550	-4.18	
其他人事經費	327,500	315,057	-12,443	-3.80	
附屬作業組織支出	42,132,000	15,553,174	-26,578,826	-63.08	
附屬作業組織營業費用	42,132,000	15,553,174	-26,578,826	-63.08	主要係受疫情影響，使用模擬機收入減少，管理費用隨之減少
合 計	91,291,000	48,600,726	-42,690,274	-46.76	

財團法人中華航空事業發展基金會
轉投資及其盈虧明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

轉投資事業			投資金額			持股比例		投資收入		說明
名稱	截至本年度 實收資本總額	發行股數 (1)	以前年度 已投資 (2)	本年度增 (減-)投資 (3)	截至本年度 投資淨額 (4)=(2)+(3)	截至本年度 持有股數 (5)	占發 行 股 數%	現金股利	採權益法認 列關聯企業 利益之分額	
							(6)=(5))/(1)* 100			
中華 航空 公司	59,412,242,910	5,941,224,291	19,827,253,342	3,444,830,406	23,272,083,748	1,867,341,935	31.43	-	3,122,415,333	(註1)
台灣 高鐵 公司	56,282,930,580	5,628,293,058	2,600,000,000	-	2,600,000,000	260,000,000	4.62	273,042,000	-	(註2)
合 計	-	-	22,427,253,342	3,444,830,406	25,872,083,748	-	-	-	-	-

註1：本會110年底依權益法調整華航長期投資增加金額34億4,483萬406元。

註2：

(1)110年度收到高鐵公司現金股利2億7,304萬2,000元。

(2)110年底認列高鐵金融商品未實現損益4億6,410萬元。

財團法人中華航空事業發展基金會
基金數額增減變動表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

捐 助 者	創立時原始捐助 基金金額	本年度期初基金 金額 (1)	本年度基金增 (減) 金額 (2)	本年度期末基金 金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說 明
					創立時原始 捐助基金金 額占其總額 比率	本年度期 末基金金 額占其總 額比率	
政府捐助							
一、中央政府							
交通部		5,532,645,517	—	5,532,645,517	0.00%	30.89%	依財團法人中華航空事業發展基金會103年度預算案審查報告(修正本)之決議，修正政府捐助比率為100%。
二、地方政府							
三、一般累積公積轉基金		12,380,788,843	—	12,380,788,843	0.00%	69.11%	
政府捐助小計		17,913,434,360	—	17,913,434,360	0.00%	100.00%	
民間捐助							
一、其他團體機構							
二、個人	5,532,645,517						
三、一般累積公積轉基金							
民間捐助小計	5,532,645,517	—	—	—	100.00%	0.00%	
合 計	5,532,645,517	17,913,434,360	—	17,913,434,360	100.00%	100.00%	

員 工 人 數 彙 計 表

中華民國110年度

單位：人

職 類 (稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減) (3)=(2)-(1)	說 明
主任秘書	1	1	-	
秘書	1	-	-1	本會秘書於8月份離職
高級專員	1	1	-	
會計	1	1	-	
專員	1	1	-	
幹事	1	1	-	
辦事員	1	1	-	
合 計	7	6	-1	

財團法人中華航空事業發展基金會
用人費用彙計表
中華民國 110 年度

單位：新臺幣元

項 目 名 稱 職類 (稱)	本年度預算數									本年度決算數									比較增減 數 (3)=(2)- (1)	說明
	薪資	超時工 作報酬	津 貼	獎金	退休、卹 償金及資 遣費	分擔保 險費	福利費	其他	合計 (1)	薪資	超時工 作報酬	津 貼	獎金	退休、卹 償金及資 遣費	分擔保 險費	福利費	其他	合計 (2)		
職員	6,948,000	327,000	-	1,448,000	744,000	768,000	98,000	10,000	10,343,000	6,380,017	305,757	-	1,213,625	686,473	690,734	14,000	9,300	9,299,906	1,043,094	
總計	6,948,000	327,000	-	1,448,000	744,000	768,000	98,000	10,000	10,343,000	6,380,017	305,757	-	1,213,625	686,473	690,734	14,000	9,300	9,299,906	1,043,094	

主 辦 會 計：

首 長：