

財團法人台灣郵政協會

中 華 民 國 99 年 度 決 算

(99 年 1 月 1 日 至 99 年 12 月 31 日)

財團法人台灣郵政協會編

目 錄

壹、總說明

一、年度各項工作計畫或方針之執行成果	1
二、收支餘絀實況	4
三、現金流量實況	5
四、淨值變動實況	6
五、資產負債實況	6
六、其他	8

貳、主要表

一、收支餘絀決算表	9
二、現金流量決算表	10
三、淨值變動表	11
四、資產負債表	12

參、明細表

一、收入明細表	13
二、支出明細表	14
三、固定資產投資明細表	15
四、轉投資明細表	16
五、基金數額增減變動表	17

肆、參考表

一、員工人數彙計表	18
二、用人費用彙計表	19

總 說 明

財團法人台灣郵政協會

總 說 明

中華民國 99 年度

一、年度各項工作計畫或方針之執行成果

(一) 協助郵政事業辦理各項計畫：

1、辦理與郵政有關之交流事項

(1) 『海峽兩岸郵政協議』自 97 年 12 月 13 日生效後，依該協議第 10 點規定「本協議議定事項，由財團法人台灣郵政協會與海峽兩岸郵政交流協會相互聯繫」。

(2) 海峽兩岸直接通郵、通匯業務開辦以來，本會為配合國家政策及增進雙方相互了解，本會與海峽兩岸郵政交流協會每年輪流舉辦進行「兩岸郵政業務發展」會議，討論有關郵政儲金、匯兌、壽險、資訊、物流、快遞、郵遞等業務，並分別作成紀錄。

(3) 兩會互派郵政人員參加會議及參訪，成效良好，詳情如後：

甲、本會 99 年 4 月 6—12 日辦理「兩岸郵政業務發展交流會」，邀請海峽兩岸郵政交流協會代表團來臺參訪，並參加會議。

乙、本會為增進兩岸郵政集郵交流及合作，組團赴大陸參訪「中國郵政集郵部門」。

丙、本會為增進兩岸經濟包裹業務，組團赴大陸參加「兩岸經濟包裹業務研討會」。

2、辦理郵政業務研討

(1) 辦理郵政人員法紀教育、法令宣導研討。

(2) 郵政人員國際物流認證專業研討。

3、協助郵政業務宣導

為配合郵政業務創新服務宣導，辦理媒體廣告託播。

4、協助改善郵政相關設備

(1) 配合郵用車輛裝置衛星定位系統，增設掌上型電腦設備。

(2) 協助改善郵政青潭紅土網球場設備，提供郵政員工及退休員工正當休閒及強健體魄，並可提供作為郵政公司公關聯誼場所，以增進與業務有關之機關及客戶之情誼。

5、辦理郵政專題演講

本會分別於全區郵局辦理「金融海嘯後之個人理財」、「危機管理-哈佛案例」、「管理情緒，管好人生」、「探究未來，掌握未來」、「創意思考與決策

作為」、「單車騎乘」、「提升生活品質與紓解壓力」、「環遊世界發揮潛能」、「行車安全與交通事故處理」、「如何成為職場萬人迷」、「專書閱讀讀書會-讓天賦自由」及「交通事故處理方式與投遞禮儀」等各面向之專題演講，成效良好，普獲郵政員工一致好評。

6、辦理郵政專業訓練活動

- (1) 因應物流業務發展需要，舉辦物流業務研習訓練，灌輸員工對物流專業知識，並儲備物流人才，可協助員工取得證照。
- (2) 郵政員工政風法制教育訓練，加強承辦採購人員相關法令之認知，可避免誤涉刑責情事發生。
- (3) 法律研習班以增進員工法律素養及強化法治教育。
- (4) 電腦 Office 軟體應用班及實用班（1 期）（2 期），提升員工電腦專業能力，增進工作效率。
- (5) 99 年度公職人員財產申報說明會，申報義務人得以了解如何申報財產並降低錯誤率。

（二）增進郵政員工福利事項：

1、辦理郵政員工福利及體育活動

- (1) 辦理郵政員工慢速壘球錦標賽。

(2) 郵政員工及大宗客戶硬式網球邀請賽。

(3) 郵政員工年度運動大會。

2、補助中華郵政退休人員協進會

本會經費係補助其辦理全區各辦事處參與郵政業務發展活動，如各營業郵局志工、關懷退休郵政員工、及加強友會聯誼等。

二、收支餘絀實況

(一)本年度決算業務收入總額為1億605萬747元，較預算數5億7,521萬9,000元減少4億6,916萬8,253元，即減少81.56%。其中處分資產利益760萬6,580元，較預算數4億7,556萬1,000元減少4億6,795萬4,420元，即減少98.40%

(二)本年度決算業務支出總額為8,003萬8,959元，較預算數9,573萬9,000元減少1,570萬41元，即減少16.40%。其中捐助支出1,564萬8,983元，較預算數1,926萬元減少361萬1,017元，即減少18.75%；福利支出991萬6,827元，較預算數1,380萬元減少388萬3,173元，即減少28.14%。

(三)本年度收支相抵後稅前賸餘為2,601萬1,788元，較預算數4億7,948萬元減少億4億5,346萬8,212元，即減少94.58%。

(四)本年度決算所得稅為 64 萬 3,395 元，較預算數 97 萬元減少 32 萬 6,605 元，即減少 33.67%。

(五)本年度決算稅後賸餘為 2,536 萬 8,393 元，較預算數 4 億 7,851 萬元減少 4 億 5,314 萬 1,607 元，即減少 94.70%。

三、現金流量實況

(一)本年度現金及約當現金之淨增預估 4 億 504 萬 8,000 元，各項現金流量預計為：

1、業務活動之淨現金流入為 4 億 8,025 萬元。

2、投資活動之淨現金流出為 7,567 萬 9,000 元。

3、融資活動之淨現金流入為 47 萬 7,000 元。

(二)執行結果，本年度決算現金及約當現金之淨減為 2 億 1,648 萬 4,812 元，較預算數減少 6 億 2,153 萬 2,812 元，計減少 153.45%。詳情如下：

1、業務活動之淨現金流出為 853 萬 9,543 元，較預算數減少 4 億 8,878 萬 9,543 元，計減少 101.78%。

2、投資活動之淨現金流出為 2 億 818 萬 5,519 元，較預算數增加 1 億 3,250 萬 6,519 元，計增加 175.09%。

3、融資活動之淨現金流入為 24 萬 250 元，較預算數減少 23 萬 6,750 元，計減少 49.63%。

四、淨值變動實況

本年度決算期末淨值為 12 億 9,912 萬 1,738 元，較上年度淨值 12 億 7,375 萬 3,345 元，增加 2,536 萬 8,393 元，詳情如下：

- (一) 本年度基金餘額為 5 億 9,866 萬 2,528 元，較上年度基金餘額淨增加 1 億 9,348 萬 3,348 元，係因上年度土地處分利益本年度自累計賸餘轉列至其他基金所致。
- (二) 本年度餘絀為 7 億 45 萬 9,210 元，較上年度餘絀淨減少 1 億 6,811 萬 4,955¹ 元，係因本年度決算賸餘 2,536 萬 8,393 元與上年度土地處分利益 1 億 9,348 萬 3,348 元自累計賸餘轉列其他基金相抵所致。

五、資產負債實況

(一) 資產部分

本年度決算資產總額為 13 億 3,999 萬 5,864 元，較上年度決算數增加 3,006 萬 1,096 元，計增加 2.29%。其組成如下：

- 1、流動資產為 7 億 5,807 萬 4,003 元，占總資產之 56.57%，較上年度決算數減少 1 億 8,520 萬 9,084 元，計減少 19.63%。主要係銀行存款 7 億 328 萬

8,958 元，較上年度決算數減少 2 億 1,648 萬 4,812 元，計減少 23.54%。

2、基金、長期投資為 4 億 5,031 萬 482 元，占總資產之 33.61%，較上年度決算數增加 1 億 9,349 萬 364 元，計增加 75.34%。主要係基金—定期存款 4 億 5,030 萬 3,687 元，較上年度決算數增加 1 億 9,349 萬 364 元，計增加 75.34%。

3、固定資產 1 億 2,508 萬 7,955 元，占總資產之 9.33%，較上年度決算數增加 2,129 萬 7,522 元，計增加 20.52%。

4、其他資產 652 萬 3,424 元，占總資產之 0.49%，較上年度決算數增加 48 萬 2,294 元，計增加 7.98%。

(二) 負債部分

本年度決算負債總額為 4,087 萬 4,126 元，較上年度決算數增加 469 萬 2,703 元，計增加 12.97%。
其組成如下：

1、流動負債 3,188 萬 8,373 元，占總資產之 2.38%，較上年度決算數增加 327 萬 6,882 元，計增加 11.45%。主要係出售郵政公司中區南區等土地於本年度簽約，致預收款項 3,038 萬 9,833 元，較上年度決算數增加 2,114 萬 752 元，計增加 228.57%。

- 2、其他負債 898 萬 5,753 元，占總資產之 0.67%，較上年度決算數增加 141 萬 5,821 元，計增加 18.70%。

(三) 淨值部分

本年度決算淨值為 12 億 9,912 萬 1,738 元，占總資產之 96.95%，較上年度決算數增加 2,536 萬 8,393 元，計增加 1.99%。其組成如下：

- 1、基金餘額為 5 億 9,866 萬 2,528 元，占總資產之 44.68%，較上年度決算數增加 1 億 9,348 萬 3,348 元，計增加 47.75%。
- 2、餘絀為 7 億 45 萬 9,210 元，占總資產之 52.27%，較上年度決算數減少 1 億 6,811 萬 4,955 元，計減少 19.36%。

六、其他：無。

主 要 表

財團法人台灣郵政協會
收支餘絀決算表
中華民國 99 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比 較 增 減 (-)	
				金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
288,698,459	業務收入	575,219,000	106,050,747	-469,168,253	-81.56
14,237,198	利息收入	14,777,000	14,383,770	-393,230	-2.66
80,816,965	租金收入	84,871,000	84,023,665	-847,335	-1.00
26,757	投資利益	10,000	36,732	26,732	267.32
193,483,348	處分資產利益	475,561,000	17,606,580	-467,954,420	-98.40
134,191	其他業務收入				
76,044,833	業務支出	95,739,000	80,038,959	-15,700,041	-16.40
17,844,549	捐助支出	19,260,000	15,648,983	-3,611,017	-18.75
21,679	利息支出	22,000	12,231	-9,769	-44.40
11,002,080	福利支出	13,800,000	9,916,827	-3,883,173	-28.14
18,060	投資損失				
46,896,155	業務費用	59,925,000	54,179,710	-5,745,290	-9.59
262,310	其他業務支出	2,732,000	281,208	-2,450,792	-89.71
212,653,626	本期稅前賸餘	479,480,000	26,011,788	-453,468,212	-94.58
4,882,782	所得稅	970,000	643,395	-326,605	-33.67
207,770,844	本期稅後賸餘	478,510,000	25,368,393	-453,141,607	-94.70

財 團 法 人 台 灣 郵 政 協 會
現 金 流 量 決 算 表
中 華 民 國 99 年 度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比 較 增 減 (-)	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
本期賸餘(短絀-)	478,510,000	25,368,393	-453,141,607	-94.70
調整非現金項目	1,740,000	-33,907,936	-35,647,936	-2,048.73
折舊及折耗	1,762,000	1,988,240	226,240	12.84
處分固定資產損失(利得-)		-7,606,580	-7,606,580	
流動資產淨減(淨增-)	369,000	-10,510,148	-10,879,148	-2,948.28
流動負債淨增(淨減-)	-391,000	-17,779,448	-17,388,448	4,447.17
業務活動之淨現金流入(流出-)	480,250,000	-8,539,543	-488,789,543	-101.78
投資活動之現金流量				
短期投資淨減(淨增-)		-53,190	-53,190	
增購固定資產價款		-21,361,758	-21,361,758	
減少固定資產及遞耗資產	6,018,000		-6,018,000	-100.00
出售土地價款		6,719,793	6,719,793	
增加基金及長期應收款(淨增-)	-37,547,000	-193,490,364	-155,943,364	415.33
增加固定資產及遞耗資產(淨增-)	-44,150,000		44,150,000	-100.00
投資活動之淨現金流入(流出-)	-75,679,000	-208,185,519	-132,506,519	175.09
融資活動之現金流量				
其他負債淨增(淨減-)	477,000	240,250	-236,750	-49.63
融資活動之淨現金流入(流出-)	477,000	240,250	-236,750	-49.63
現金及約當現金之淨增(淨減-)	405,048,000	-216,484,812	-621,532,812	-153.45
期初現金及約當現金	798,643,000	919,873,770	121,230,770	15.18
期末現金及約當現金	1,203,691,000	703,388,958	-500,302,042	-41.56

財 團 法 人 台 灣 郵 政 協 會

淨 值 變 動 表

中華民國 99 年度

單位：新臺幣元

科 目	上 年 度 餘 額	本 年 度		截至本年度 止餘額	說 明
		增 加	減 少		
基金	405,179,180	193,483,348	-	598,662,528	
創立基金	7,793,699	-	-	7,793,699	
其他基金	397,385,481	193,483,348	-	590,868,829	上年度處分資產利益自 累計賸餘轉列其他基金
餘絀	868,574,165	233,139,237	401,254,192	700,459,210	
累計賸餘	660,803,321	207,770,844	193,483,348	675,090,817	1. 上年度本期賸餘轉列 本年度累計賸餘 2. 上年度處分資產利益 自累計賸餘轉列其他基 金
本期賸餘	207,770,844	25,368,393	207,770,844	25,368,393	1. 上年度本期賸餘轉列 本年度累計賸餘 2. 本期賸餘25,368,393 元
合 計	1,273,753,345	426,622,585	401,254,192	1,299,121,738	

財團法人台灣郵政協會

資產負債表

中華民國 99 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	1,339,995,864	1,309,934,768	30,061,096	2.29
流動資產	758,074,003	943,283,087	-185,209,084	-19.63
現金	100,000	100,000		
銀行存款	703,288,958	919,773,770	-216,484,812	-23.54
短期投資	198,241	145,051	53,190	36.67
應收款項	53,738,412	23,192,829	30,545,583	131.70
黃金	2,545	2,545		
預付款項	745,847	68,892	676,955	982.63
短期墊款				
基金、長期投資	450,310,482	256,820,118	193,490,364	75.34
基金-定期存款	450,303,687	256,813,323	193,490,364	75.34
長期股權投資	6,795	6,795		
固定資產	125,087,955	103,790,433	21,297,522	20.52
土地	74,164,196	74,183,369	-19,173	-0.03
房屋及建築	28,098,284	28,750,719	-652,435	-2.27
什項設備	258,369	222,047	36,322	16.36
未完工程	22,567,106	634,298	21,932,808	3,457.81
其他資產	6,523,424	6,041,130	482,294	7.98
什項資產	6,523,424	6,041,130	482,294	7.98
資 產 合 計	1,339,995,864	1,309,934,768	30,061,096	2.29
負債	40,874,126	36,181,423	4,692,703	12.97
流動負債	31,888,373	28,611,491	3,276,882	11.45
應付款項	1,498,540	19,362,410	-17,863,870	-92.26
預收款項	30,389,833	9,249,081	21,140,752	228.57
其他負債	8,985,753	7,569,932	1,415,821	18.70
什項負債	8,985,753	7,569,932	1,415,821	18.70
負 債 合 計	40,874,126	36,181,423	4,692,703	12.97
淨值	1,299,121,738	1,273,753,345	25,368,393	1.99
基金餘額	598,662,528	405,179,180	193,483,348	47.75
創立基金	7,793,699	7,793,699		
其他基金	590,868,829	397,385,481	193,483,348	48.69
餘絀	700,459,210	868,574,165	-168,114,955	-19.36
累計賸餘	675,090,817	660,803,321	14,287,496	2.16
本期賸餘	25,368,393	207,770,844	-182,402,451	-87.79
淨 值 合 計	1,299,121,738	1,273,753,345	25,368,393	1.99
負債及淨值合計	1,339,995,864	1,309,934,768	30,061,096	2.29

附註：1. 「保證資產」11,598,000元與「保證負債」11,598,000元相互對沖。內容為：保證品11,598,000元。

2. 為配合99年度亡故同仁保管款之表達(原列銀行存款，現列其他資產-什項資產)，民國98年度財務報表部分會計科目予以重分類。

明 細 表

財 團 法 人 台 灣 郵 政 協 會

收 入 明 細 表

中華民國 99 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務收入	575,219,000	106,050,747	-469,168,253	-81.56	
利息收入	14,777,000	14,383,770	-393,230	-2.66	
租金收入	84,871,000	84,023,665	-847,335	-1.00	
房屋租金收入	7,310,000	6,583,286	-726,714	-9.94	
停車場租金收入	5,740,000	5,721,168	-18,832	-0.33	
土地租金收入	71,821,000	71,719,211	-101,789	-0.14	
投資利益	10,000	36,732	26,732	267.32	配發股利增加所致
處分資產利益	475,561,000	7,606,580	-467,954,420	-98.40	出售房地計畫尚未完成過戶手續所致
其他業務收入					
合 計	575,219,000	106,050,747	-469,168,253	-81.56	

財 團 法 人 台 灣 郵 政 協 會

支 出 明 細 表

中華民國 99 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務支出	95,739,000	80,038,959	-15,700,041	-16.40	
捐助支出	19,260,000	15,648,983	-3,611,017	-18.75	擇節費用
利息支出	22,000	12,231	-9,769	-44.40	預算之設算利率較決算實際發生為高所致
福利支出	13,800,000	9,916,827	-3,883,173	-28.14	
福利活動經費	12,600,000	8,716,827	-3,883,173	-30.82	擇節費用
補助退休協進會	1,200,000	1,200,000			
投資損失					
業務費用	59,925,000	54,179,710	-5,745,290	-9.59	
用人費用	3,468,000	2,624,411	-843,589	-24.32	聘僱人員預算員額5名，本年決算數僅雇用2名所致
差旅費	100,000	99,308	-692	-0.69	
辦公用品	100,000	194,723	94,723	94.72	會議次數增多，致紙張、碳粉等消耗品增加
修繕費	2,000,000	407,987	-1,592,013	-79.60	房舍修繕費用減少
折舊費用	1,762,000	1,988,240	226,240	12.84	四維路房屋補提以前年度折舊所致
租金支出		106,815	106,815		99年度開始向中華郵政公司租用辦公場所所致
稅捐	44,930,000	46,726,877	1,796,877	4.00	
專業服務費	1,050,000	506,350	-543,650	-51.78	訴訟案件較預估少，節減律師費用
劃撥手續費	15,000	10,980	-4,020	-26.80	部分客戶轉帳繳費方式改變所致
勞務費	500,000	552,750	52,750	10.55	依本會會計制度第49條於年底預估派遣人員年終獎金所致
其他費用	6,000,000	961,269	-5,038,731	-83.98	擇節費用
其他業務支出	2,732,000	281,208	-2,450,792	-89.71	擇節費用
合 計	95,739,000	80,038,959	-15,700,041	-16.40	

財 團 法 人 台 灣 郵 政 協 會

固定資產投資明細表

中華民國 99 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
一、土地	68,216,000	74,164,196	5,948,196	8.72	
二、房屋及建築	27,073,000	28,098,284	1,025,284	3.79	
房屋及建築	74,024,000	75,273,526	1,249,526	1.69	
累計折舊 - 房屋及建築	-46,951,000	-47,175,242	-224,242	0.48	
三、什項設備	311,000	258,369	-52,631	-16.92	
什項設備	744,000	554,838	-189,162	-25.43	報廢什項設備所致
累計折舊 - 什項設備	-433,000	-296,469	136,531	-31.53	報廢什項設備所致
四、未完工程	143,000,000	22,567,106	-120,432,894	-84.22	綜合大樓興建中
合 計	238,600,000	125,087,955	-113,512,045	-47.57	

財 團 法 人 台 灣 郵 政 協 會

轉 投 資 明 細 表

中華民國 99 年度

單位：新臺幣元

轉投資事業			投資金額			持股比例		本年度現金股利		說 明
名稱	截至本年度實收資本總額	發行股數	以前年度已投資	本年度增(減)投資	截至本年度投資淨額	截至本年度持有股數	占發行股數%	每股(元)	總額	
		(1)	(2)	(3)	(4)=(2)+(3)	(5)	(6)=(5)/(1)*100			
台灣水泥股份有限公司	36,921,758,690	3,692,175,869	109,697	53,190	162,887	22,241	0.00060	1.64	36,487	依本會章程「投資與郵政有關之事業」規定，本會不能投資外界公司，現有之台泥、台紙、農林、工礦股票，係早年取得歷年分配而來；陽信商銀係訴訟獲償而來。
台灣紙業股份有限公司	3,840,975,000	384,097,500	15,587	0	15,587	912	0.00024		0	
台灣農林股份有限公司	6,000,000,000	600,000,000	19,767	0	19,767	2,049	0.00034	0.12	245	
台灣工礦股份有限公司	1,321,646,040	132,164,604	0	0	0	846	0.00064		0	
陽信銀行	12,249,729,810	1,224,972,981	6,795	0	6,795	1,565	0.00013		0	
合 計			151,846	53,190	205,036				36,732	

註：1. 「台灣農林股份有限公司」原持有股數3,082股，98年度辦理減資換發無實體股票（換發比例為1：0.665），投資損失金額為9,965元。

註：2. 「台灣工礦股份有限公司」因近年持續營運虧損，淨值已為負數，原投資成本8,095元，全數提列減損損失。

財團法人台灣郵政協會

基金數額增減變動表

中華民國 99 年度

單位：新臺幣元

捐 助 者	創立時原始捐助基金金額	本年度期初基金金額	本年度基金增(減)金額	本年度期末基金金額	捐助基金比率%		說 明
					創立時原始捐助基金金額占其總額比率	本年度期末基金金額占其總額比率	
		(1)	(2)	(3)=(1)+(2)			
繼承原財團法人台灣遞信協會及原交通局遞信職員共濟組合所屬財產	7,793,699	405,179,180	193,483,348	598,662,528	100.00	100.00	依行政院99年3月2日院授主孝一字第0990001090號函示，有關「政府捐助基金累計金額」包括撥餘及公積轉列基金，將以前年度累積撥餘轉列基金者，依轉列年度期初政府捐助比率乘上轉列金額設算政府捐贈金額及期末基金金額占其總額比率。爰原始捐助基金比率為1.30%，其餘98.70%皆為設算。
合 計	7,793,699	405,179,180	193,483,348	598,662,528	100.00	100.00	

参 考 表

1

財 團 法 人 台 灣 郵 政 協 會

員 工 人 數 彙 計 表

中 華 民 國 99 年 度

單位：人

職 類 (稱)	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比 較 增 減 (-) (3)=(2)-(1)	說 明
幹 事	5	2	-3	
合 計	5	2	-3	

財團法人台灣郵政協會

用人費用彙計表

中華民國 99 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-) (3)=(2)-(1)	說 明
員工薪資	2,000,000	641,415	-1,358,585	
獎金	200,000	145,306	-54,694	
分擔保險費	200,000	55,623	-144,377	勞、健保費用等。
超時工作報酬	50,000	108,401	58,401	99年度辦理夜間加班清查財產所致
福利費	18,000	5,500	-12,500	三節、勞動節贈品代金。
退休金	-	399,500	399,500	約僱人員1人於99年度辦理結清以前年度退休金所致
其他	1,000,000	1,268,666	268,666	98年度11-12月董監事及會務人員兼職酬勞於99年度發放所致
合 計	3,468,000	2,624,411	-843,589	

主 辦 會 計 :



董 事 長 :

