

財團法人中華航空事業發展基金會

中華民國 102 年度決算  
(102 年 1 月 1 日至 102 年 12 月 31 日)

財團法人中華航空事業發展基金會編

# 目次

## 壹、總說明

一、概況	1
二、年度各項工作計畫或方針之執行成果	3
三、決算概要	4
(一)收支餘絀實況	4
(二)現金流量實況	4
(三)淨值變動實況	4
(四)資產負債實況	4
四、其他	5

## 貳、主要表

一、收支餘絀決算表	6
二、現金流量決算表	7
三、淨值變動表	8
四、資產負債表	9

## 參、明細表

一、收入明細表	10
二、支出明細表	11
三、轉投資及其盈虧明細表	12
四、基金數額增減變動表	13

## 肆、參考表

一、員工人數彙計表	14
二、用人費用彙計表	15
三、101年12月31日收支餘絀決算表之調節	16
四、101年12月31日資產負債表之調節	17

# 總 說 明

# 財團法人中華航空事業發展基金會

## 總 說 明

中華民國 102 年度

### 一、概況

(一)設立依據：依民法暨有關法令組織之。

(二)設立目的：協助中華民國航空事業發展及國家重大交通建設、研究及有關活動之推展為目的。

(三)組織概況：本會董事會董事由九名組成由下列人員擔任之。

1. 中華航空股份有限公司之董事長及總經理。

2. 政府推薦 7 人：

(1)交通部次長 1 人

(2)財政部次長 1 人

(3)法務部次長 1 人

(4)行政院經濟建設委員會副主任委員 1 人

(5)行政院公共工程委員會副主任委員 1 人

(6)經濟部國營事業委員會副主任委員 1 人

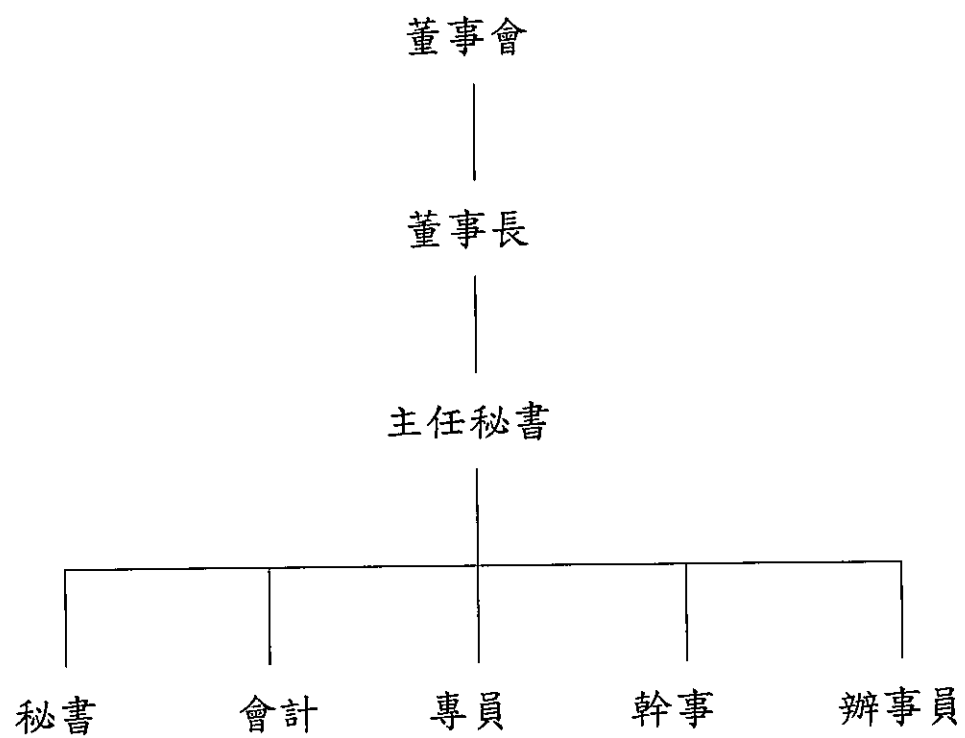
(7)交通部遴選相關領域學者專家 1 人

3. 本會設監事 1 名由政府推薦行政院主計總處副主計長擔任之。

4. 本會為應事業發展得設顧問若干名，由董事長推舉並經董事會同意後聘任之，一年一聘為原則。

5. 本會現設有主任秘書、秘書、專員、會計、幹事及辦事員等 6 人。

## 6. 組織系統圖



## 二、年度各項工作計畫或方針之執行成果

- (一)贊助飛安基金會辦理 102 年度「人才培育及專案」，預劃 68 項計執行 68 項，全年培育 1,220 人，儲備講師 24 人（包括國內、外人才訓練、研討會、講習、資訊交流、出國計畫等）。
- (二)贊助全國航空業總工會辦理增進航空從業人員知能暨推動我國航空事業發展研習活動。
- (三)贊助中華航空公司辦理「102 年航空專業暨管理相關訓練」，開辦航空經營管理講座、當責執行力、普惠品質競爭優勢課程、德航修護諮詢服務等 23 項課程，全年培育 4,197 人。
- (四)持續維護本會網站架設  
本會官方網站於 101 年 6 月 12 日啟用。網站上公告本會相關業務情形、年度財報等資料供民眾參閱。
- (五)本會於 94 年向銀行質押華航股票貸款 45 億元，投資台灣高鐵特別股，102 年支付銀行利息費用計 4,819 萬 8,946 元。
- (六)本會所屬 A300-600、B737-800 型 2 模擬機、B737-800 型 1 飛行訓練器，102 年繼續提供各航空公司單位承租使用，培訓航空人才，以提升飛行安全。
- (七)本會設立目的為協助中華民國航空事業發展及國家重大交通建設、研究及有關活動之推展，本會 102 年度各項工作均能符合本會設立宗旨及捐助章程規定。

### 三、決算概要

#### (一)收支餘絀實況

102 年度業務收入 1 億 748 萬 8,008 元，業務支出 6 億 5,253 萬 6,777 元，本期短絀 5 億 4,504 萬 8,769 元，加計其他綜合損益 3,667 萬 1,265 元，本期綜合損益總額短絀 5 億 837 萬 7,504 元，較預算數減少 14 億 1,555 萬 9,254 元，主要係按權益法認列投資華航損失所致。

#### (二)現金流量實況

102 年度年初現金 9,207 萬 6,805 元，年底現金 1 億 222 萬 5,493 元，本年度現金增加 1,014 萬 8,688 元。

#### (三)淨值變動實況

102 年度基金期末餘額為 167 億 168 萬 4,891 元，與上年度相同。102 年度期初淨值餘額 152 億 710 萬 2,070 元，期末餘額 148 億 8,496 萬 3,610 元，102 年度淨值減少 3 億 2,213 萬 8,460 元，主要因為除本期短絀外，依權益法調整資本公積、其他綜合損益等。

#### (四)資產負債實況

102 年度資產 193 億 9,192 萬 5,468 元，負債 45 億 696 萬 1,858 元，淨值 148 億 8,496 萬 3,610 元。

四、其他：本會採用權益法之投資為中華航空公司，自 102 年度起之財務資訊依規定改採用國際財務報導準則(IFRS)編製，本會 102 年度須配合首次採用國際財務報導準則(IFRS)並追溯至 101 年度。



# 主要表

財團法人中華航空事業發展基金會  
收支餘絀決算表  
中華民國102年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比 較 增 減 (-)	
				金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
107,448,485	收入總額	1,151,579,000	107,488,008	-1,044,090,992	-90.67
-	採權益法認列之投資收益	1,020,119,000	-	-1,020,119,000	-100.00
86,865,433	附屬作業組織收入	115,500,000	82,271,712	-33,228,288	-28.77
12,998,117	利息收入	15,960,000	13,899,816	-2,060,184	-12.91
5,850,000	金融資產評價利益	-	8,930,000	8,930,000	-
1,734,935	其他收入	-	2,386,480	2,386,480	-
374,389,767	支出總額	244,397,250	652,536,777	408,139,527	167.00
27,503,105	業務經費	24,420,400	22,769,713	-1,650,687	-6.76
5,821,204	行政經費	9,246,000	6,200,332	-3,045,668	-32.94
7,838,965	人事經費	9,866,350	8,268,415	-1,597,935	-16.20
169,375,915	採權益法認列關聯企業 損失之分額	-	457,515,430	457,515,430	-
115,893,151	附屬作業組織支出	133,364,500	109,583,941	-23,780,559	-17.83
47,957,427	財務成本	67,500,000	48,198,946	-19,301,054	-28.59
-266,941,282	本期稅前餘絀	907,181,750	-545,048,769	-1,452,230,519	-160.08
-	所得稅	-	-	-	-
-198,930,710	其他綜合損益	-	36,671,265	-	-
-198,930,710	採用權益法之關聯企業 之其他綜合損益份額	-	36,671,265	-	-
-465,871,992	本期綜合損益總額	907,181,750	-508,377,504	-1,415,559,254	-156.04

註：上年度決算數按國內一般公認會計原則及其解釋基礎編製之審定決算數，並配合國際財務報導準則及科目調節後之數。

財團法人中華航空事業發展基金會  
現金流量決算表  
中華民國102年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比 較 增 減 (-)	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
本期稅前餘絀	907,181,750	-545,048,769	-1,452,230,519	-160.08
不影響現金流量之收益費損項目：	-	-	-	-
折舊費用	44,646,000	43,799,107	-846,893	-1.90
利息收入	-	-13,899,816	-13,899,816	-
採用權益法認列之關聯企業及合資損失之份額	-1,020,119,000	457,515,430	1,477,634,430	-144.85
財務成本	-	48,198,946	48,198,946	-
金融資產評價損失(利益-)	-	-8,930,000	-8,930,000	-
營業資產及負債之淨變動	-	-	-	-
收到現金股利	177,258,000	-	-177,258,000	-100.00
透過損益按公允價值衡量之金融資產	-	26,020,000	26,020,000	-
應收帳款	2,613,000	1,077,819	-1,535,181	-58.75
其它金融資產	-10,000	34,040,000	34,050,000	-340,500.00
其他流動資產	-290,000	5,473,910	5,763,910	-1,987.56
其他應付款	6,000,000	397,338	-5,602,662	-93.38
營運產生之現金	117,279,750	48,643,965	-68,635,785	-58.52
收取之利息	-	13,777,833	13,777,833	-
支付之利息	-	-52,273,110	-52,273,110	-
業務活動之淨現金流入(流出-)	117,279,750	10,148,688	-107,131,062	-91.35
投資活動之現金流量：	-	-	-	-
採權益法長期股權投資增加	-	-	-	-
投資活動之淨現金流入(流出-)	-	-	-	-
本期現金及約當現金淨增(淨減-)	117,279,750	10,148,688	-107,131,062	-91.35
期初現金及約當現金餘額	1,094,065,000	92,076,805	-1,001,988,195	-91.58
期末現金及約當現金餘額	1,211,344,750	102,225,493	-1,109,119,257	-91.56

財團法人中華航空事業發展基金會  
淨值變動表  
中華民國102年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度期初餘額	本 年 度		本年度期末餘額	說 明
		增 加	減 少		
基金	16,701,684,891	-	-	16,701,684,891	本年度基金餘額與上年度同
創立基金	5,532,645,517	-	-	5,532,645,517	-
其他基金	11,169,039,374	-	-	11,169,039,374	-
資本公積	1,289,431,410	186,239,044	-	1,475,670,454	按權益法認列華航資本公積
餘絀	-2,639,765,271	-	561,344,752	-3,201,110,023	本年度短絀545,048,769元加計其他權益16,295,983元，合計561,344,752元
累計賸餘	-2,639,765,271	-	545,048,769	-3,184,814,040	本年度短絀545,048,769元
其他權益	-144,248,960	52,967,248	16,295,983	-107,577,695	按權益法認列華航稅後其他綜合損益36,671,265元
合 計	15,207,102,070	239,206,292	561,344,752	14,884,963,610	

## 財團法人中華航空事業發展基金會

## 資產負債表

中華民國102年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	19,391,925,468	19,717,740,754	-325,815,286	-1.65
流動資產	1,092,948,945	1,140,360,003	-47,411,058	-4.16
現金	102,225,493	92,076,805	10,148,688	11.02
透過損益按公允價值衡量之 金融資產-流動	13,870,000	30,960,000	-17,090,000	-55.20
應收帳款	9,084,985	10,162,804	-1,077,819	-10.61
當期所得稅資產	-	4,700,577	-4,700,577	-100.00
其他金融資產-流動	967,768,467	1,001,686,484	-33,918,017	-3.39
其他流動資產	-	773,333	-773,333	-100.00
非流動資產	18,298,976,523	18,577,380,751	-278,404,228	-1.50
採用權益法之投資	18,244,815,815	18,479,420,936	-234,605,121	-1.27
不動產、廠房及設備	53,860,708	97,659,815	-43,799,107	-44.85
成本合計	1,186,076,079	1,186,076,079	-	0.00
減：累計折舊	1,132,215,371	1,088,416,264	43,799,107	4.02
固定資產 - 淨額	53,860,708	97,659,815	-43,799,107	-44.85
存出保證金	300,000	300,000	-	-
資產合計	19,391,925,468	19,717,740,754	-325,815,286	-1.65
負債	4,506,961,858	4,510,638,684	-3,676,826	-0.08
流動負債	4,506,961,858	4,510,638,684	-3,676,826	-0.08
短期借款	4,500,000,000	4,500,000,000	-	-
其他應付款	6,961,858	10,638,684	-3,676,826	-34.56
負債合計	4,506,961,858	4,510,638,684	-3,676,826	-0.08
淨值	14,884,963,610	15,207,102,070	-322,138,460	-2.12
基金餘額	16,701,684,891	16,701,684,891	-	-
創立基金	5,532,645,517	5,532,645,517	-	-
其他基金	11,169,039,374	11,169,039,374	-	-
資本公積	1,475,670,454	1,289,431,410	186,239,044	14.44
餘絀	-3,201,110,023	-2,639,765,271	-561,344,752	21.26
累計賸餘	-3,201,110,023	-2,639,765,271	-561,344,752	21.26
其他權益	-91,281,712	-144,248,960	52,967,248	-36.72
淨值合計	14,884,963,610	15,207,102,070	-322,138,460	-2.12
負債及淨值合計	19,391,925,468	19,717,740,754	-325,815,286	-1.65

註：上年度決算數按國內一般公認會計原則及其解釋基礎編製之審定決算數，並配合國際財務報導準則及科目調節後之數。

# 明 細 表

財團法人中華航空事業發展基金會  
收入明細表  
中華民國102年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務收入	1,151,579,000	107,488,008	-1,044,090,992	-90.67	
採權益法認列之 投資收益	1,020,119,000	-	-1,020,119,000	-100.00	主要係華航102年 虧損，致無認列投 資華航收益
附屬作業組織收 入	115,500,000	82,271,712	-33,228,288	-28.77	主要係模擬機租 金收入減少
利息收入	15,960,000	13,899,816	-2,060,184	-12.91	主要係銀行利率未 調升，致定存利息 收入減少
金融資產評價利益	-	8,930,000	8,930,000	-	係年底認列金融資 產評價利益
其他收入	-	2,386,480	2,386,480	-	主要係飛安基金會 退回款2,300,735 元
合 計	1,151,579,000	107,488,008	-1,044,090,992	-90.67	

財團法人中華航空事業發展基金會  
支出明細表  
中華民國102年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*10 0	
業務支出	244,397,250	652,536,777	408,139,527	167.00	
業務經費	24,420,400	22,769,713	-1,650,687	-6.76	本會辦理精簡人事，故業務、行政及人事經費均減少
行政經費	9,246,000	6,200,332	-3,045,668	-32.94	
人事經費	9,866,350	8,268,415	-1,597,935	-16.20	
按權益法認列關聯企業損失之份額	-	457,515,430	457,515,430	-	按權益法認列華航損失
附屬作業組織支出	133,364,500	109,583,941	-23,780,559	-17.83	係附屬作業組織收入減少，相對費用隨之減少
財務成本	67,500,000	48,198,946	-19,301,054	-28.59	係選擇銀行借款利率最佳者，實際支付利息較少
合 計	244,397,250	652,536,777	408,139,527	167.00	



財團法人中華航空事業發展基金會  
轉投資及其盈虧明細表  
中華民國102年度

單位：新臺幣元

轉投資事業		投資金額				持股比例		投資收入		說明
名稱	截至本年度實收資本總額	發行股數 (1)	以前年度已投資 (2)	本年度增(減-)投資 (3)	截至本年度投資淨額 (4)=(2)+(3)	截至本年度持有股數 (5)	占發行股數% (6)=(5)/(1)*100	現金股利	採權益法認列關聯企業損失之分額	
中華航空公司	52,000,000,000	5,200,000,000	18,479,420,936	-234,605,121	18,244,815,815	1,867,341,935	35.91	-	-457,515,430	-
台灣高鐵公司	105,322,243,070	10,532,224,307	-	-	-	483,920,000	4.59	-	-	-
華揚史威靈公司	5,320,000,000	385,429,000	-	-	-	6,114,002	1.59	-	-	-
合計	-	-	18,479,420,936	-234,605,121	18,244,815,815	-	-	-	-	-

註：本會102年底依權益法調整長期投資減少金額 2億3,460萬5,121元

財團法人中華航空事業發展基金會  
基金數額增減變動表  
中華民國102年度

單位：新臺幣元

捐助者	創立時原始捐助基金金額	本年度期初基金金額 (1)	本年度基金增減(-)金額 (2)	本年度期末基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說明
					創立時原始捐助基金金額占其總額比率	本年度期末基金金額占其總額比率	
民間捐助：							100%私人捐助，政府以信託方式管理。
1. 烏 鈺	2,530,666,534	2,530,666,534		2,530,666,534	45.74%	15.15%	
2. 戚榮春	1,353,861,897	1,353,861,897		1,353,861,897	24.47%	8.11%	
3. 田 曦	118,938,155	118,938,155		118,938,155	2.15%	0.71%	
4. 張麟德	55,145,599	55,145,599		55,145,599	1.00%	0.33%	
5. 張之珍	118,938,155	118,938,155		118,938,155	2.15%	0.71%	
6. 藍秉權	118,938,155	118,938,155		118,938,155	2.15%	0.71%	
7. 傅瑞媛	118,938,155	118,938,155		118,938,155	2.15%	0.71%	
8. 徐康良	467,049	467,049		467,049	0.01%	0.00%	
9. 時光琳	467,049	467,049		467,049	0.01%	0.00%	
10. 劉炯光	55,145,599	55,145,599		55,145,599	1.00%	0.33%	
11. 韓德輝	55,145,599	55,145,599		55,145,599	1.00%	0.33%	
12. 葉枝芳	55,145,599	55,145,599		55,145,599	1.00%	0.33%	
13. 洪養孚	55,145,599	55,145,599		55,145,599	1.00%	0.33%	
14. 劉秉寬	55,145,599	55,145,599		55,145,599	1.00%	0.33%	
15. 張唐天	55,145,599	55,145,599		55,145,599	1.00%	0.33%	
16. 李學炎	55,145,599	55,145,599		55,145,599	1.00%	0.33%	
17. 李繼唐	55,145,599	55,145,599		55,145,599	1.00%	0.33%	
18. 王育根	55,145,599	55,145,599		55,145,599	1.00%	0.33%	
19. 苑金函	55,145,599	55,145,599		55,145,599	1.00%	0.33%	
20. 苑光華	55,145,599	55,145,599		55,145,599	1.00%	0.33%	
21. 劉會春	55,145,599	55,145,599		55,145,599	1.00%	0.33%	
22. 葉逸凡	55,145,599	55,145,599		55,145,599	1.00%	0.33%	
23. 陳景佑	55,145,599	55,145,599		55,145,599	1.00%	0.33%	
24. 楊鴻鼎	55,145,599	55,145,599		55,145,599	1.00%	0.33%	
25. 蔡名永	51,224,474	51,224,474		51,224,474	0.93%	0.31%	
26. 王衛民	118,938,155	118,938,155		118,938,155	2.15%	0.71%	
27. 黃仁生	118,938,155	118,938,155		118,938,155	2.15%	0.71%	
其他基金		11,169,039,374		11,169,039,374		66.87%	
合計	5,532,645,517	16,701,684,891		16,701,684,891	100%	100%	

# 參 考 表

財團法人中華航空事業發展基金會  
員工人數彙計表  
中華民國102年度

單位：人

職 類 (稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-) (3)=(2)-(1)	說 明
主任秘書	1	1	-	
秘書	1	1	-	
會計	1	1	-	
專員	1	1	-	
幹事	1	1	-	
辦事員	2	1	-1	
合 計	7	6	-1	

財團法人中華航空事業發展基金會  
用人費用彙計表  
中華民國102年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-) (3)=(2)-(1)	說 明
員工薪資	5,478,000	5,470,800	-7,200	
超時工作報酬	260,000	253,118	-6,882	
津貼	403,000	345,600	-57,400	
獎金	1,703,000	1,107,800	-595,200	
退休、卹償金及資遣費	670,000	325,368	-344,632	
保險費	612,000	560,029	-51,971	
福利費	170,000	-	-170,000	
其他	570,000	205,700	-364,300	
合計	9,866,000	8,268,415	-1,597,585	

揭露上(101)年度決算採用國際財務報導準則(IFRSs)相關事項  
101年12月31日收支餘絀決算表之調節(含收支餘絀表所列科目)


單位：新臺幣元

一般公認會計原則			IFRSs		說明
科目	金額	影響金額	科目	金額	
收入總額	115,044,363	-7,595,878	收入總額	107,448,485	-
採權益法認列之投資收益	7,595,878	-7,595,878	採權益法認列關聯企業利益之分額	-	採權益法認列華航收益減少 7,595,878元
附屬作業組織收入	86,865,433	-	附屬作業組織收入	86,865,433	-
利息收入	12,998,117	-	利息收入	12,998,117	-
金融資產評價利益	5,850,000	-	金融資產評價利益	5,850,000	-
其他收入	1,734,935	-	其他收入	1,734,935	-
支出總額	205,013,852	169,375,915	支出總額	374,389,767	-
業務經費	27,503,105	-	業務經費	27,503,105	-
行政經費	5,821,204	-	行政經費	5,821,204	-
人事經費	7,838,965	-	人事經費	7,838,965	-
採權益法認列關聯企業損失之分額	-	169,375,915	採權益法認列關聯企業損失之分額	169,375,915	採權益法認列華航損失增加 169,375,915元
附屬作業組織支出	115,893,151	-	附屬作業組織支出	115,893,151	-
財務成本	47,957,427	-	財務成本	47,957,427	-
本期稅前餘絀	-89,969,489	-176,971,793	本期稅前餘絀	-266,941,282	稅前短絀 266,941,282元
所得稅	-	-	所得稅	-	-
其他綜合損益	-	-	其他綜合損益	-198,930,710	-
採用權益法之關聯企業之其他綜合損益份額	-	-	採用權益法之關聯企業之其他綜合損益份額	-198,930,710	採IFRS後需增列股東權益調整項目減少 198,930,710元
本期餘絀	-89,969,489	-176,971,793	本期綜合損益總額	-465,871,992	綜合損益總額短絀 465,871,992元

揭露上(101)年度決算採用國際財務報導準則(IFRSs)相關事項  
101年12月31日資產負債表之調節(含資產負債表所列科目)

單位：新臺幣元

一般公認會計原則		影響金額	IFRSs		說明
科目	金額		科目	金額	
資產			資產		
流動資產	-	-	流動資產	-	-
現金	1,086,116,805	-994,040,000	現金	92,076,805	定期存款994,040,000元轉列入其他金融資產-流動
公平價值衡量列入損益之金融資產-流動	30,960,000	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動	30,960,000	-
應收帳款	10,162,804	-	應收帳款	10,162,804	-
-	-	4,700,577	當期所得稅資產	4,700,577	增列科目當期所得稅資產並將4,700,577元轉列入
其他金融資產-流動	7,646,484	994,040,000	其他金融資產-流動	1,001,686,484	係由現金中994,040,000元列入其他金融資產-流動
其他流動資產	5,473,910	-4,700,577	其他流動資產	773,333	4,700,577元列入當期所得稅資產
非流動資產	-	-	非流動資產	-	-
長期投資	18,724,135,969	-244,715,033	採用權益法之投資	18,479,420,936	科目長期投資轉為採用權益法之投資並減少244,715,033元
固定資產	97,659,815	-	不動產、廠房及設備	97,659,815	科目固定資產轉為不動產、廠房及設備
其他資產	300,000	-	其他資產	300,000	-
資產合計	19,962,455,787	-244,715,033	資產合計	19,717,740,754	資產減少244,715,033元
負債	4,510,638,684	-	負債	4,510,638,684	-
淨值	-	-	淨值	-	-
基金餘額	16,701,684,891	-	基金餘額	16,701,684,891	-
資本公積	1,245,176,336	44,255,074	資本公積	1,289,431,410	按權益法認列華航股東權益調整資本公積增加44,255,074元
累計賸餘	51,607,088	-2,691,372,359	累計短絀	-2,639,765,271	按權益法認列華航股東權益調整累計賸餘減少2,691,372,359元
累積換算調整數	-942,913,568	921,230,625	國外營運機構財務報表換算之兌換差益	-21,682,943	按權益法認列華航股東權益調整累積換算調整數增加921,230,625元
金融商品未實現損益	-122,566,017	-	金融商品未實現損益	-122,566,017	-
未認列為退休金成本之淨損失	-1,477,637,850	1,477,637,850	-	-	刪除科目未認列為退休金成本之淨損失並按權益法認列華航股東權益調整1,477,637,850元
未實現重估增值	-3,533,777	3,533,777	-	-	刪除科目未實現重估增值並按權益法認列華航股東權益調整3,533,777元
淨值合計	15,451,817,103	-244,715,033	淨值合計	15,207,102,070	淨值減少244,715,033元
負債及淨值合計	19,962,455,787	-244,715,033	負債及淨值合計	19,717,740,754	負債及淨值減少244,715,033元

主辦會計： 

首長： 