

財團法人中華顧問工程司

中華民國 107 年度決算

(107 年 1 月 1 日至 107 年 12 月 31 日)

財團法人中華顧問工程司編

財團法人中華顧問工程司

目次

壹、財團法人概況-----	1
一、設立依據-----	1
二、設立目的-----	2
三、組織概況-----	2
貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果-----	4
一、轉投資事業監督與管理-----	4
二、技術研發與服務-----	5
三、人才培育與出版-----	18
四、結語-----	33
參、決算概要-----	35
一、收支營運實況-----	35
二、現金流量實況-----	35
三、淨值變動實況-----	35
四、資產負債實況-----	36
肆、其他-----	36
伍、主要表	
一、收支營運決算表-----	37
二、現金流量決算表-----	38
三、淨值變動表-----	39
四、資產負債表-----	40

陸、明細表

一、收入明細表-----	41
二、支出明細表-----	42
三、固定資產投資明細表-----	43
四、轉投資及其盈虧明細表-----	44
五、基金數額增減變動表-----	45

柒、參考表

一、員工人數彙計表-----	46
二、用人費用彙計表-----	47

附錄：持股超過 50%之轉投資事業決算資料

總 說 明

財團法人中華顧問工程司

總 說 明

中華民國 107 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據

財團法人中華顧問工程司(以下簡稱本工程司)，於民國 58 年由交通部等政府機構及學術團體推動，於民國 59 年 1 月依照中華民國民法完成財團法人設立登記。自成立以來，積極參與國內、外各大公共工程建設，提供規劃、設計、監造、專案管理等技術顧問服務。歷年來引進國外先進技術，培育眾多技術顧問長才，吸引技師與建築師等專業菁英投入服務團隊陣容，提升國內工程技術水準，協助政府推動公共建設，並拓展國際技術合作與服務。

為配合「工程技術顧問公司管理條例」之施行，規定財團法人不得再從事工程顧問業務，本工程司遂依法於 96 年 5 月 1 日轉投資成立台灣世曦工程顧問股份有限公司，並由其概括繼受本工程司原有之工程顧問業績及業務。此後，本工程司轉型為財團法人性質的機構，主要業務內容可概分為轉投資事業監督與管理、技術研發與服務及人才培育與出版三個區塊，並基於財團法人公益使命，參照交通施政與產業發展需

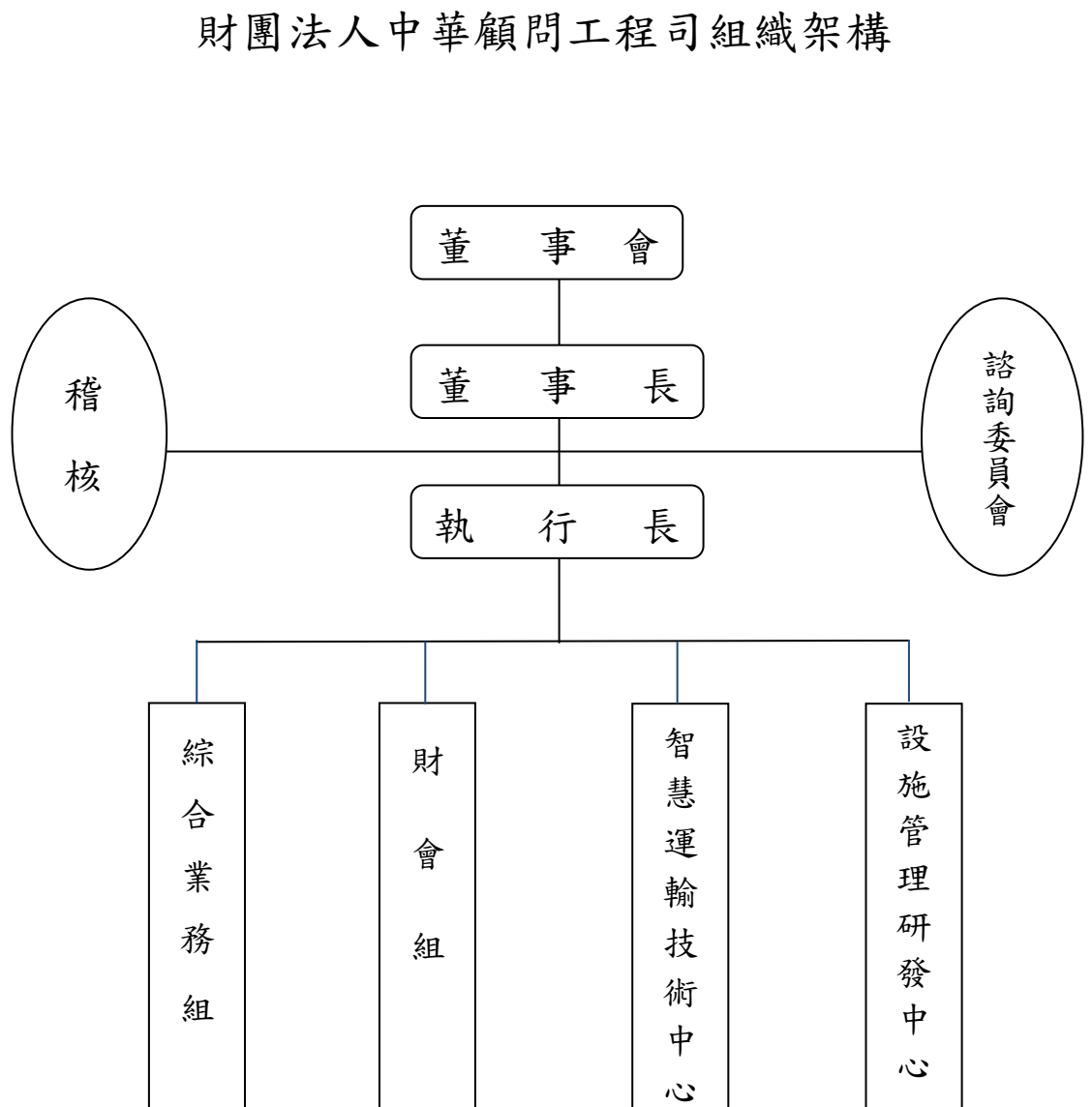
要，據以執行各項業務。

二、設立目的

本工程司設立目的在發揮我國專業人才之技術知識，以促進交通建設、改善工程技術，提升科技發展及協助國內外之經濟發展。

三、組織概況：

（一）組織架構圖：



(二)組織架構說明：

為強化本工程司在交通施政服務鍊中的角色及功能，本工程司針對未來業務發展及人力編組進行檢討並於 106 年 8 月 1 日調整組織架構，由原三組、三中心，精實為二組、二中心。調整後各單位之業務重點說明如下：

1. 綜合業務組及財會組：除原一般行政管理業務，增加電腦及資訊網路、常態性的教育訓練與出版等業務;財會組維持原業務職掌。
2. 設施管理研發中心：導入物聯網、大數據等資通訊科技，研發項目包括橋梁、鋪面、邊坡等全生命週期的管理與養護科技以及相關之教育、訓練、技術推廣等事項。
3. 智慧運輸技術中心：辦理智慧交控、先進公共運輸系統、旅運資訊服務、車聯網及大數據應用等之技術研發事項。
4. 諮詢委員會—掌理研發工程技術業務相關之諮詢事項。
5. 稽核室—掌理本工程司所有財務、業務及營運功能稽核業務並依法令規定項目執行稽核事項。

貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

107 年度業務，除轉投資事業監督與管理外，係依據五年業務發展規劃及「穩健發展、協助施政、知識交流」為主軸，辦理橋梁、智慧運輸、人才培育等研發活動與研討發表。茲分項說明如下：

一、轉投資事業監督與管理

本工程司對於轉投資事業之監督與管理，係依本工程司「轉投資事業監督要點」辦理。

在人事管理與財務及內控部分，轉投資事業暨其再轉投資事業董事長、董事及監察人之薪資報酬、年終及績效獎金，均應經該事業董事會決議後，報請本工程司董事會核定，並督導轉投資事業依規定將業務報告及各項財務報表提送本工程司董事會備查。

稽核部分，於 107 年 10 月 19 日對轉投資事業臺灣世曦工程顧問有限公司執行實地稽核，檢視「轉投資事業監督要點」關於組織管理、人事管理、財務管理、監察及內控等檢查項目，大致尚符合相關規定；惟有關「轉投資監督要點」第四點，已請子公司依華顧字第 1070000892 號函辦理，並加強對「轉投資監督要點」之遵行及落實，另建議以零工安與缺失為工安監造目標，並提醒依資通安全法相關規定配合辦理。

二、技術研發與服務

技術研發業務主要由智慧運輸中心、設施管理研發中心及綜合業務組辦理。

107 年各領域業務成果概述如下：

（一）智慧運輸領域

在智慧運輸領域針對「強化用路安全認知」、「精進旅行時間預測」、「協助發展公共運輸」、「智慧運輸政策規劃」等四大主題投入研究。

1. 強化用路安全認知

（1）交通安全資訊分析與儀表板開發

本計畫係以警政交安相關單位為主，提供交通事故相關資料分析結果的數據展示儀表板。其內容包括：一、開發交安資料分析模組，針對取得之 A1A2 重大交通事故資料、地理資訊資料以及天氣資料進行交安關聯分析。二、建立互動式之視覺化圖形展示平台，並將資料分析結果於該平台進行展示，以供相關管理單位能快速了解其負責區域的交通安全概況。未來並可利用平台作為媒介，建立一般民眾反饋危險路口或路段之功能，使管理單位能夠進一步了解民眾在實際用路時之感受。

儀表板設計融合了國內相關單位研提意見與國外事故儀表板設計概念，以適合國內用戶使用。本計畫廣泛蒐集與回顧國外事故儀表板設計，參酌 12 個事故儀表板案例，遍布美國、英國、韓國、埃及等城市，瞭解其具備功能、介面設計與資料呈現方式；此外，並蒐集交通部道路安全委員會以及國內縣市地方之交通局、警察局、教育局等交安相關單位提供之事故儀表板建議，作為本事故儀表板規劃設計之參考。在系統實作上，係以 104 年及 105 年臺中市與花蓮市事故資料作為實際應用之資料範例，進行資料清洗、分析與呈現，並規劃後續應用此儀表板平台之資料介接格式。

儀表板可將資料自動化處理後以圖表呈現，方便讓使用者快速了解事故整體樣態。用戶經由互動操作介面交叉篩選輸入條件，可聚焦於特定族群與情境，觀察儀表輸出變化，進而制定適切的管理決策。透過事故的變化趨勢比較決策的有效性，並回饋於下個決策制定的參考。在設計上，讓使用者具有直覺與彈性操作的優點，以降低日後平台維運

之教育訓練成本，並便於未來客製化儀表的建置。

(2) 交通安全管理體系-遊覽車運輸業應用 ISO 39001 精神之自主安全管理

遊覽車主要服務對象為旅客，其安全風險相對較高。近年來每每發生遊覽車國道交通事故，都造成重大人員傷亡，對於政府主管機關、社會大眾及運輸業者都產生嚴重影響，其已列為政府交通主管部門主要且迫切的施政項目。因遊覽車業者規模差異相當大，且因市場競爭及企業成本管制關係，造成安全管理可能被忽略或非列為首要考量，為有效降低風險及提升安全性，遊覽車業者的自我安全管理是首要任務。同時聯合國已將交通安全列為人類傷亡的主要原因之一，並請 ISO 組織研訂 ISO 39001 作為改善交通安全之工具。

為了結合此一方向，將協助遊覽車業者導入 ISO 39001 精神之自主管理作為 107 年度研究及推廣重點。在 ISO 39001 認證規劃方面：我國推動 ISO 39001 認證可比照現有 ISO 9001 之認證活動，由 TAF 統籌納入管理系統

認證中；並比照日本之精神，由交通部及所屬主管機關協助，提供我國適用之交通安全管理相關要求並明訂運輸業稽核準則，由驗證機構如 SGS 台灣檢驗科技股份有限公司、BSI 英國標準協會…等，納入作為執行稽核過程中之確認事項，逐步要求遊覽車運輸業者，遵循及達成一定之交通安全管理水準，並透過 PDCA 之管理循環，持續改善其安全管理系統。

在中小型遊覽車運輸業者自主安全管理實務應用手冊方面：為使中小型遊覽車運輸業者得以自行運用 ISO 39001 至其組織之道路安全管理相關工作上，依據 ISO 39001 之精神，參照我國道路安全相關法規、交通主管機關現行相關管理措施，及聯合國交通安全宣言及相關標準，研擬實務應用手冊，作為遊覽車運輸業者日常實施自主安全管理之用。

在自主安全管理 APP 工具規劃方面：規劃結合遊覽車運輸業者 ISO 39001 實務應用手冊之簡單易用 APP，以提供主管機關或推廣中小型遊覽車運輸業者日常運輸服務自主安

全管理之機構參考。完成包括 APP 開發規劃書及 APP 功能項目規劃等內容。

在研提具體政府獎勵措施方面，包括：

A.提供經費補助；

B.降低營運成本：保險費用減免、交通監理各項稅費減免、評鑑加分項目；

C.提升營運優勢：優良運輸業者表揚及廣宣、納入政府國際觀光宣傳資料、優良(遊覽車)運輸業者標章與消費者識別系統；

D.提供業務機會；

E.促進標竿學習等建議方案。

(3) 交通安全管理體系-發展運輸業安全評量方法與評量機制

本計畫以前期計畫所設計之臺灣運輸業安全評量方法為基礎，完善整體計畫模型內容，蒐集模擬相關所需資料後，透過機器學習，利用演算法找出各因子權重，進行模型試算、結果評估及模型調整，並將後續所需平台的功能及內容進行修正。

利用前年度所設計之臺灣運輸業安全評量模型進行各項指標的數據蒐集與模擬，並評估模擬結果之適切性。以所模擬資料進行資

料前處理，將資料分類整理為 29 間客運業者進行模型驗證調整依據。將資料進行整理與分類後，透過將各公司的資料與專家進行訪談後，結合模糊理論與多屬性決策方法進行初步的安全等級評分以供下一階段機器學習使用。利用機器學習方法，透過演算法來分析數據，運用機器學習找出相關安全因子權重設定。再使用範例進行運輸業安全評量方法模型試算，以三個機器學習方法裡進行分類學習，進行初步處理後，三個方法的準確率分別是決策樹演算法：93.97 %、支援向量機演算法：100%及隨機森林演算法：100%。

將範例試算結果與現有評鑑內容進行比較，隨機森林演算法裡我們能夠透過各指標的重要性將其轉換成權重，乘上各指標的分數加總後便可得出各業者的安全表現分數，進而可以利用此安全表現分數將業者進行分類、歸納到不同的安全等級。本計畫亦拜訪交通部公路總局，徵詢安全評量分級之建議，以使模型完善。

本計畫之運輸業安全評量方法與機制，在工

時、駕駛員合適性以及行政處罰資料等三項資料計算結果，皆與警政署統計之 105 年與 106 年之 A1 事故肇事原因重要性相符，驗證了本計畫提出的模型運用於運輸業安全評量之有效性。本計畫以 Python 及相關程式撰寫一套客運業安全評量軟體雛形，實現以機器學習方法找出各安全因子的權重值。運用此軟體輸入業者安全管理相關資料，系統即可運算輸出該業者的安全指標分數與安全分級，作為對客運業者安全管理評量之參考依據。

2. 精進旅行時間預測

承續前期成果，將已完成之方法包裹成批次作業檔，可設定由電腦定期自動執行，更可作為一項產品移植至有需求之公私機構作為商業/非商業用途。針對以往較困難的週末及長連假之旅行時間預測，引入「圖形辨識」分析技術，有效萃取出北宜關鍵路段每日旅行時間之主要特徵，並辨識出其週期模式，可據以建立完整之預測架構。

3. 協助發展公共運輸

本工作計畫之主要內容是開發公共運具靜動態

整合資訊及最適行程規劃 App 及網站，以鼓勵民眾使用公共運輸。本計畫所開發的軟體提供以下功能：

(1) 整合公共運輸服務之動靜態資訊

整合交通部公共運輸整合資訊流通服務 (PTX) 所提供之資訊服務，將公共運輸服務 (如客運公車、火車、高鐵、捷運及公共自行車等) 之相關資訊，其中包含路線、站點位置、班表、票價、預估到站時間、到離站等動靜態資料加以整合，提供更多元整合資訊的服務。

此外，部分無法由公共運輸整合資訊流通服務平台提供的相關資訊，如停車場資訊、捷運置物櫃資訊等，則透過網路爬蟲技術取得，以提供更完整的公共運輸靜動態資訊。

(2) 提供多重運具旅程規劃

使用 Google Maps API，建構不同運具包括高鐵、鐵路、捷運、客運公車等公共運輸，以及人行道路之路網圖，並將各種運具及步行組合為完整旅程路徑。以公共運輸為主建構旅程起訖點之運具直達或轉乘方法，依照使用者的需要，包括單一或是多種公共運具

組合、搭乘條件(如時間最短、轉乘次數最少或是步行距離最短)等，進行運具行駛路徑規劃，並提供各種運具旅行時間預測與運價估算。

(3) 提供公共運輸轉乘資訊及副公共運輸之媒合服務

為了便利公共運輸之轉乘，本計畫之 App 及網站更進一步提供公共運輸站點轉乘其他公共運輸及 YouBike 之靜動態資訊，包括：電子地圖顯示站點位置、YouBike 停車空位數及尚可借用車輛數，以及導航到站點等功能。

對於自行開車前往轉乘公共運輸的民眾，本系統提供公共運輸站點附近之停車場資訊，便於開車民眾可快速找到停車地點，免去到處尋找停車位的困擾。

此外，本系統並整合 BlueNet 計程車線上叫車系統，以便民眾接駁與轉乘公共運輸及完成旅程之最初與最後一哩路，或在公共交通服務不足地方可以直接以線上叫車或網約計程車滿足旅運需要。

4. 智慧運輸政策規劃

蒐集近年國際 ITS 規劃與推動現況：本研究已初步蒐集美國、歐盟、日本、中國、新加坡等國家於近年之 ITS 策略規劃與重大建設案例。其中美、歐、日等 ITS 起步較早，道路基礎設施建設與資通訊技術已趨完善，近年之 ITS 規劃除行之有年的壅塞路廊管理與交通安全改善外，近年均投入大量資源朝向車聯網應用之建置與示範，以及自動駕駛技術開發等方向發展，以期能進一步提高交通安全、降低壅塞與環境衝擊，並帶動國內產業發展。

另外，以行動為服務(Mobility as a Service，以下簡稱 MaaS)的領域，應用資通訊技術與端、網、雲、台之結合串連各式運具，提供用路人能即時滿足旅運之目的，在歐洲與美國皆逐步開始有區域應用示範，是為搭配公私運具與共享經濟概念的新形態旅運服務模式。

摘整 106 年 ITS 建設計畫推動情況：在交通部推動之 106 年度眾多 ITS 建設計畫中，本研究考量各計畫的經費規模、新技術示範性質(如電信大數據、車聯網、自動駕駛、無人飛行載具、MaaS 等)、跨單位合作(如區域交控)、預期績

效、對民眾的有感程度等層面，篩選出 15 項重點建設計畫作觀察。

部分計畫已達到結案階段，其成效顯示於報告書當中，團隊據以從技術、績效、施政、產業等面向進行綜合評論，並給予未來發展之建議。而部分計畫則仍處於執行階段，尚無法檢視其所帶來之效果。團隊也將持續關注各計畫的進程，並深入了解其執行上的情況，俾利後續提供相關意見。

研提 108-109 年 ITS 建設計畫：團隊依照「智慧運輸系統發展建設計畫(106-109 年)」中所規劃的六大類別分別進行闡述，並且依照各類別中原定的執行計畫，加以補充及說明，彙整成 108-109 年 ITS 建設計畫之綜合建議，並且提出各計畫中可行的執行項目與方針。

研提(110-113 年)ITS 發展建設計畫：團隊將未來 ITS 應用領域重新劃分成智慧交通控制、車聯網、自駕車、公共運輸移動力、智慧交通安全、交通大數據等六大方向。而在這六大方向當中，綜觀國際發展趨勢與未來科技可能之衝擊，各別給予 ITS 在該項領域當中可能的發展方向，並從前一年期報告當中，就各面向加以

展開，提供政府 ITS 政策未來走向的建議。

(二) 交通設施維護

1. 辦理智慧化養護作業研發

目前國內高速公路局、公路總局、各級地方政府雖然多已建置鋪面、橋梁、邊坡等設施管理系統，並依養護法規執行各項作業，但因應數位時代的來臨，仍有許多可以提升及進步的空間；為有效執行養護作業流程，在設施維護智慧化、自動化方面，以導入人工智慧核心技術，如影像辨識缺失、大數據分析預測劣化趨勢等，並發展套用於 GIS 資訊管理平台，使得設施維護管理更趨完善，人機介面更完備，整體效率更提升。107 年開發人工智慧影像辨識鋪面缺失模組，現階段仍需投入大量影像樣本供機器學習以提升辨識準確度，未來可導入現有之國道鋪面管理系統、公路鋪面管理系統平台，減少公路巡檢之人力與時間，提高國道及公路之品質，保障用路人安全。

2. 辦理金門跨海大橋橋梁監測計畫

金門大橋監測系統規劃截至 107 年度止，金門大橋監測計畫已完成第二階段之工作(分析模型建立報告、完整監測系統規劃報告等)，目前正

進行第三階段-監測儀器設備進場及安裝(目前已進場腐蝕計 x33+鋼筋應變計 x56+資料擷取器 x1，並安裝腐蝕計 9 組、鋼筋應變計 28 組)。

3. 基礎深度探測技術於樁柱式橋梁之驗證研究

已完成全部工作項目，包括量測設備組裝、模型樁實驗及驗證，以及現地樁柱式基礎深度探測驗證。研究成果顯示，透過本計畫所研發之檢測設備、量測方法及數據分析標準作業模式，可有效測得樁柱式橋梁之基礎深度。

4. 107年「縣市政府橋梁檢測作業外部稽核作業」

107 年縣市政府橋梁檢測之外部稽核作業已全部完成，本作業除可督促及協助縣市政府提升橋梁安全外，並有助於增進民眾對政府施政滿意度，認應持續積極辦理，以共同努力提升我國橋梁安全。

5. 辦理交通部技術規範複審作業

本工程司於 107 年度首次以公益服務方式替交通部進行「公路橋梁檢測及補強規範(草案)」複審作業，邀請產官學專家共同審定技術規範。此次規範複審工作乃創新作業模式，本工程司秉持公益服務的精神與施政協作的角色，無償協助交通部執行技術標準規範審議與修訂。

複審作業之審議委員係由政府機關、工程顧問公司及學界與技師公會等官產學界專家計 19 名擔任。自 107 年 6 月 20 日起計召開 10 次審查會議，9 月 20 日報部提送複審成果，交通部於 10 月 24 日頒布實施。

三、人才培育與出版

(一) 人才培育

因應交通設施營運管理需要，利用教育訓練及各類研討課程，促進知識交流與傳承，培訓專業營運與養護、管理人力，以提升主管機關與服務業者之專業能力，協助交通建設效能的發揮。

參加國內外專業研討會，並與國內外專家及機構建立合作交流管道；強化組織學習機制，為同仁開設專屬課程，提升其本質學能。

1. 頒發財團法人中華顧問工程司勵志獎學金

本工程司秉持公益法人的社會使命，107 年度循往例持續頒發勵志獎學金，鼓勵國內在學學士，成績優異卻家庭清寒者頒發勵志獎學金。107 年度頒發型式以更多元的方式執行，結合「大專院校交通工程參訪活動」及「經濟部跨域數位人才加速躍升計畫」兩案行程合併辦理，

讓獲獎學子同時參與工程實務觀摩並知悉政府人才培育計畫，同時也讓更多同學知道本工程司公益本質，在求學及求職階段皆可持續獲得本工程司的支持與幫助。

2. 擔任「DIGI+ Talent跨域數位人才加速躍升計畫」培訓單位

本工程司總計申請六個實務研習計畫：公共運輸行動服務運算人才培育計畫」、「公共運輸之資訊整合技術人才培育計畫」、「以社群為基礎的智慧好行服務平台」、「智慧交通之應用：長照 2.0 接駁系統建立與智能停車樣態分析」、「看見未來打造創意數位匯流平台：生活譜記」及「獨立電網綠能屋之能源管理及最佳化效益分析」六個實務研習計畫，申請研習生員額共 25 名，包含碩士 15 名及學士 10 名。本案針對研習生進行專業知識與職場職能雙向培育，將六個月研習期程，分別規劃「新人職前訓練」、「專業職能奠基」、「專業職能加速」、「專業職能深化」、「專業職能精進」及「實務專題成果發表」，並進行期初、期中、期末三次學習成果評估，邀請合作企業、學界顧問協同法人導師針對同學的研習主題內容與方

向進行評鑑。

本工程司首度參與經濟部「DIGI+ Talent 跨域數位人才加速躍升計畫」，獲得評審高分肯定，包括本工程司所提供的業界資源及業師陣容，以及規劃專題內容，皆符合數位需求發展趨勢，成為工研院、資策會之後的第三大人才培育法人。結訓成果亦成功輔導研習生獲得特選殊榮，並經挑選成為新年度 2 家培訓單位代表之一，錄製培訓經驗之宣傳影片以作為肯定。



圖1 始業式-戴帽向前衝



圖2 結業式-勇奪特選獎

3. 辦理「智慧運輸、智慧生活—新世代跨域人才培育工程」研究計畫

本工程司以「建立人本及永續的智慧交通生活環境，實現臺灣成為智慧運輸國家」為願景，向下推動建構共享協作平台、發展人力培力體系、推動創新方案實踐與表揚具體推動貢獻之四大推動策略，逐年推動各策略下之行動方案。

4. 進行國際人才培育交流

協助辦理「新南向生態交通培訓課程」，該課程由臺大先進公共運輸研究中心主辦，與印尼、泰國及其他新南向國家合作，透過專業講座及參訪交流之課程設計，分享臺灣智慧運輸成果經驗並商討後續共同研究機會。

107 年度本工程司協辦「2018 智慧城市展 ITS 論壇」，該論壇由中華智慧運輸協會主辦，於 3 月 27 日至 30 日展開連續 4 日議程，邀請星、日等 6 國觀摩我國智慧運輸營運現況。

5. 參與「108年度重點產業高階人才培訓與就業計畫」

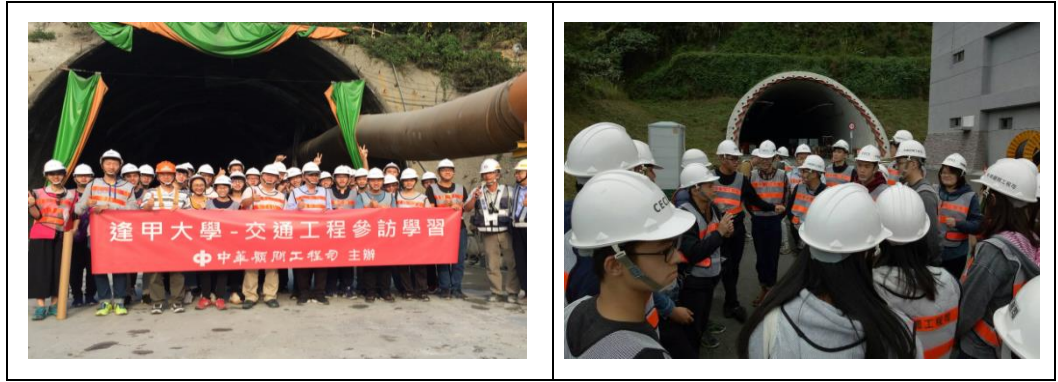
本工程司 107 年底亦通過科技部「108 年度重點產業高階人才培訓與就業計畫」申請審核，成為 108 年度培訓單位，總計申請 5 名博士級產業訓儲菁英進行為期一年的輔導就業計畫。計畫執行期間以美商美創資通股份有限公司(以下稱 Metropia)合作，本案延攬之博士後人才，將與 Metropia 在美國與臺灣的員工協同工作。本案預期執行目標，在輔導博士級菁英建立跨域整合之專業技術能力，建立互動互助之團隊工作默契，建立共協共創共榮的心態，建立成熟

的社會就業觀念，以符合計畫效益，使博士級菁英順利進入就業市場。

6. 辦理大學土木及交通系所學生工程參訪

為強化臺灣工程人才培育成效，協助大學院校在學學生實地驗證學校所習得之工程理論知識，107 年度本工程司安排國內重大交通建設工程參訪活動，透過工程或營運管理單位對於工程進度與作業方法簡報解說，及實際觀摩現場作業情形，讓莘莘學子在進入職場前，可對課堂習得之知識進行比較與驗證。包含工程技術、作業工法、使用材料、管理技術及設備等。協助交通領域相關科系學生盡早了解業界的趨勢與需求，及本身具備能力，以提升未來踏入職場的競爭力。





7. 舉辦2018年橋梁安全維護管理研討會

為維護提升橋梁通行安全，本工程司會同中華民國道路協會敦請交通部指導，並邀請國內橋梁管理機關與顧問公司，包含交通部運輸研究所、交通部高速公路局、交通部公路總局、交通部臺灣鐵路管理局、交通部民用航空局、交通部觀光局、臺灣省土木技師公會、財團法人營建研究院、台灣世曦工程顧問股份有限公司、中興工程顧問股份有限公司、林同棧工程顧問股份有限公司、亞新工程顧問股份有限公司、萬鼎工程顧問股份有限公司、嘉盛工程顧問股份有限公司及黎明工程顧問股份有限公司等15 協辦單位共同舉辦「2018 年橋梁安全維護管理研討會」，於 107 年 9 月 3 日假交通部民航局國際會議廳舉辦。

就臺灣地區橋梁安全維護管理相關課題辦理研討。共計邀請官產學界專家學者 14 名，就橋梁

安全管理政策、橋梁檢測及補強、橋梁基礎沖刷探測、橋梁監測與安全評估等議題發表專題報告，並與現場來賓討論互動。本次研討會報名踴躍、現場討論熱絡，與會來賓共計 220 名。



8. 舉辦2018軌道菁英育成研習營

研習營辦理方式採跨校、跨系可由學校推薦或學生自由組隊報名，以開發學士生、碩士生及博士生專研背景於交通、土木、電機、機械及其他領域之興趣及潛能，期間透過專家學者分享國內業者營運管理實務現況，並規劃團隊專案創作競賽，期能培育出更多優秀的工程菁英種子。

活動分二階段辦理，第一階段為「軌道研習營」二天活動，採課堂研習及現地參訪兩種方式；第二階段為「軌道經營績效提升創意競賽」一天活動，針對軌道營運單位現況再提升提出建議方案及創意點子。參賽隊伍共 13 隊總計培

訓 52 名學員，藉由團隊進行簡報及與他隊間相互詰問詢答，選出優勝團隊給予獎學金獎勵。

9. 執行公路橋梁檢測人員培訓及培訓教材研擬計畫

建立常態性的橋梁檢測人員培訓為交通部一直以來努力的重點，交通部運輸研究所自民國 89 年起即每年辦理橋梁檢測人員培訓講習，由國內專家學者擔任講座，講授橋梁檢測、維修、評估等相關課程。本計畫為交通部運研所港灣技術研究中心所委辦本工程司辦理，具體工作內容包括：

- (1) 完成公路橋梁檢測人員培訓:初訓課程北、中、南共計 7 梯次；回訓課程北、中、南共計 3 梯次。
- (2) 依據「交通部公路橋梁檢測人員資格與培訓要點」規定課程內容，以及民國 107 年 10 月最新頒定之「公路橋梁檢測及補強規範」編撰公路橋梁檢測人員培訓教材。
- (3) 完成「交通部公路橋梁檢測人員資格與培訓要點」專家意見調查，並提出公路橋梁檢測作業具體可行之精進建議。



初訓課程授課情況



現地橋梁檢測訓練情況

10.舉辦第五屆蘇花改工程技術論壇

蘇花公路改善工程面對的技術課題與社會期望極高，為使本路段達成施工、使用、營運「三安兼顧」的目標，從工程管理措施、新時代工程技術、環境永續與自然生態保育、機電交控設計等四個面向深入探討，並同步落實施工中至完工過程訊息透明公開，讓與會先進及專家朋友們共同分享而創辦「蘇花改工程技術論壇」。於 107 年 9 月 12 日辦理「第五屆蘇花改工程技術論壇」，共計 219 名學員參加，邀請有關規劃設計單位、政府各單位機關、施工協力單位與研究學術單位學者。

	
會議研討剪影	吳部長開幕致詞

11.技術教育頻道---大師講座

本工程司 106 年起開始邀請各領域學養深厚的專業傑出人士，就臺灣現在與未來發展相關課題進行專題演講，請其將深具智慧的看法與想法與大眾分享交流，讓聽眾從不同的角度及高度對真實與虛擬世界的事即時有新的思考及啟發。106 年 12 月邀請張善政前院長演講臺灣發展大數據及人工智慧的機會與挑戰；107 年 6 月邀請姚仁祿先生演講 AI 之後，8 月邀請 DIGITIMES 黃欽勇社長演講「聯網時代的變革」11 月 1 日是中央研究院曾志朗院士演講「(AI x NI) = 智慧爆發力，永無止盡！」。三場共計 164 位學員，未來將加大密度，持續擴大舉辦大師講座，以建立口碑與影響力。

12.舉辦專題演講及參與公學協會

本工程司 107 年度辦理各項工程技術教育訓練

及研習營等活動，參訓人數學員共計約七百位人次，培育國內工程專業人才，儲備優秀人力。另為引進工程新技術，促進工程知識之交流與傳承，培訓工程專業人才，提昇國內工程能力與技術，協助國內外工程建設之精進，辦理多場研討會。業務概述如下：

(1) DIGI 演講

	時間&地點	講題	主講人
1	7/9(一)14:00-15:30 財團法人中華顧問 27 樓視聽室	偏鄉好行服務	陳茂南執行長
2	7/12(四)15:30-15:30 財團法人中華顧問 27 樓視聽室	公共運輸行動服務最 適行程規劃	蔡明志研究員
3	8/15(三) 14:00-15:30 財團法人 中華顧問 27 樓視聽室	從中華顧問工程 司的綠能示範屋 談燃料電池混合 電力系統之控制 、整合及能源管 理	臺灣大學機械 工程系王富正 教授
4	8/23(四)10:00-11:30 財團法人中華顧問 27 樓視聽室	室內定位 - 智 慧醫療、智慧工 廠應用	創鈺國際科技 賴鴻銓總經理
5	8/30(四)14:00-15:30 財團法人中華顧問 27 樓視聽室	氫能於再生能源 發電的應用	美菲德股份有限 公司林振生總經 理
6	9/4(二)14:00-15:00 財團法人中華顧問 27 樓視聽室	智能汽車	台北科技大學 黃士嘉教授

7	9/18(二)14:00-15:30 財團法人中華顧問 27 樓視聽室	大數據的創新應用-金融業為例	意藍資訊 楊立 偉董事總經理
8	9/20(四) 14:00-15:30 財團法人 中華顧問 27 樓視聽室	物聯網衝擊下～ 集團產業的因應 與轉型-以中興 保全、國產實業 為例	博訊科技雲端 創新處 鄒純平 處長

(2) 公、協、學會參與

A. 本工程司與社團法人中華智慧運輸協會共同辦理「2018 智慧城市展 ITS 論壇」，於3月27日至30日展開連續4日議程，邀請星、日等6國觀摩我國智慧運輸營運現況。

本工程司與土木水利學會組團參加5月18日至20日於北京建築大學舉辦之「2018 年亞太城市建設與管理實務論壇」會中並由吳董事長發表主題演說，石明璋、徐嘉駿正工程師發表相關論文。

本工程司承辦交通部計畫「前瞻智慧運輸發展與安全評量技術研究發展計畫(2/4)」應辦項目中需投稿ITS相關論文於9月17日至9月21日在丹麥哥本哈根市「ITS 世界大會 (Intelligent

Transportation System World Congress)」

。由萬家豪工程師所投稿之學術論文
(Scientific Paper)受大會肯定並安排於
Scientific Sessions 發表論文。

B. 本工程司在人才培育、產學合作、技術研發等努力及成果，獲得肯定，107 年經中國工程師學會評定為 107 年度產學合作績優單位，接受表揚。



圖3 產學合作績優單位肯定



圖4 本司王瑞麟主任代表受獎

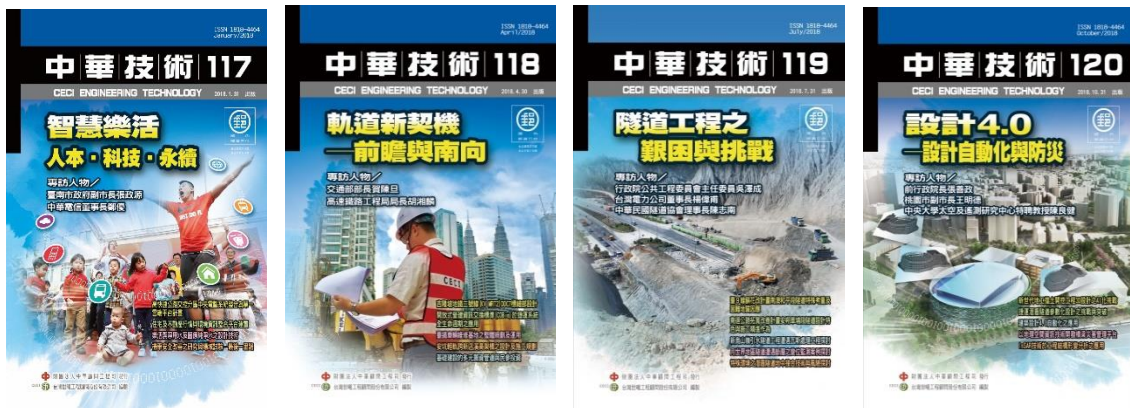
(二) 傳播與出版

本工程司之出版業務包含每年 4 期的中華技術期刊對外發行，107 年並與交通部運輸研究所「交通科技知識分享服務網」合作，授權該網站收錄中華技術電子期刊，以利各界查詢與下載。在數位匯流平台方面，107 年就建置之生活譜記平台、「中華顧問 CECI」粉絲專頁、技術教育(

影音)頻道及知識譜記平台繼續運作;另增設CECI小天團，其中技術教育(影音)頻道以文創美學環境、博士心得發表、軌道產業建設、交通事業推廣、世曦工程技術等五類，拍攝剪輯 82 集影集，連結至本工程司官網上播放。概述如下：

1. 傳統出版計畫

出版四期的「中華技術」期刊，包含系統機電、土木營管、綠能環境、橋梁軌道設計自動化等主題，並登載於本工程司官網供各界下載，並以電子書方式供各界閱讀。另亦就本工程司所辦理之研發計畫，擇內容具有參考及出版價值者彙編成書出版發行，及與相關學術單位辦理之技術研討會、研習營、公路與橋梁工程研討會等，彙整技術論文資料，編輯成書出版發行。



2. 數位知識匯流平台出版發行運作

(1) 「生活譜記」數位內容平台

107 年度以公共運輸行程規劃服務與專題策展推廣，廣泛收集內容數據與民意，協助民眾分享與交流，共同打造創意數位匯流平台。

(2) 技術教育頻道

107 年度更積極的透過影音傳播，培育智慧運輸科技創意人才、促進智慧化的可持續性發展為願景，並提供臺灣新一代工程科技人才及其研發創意的知識交流平台，讓更多專業人士以影音和文字的形式留傳工程科技的發展軌跡。

(3) 「知識譜記」數位內容平台

107 年度與數家專業媒體合作，快速且深入介接智慧運輸及物聯網等相關全球訊息。另直接匯流各交通主管機關活動、成效、出版、影音等資訊，篩選整理後，透過本工程司官網傳遞交通業務新知及為民眾打造「生活譜記平台」，從介接交通單位路況資訊、活動訊息、影音文章為主軸，以交通導向串聯生活、旅遊、活動等民生議題。

(4) 107 年度持續強化社團平台運作功能，運用『官方網站』、『知識譜記』與『生活譜記』內容平台與「中華顧問 CECI」臉書粉絲專頁與「CECI 小天團」公開性社團的立即現場直播功能，與廣大的社團群眾作直接的分享與傳達。

四、結語

隨著經濟的快速發展，臺灣各類交通建設網絡已然成形，交通問題已由供給不足轉為需求治理，前瞻交通運輸場域著重於追求進步生活的使用體驗，施政重心由屬於製造概念之新建工程，轉換為營造優質使用環境的養護管理。

作為公益事業的母體，本工程司體察到「數位時代」已然來臨；面對一個嶄新的交通施政領域，本工程司以「協助建構更好的交通環境」為目標，朝強化工程設施在營運、管養與服務階段整體效能方向研發，構思善用互聯網、大數據等資通訊科技，改造舊有方法與技術，強化整體施政效能，並提供智慧交通解決方案，協助緩解現代生活中壅塞、環境、安全與服務品質等交通問題。

展望未來，本工程司將善用互聯網、大數據等資

通訊科技，持續在交通安全、公共運輸、交通控制與設施維護管理等領域，進行智慧化與服務化的研發與育成，讓資訊加值能夠具體實踐，以強化整體施政效能，並提供智慧交通解決方案。持續與各界共同合作打造並維護更友善、優質的運輸環境，並藉此履行對增進政府施政及民眾福祉的承諾。

參、決算概要

一、收支營運實況

- (一) 本年度收入實際數 2 億 702 萬 5 千元，較上年度實際數 2 億 1,169 萬 8 千元，減 467 萬 3 千元，約 2.21%，主要係金融資產評價利益較上年度減少所致。
- (二) 本年度支出實際數 1 億 7,026 萬 5 千元，較上年度實際數 1 億 7,236 萬 1 千元，減少 209 萬 6 千元，約 1.22%，主要係本年度撙節費用所致。
- (三) 業務總收支實際數相抵後，計有淨賸餘實際數 3,675 萬 9 千元，較上年度實際數 3,933 萬 6 千元，減少 257 萬 7 千元，約 6.55%。

二、現金流量實況

- (一) 業務活動之現金流出實際數 1 億 4,119 萬 4 千元，主要係透過損益按公允價值衡量之金融資產增加所致。
- (二) 投資活動之現金流出實際數 7,775 萬 9 千元，主要係備供出售金融資產-非流動增加所致。
- (三) 籌資活動之現金流入實際數 1 萬 5 千元，主要係出租資產之存入保證金增加所致。

三、淨值變動實況

本年度基金實際數 7 億 7,014 萬 5 千元與上年度

相同。本年度累計公積及其他實際數 33 億 7,870 萬 3 千元，較上年度增加 2,878 萬 4 千元。主係增加本年度賸餘撥充公積 3,675 萬 9 千元及備供出售金融資產未實現損失 836 萬 1 千元，增加淨值其他項目 38 萬 6 千元。

四、資產負債實況

本年度總資產實際數 46 億 4,938 萬 8 千元，其中流動資產 26 億 7,089 萬 5 千元，採用權益法之投資 15 億 5,793 萬 3 千元，不動產、廠房及設備資產 4,448 萬元，其他非流動資產 3 億 7,608 萬元。較上年度實際數 46 億 2,696 萬 9 千元，增加 2,241 萬 9 千元，約 0.48%，主係現金及約當現金減少，用以提撥退休金至台銀退休金專戶所致。

本年度總負債實際數 5 億 53 萬 9 千元，其中流動負債 7,032 萬 8 千元，其他負債 4 億 3,021 萬 2 千元。總負債較上年度實際數 5 億 690 萬 5 千元，減少 636 萬 5 千元，約 1.26%，主係提撥退休金至台銀退休金專戶所致。

肆、其他

無

主 要 表

財團法人中華顧問工程司

收支營運決算表

中華民國107年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
211,697,586	收入總額	186,000,000	207,024,681	21,024,681	11.30%
5,154,755	服務收入	8,000,000	10,671,432	2,671,432	33.39%
48,905,230	租金收入	66,000,000	59,569,902	(6,430,098)	-9.74%
70,963,556	財務及其他收入	26,000,000	48,858,542	22,858,542	87.92%
86,674,045	採權益法認列之投資 收益	86,000,000	87,924,805	1,924,805	2.24%
172,361,107	支出總額	180,480,000	170,265,204	(10,214,796)	-5.66%
12,228,205	服務成本	16,000,000	18,708,718	2,708,718	16.93%
52,668,884	管理費用	54,080,000	46,233,063	(7,846,937)	-14.51%
52,937,083	研發費用	65,000,000	38,024,829	(26,975,171)	-41.50%
54,526,935	其他支出	45,400,000	67,298,594	21,898,594	48.23%
39,336,479	本期賸餘	5,520,000	36,759,477	31,239,477	565.93%

財團法人中華顧問工程司

現金流量決算表

中華民國107年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
本期賸餘	5,520,000	36,759,477	31,239,477	565.93%
調整非現金項目				
金融資產評價利益	-	(13,024,156)	(13,024,156)	-
採權益法之投資收益	(86,000,000)	(87,924,805)	(1,924,805)	2.24%
折舊費用(含不動產、廠房、設備及投資性不動產)	13,377,000	13,625,852	248,852	1.86%
攤銷費用	694,000	759,402	65,402	9.42%
利息收入	(26,000,000)	(20,219,968)	5,780,032	-22.23%
透過損益按公允價值衡量之金融資產	-	(110,829,922)	(110,829,922)	-
應收服務收入-關係人	-	1,122,272	1,122,272	-
其他應收款	-	(2,900,523)	(2,900,523)	-
其他應收款-關係人	500,000	-	(500,000)	-
應付服務成本及費用	(20,000,000)	-	20,000,000	-
預付款項	-	159,275	159,275	-
其他非流動資產	-	144,236	144,236	-
應付票據	-	19,697	19,697	-
應付服務成本及費用	-	(396,664)	(396,664)	-
應付服務成本及費用-關係人	-	498,280	498,280	-
其他應付款	-	(18,169)	(18,169)	-
預收款項	-	4,537,143	4,537,143	-
退休金準備	36,000,000	(15,000,000)	(51,000,000)	-141.67%
業務產生之現金流入(流出一)	(75,909,000)	(192,688,573)	(116,779,573)	153.84%
收取之利息(註)	22,500,000	23,487,968	987,968	4.39%
收取之股利(註)	39,000,000	28,006,640	(10,993,360)	-28.19%
業務活動之淨現金流入(流出一)	(14,409,000)	(141,193,965)	(126,784,965)	879.90%
投資活動之現金流量				
其他金融資產-流動(增加)減少	-	(2,097,218)	(2,097,218)	-
處份(取得)備供出售金融資產-流動	-	30,000,000	30,000,000	-
取得備供出售金融資產-非流動	-	(99,960,000)	(99,960,000)	-
購買不動產、廠房、設備及投資性不動產	(10,650,000)	(5,204,290)	5,445,710	-51.13%
購置無形資產	(1,400,000)	(480,786)	919,214	-65.66%
存出保證金增加	-	(16,500)	(16,500)	-
投資活動之淨現金流入(流出一)	(12,050,000)	(77,758,794)	(65,708,794)	545.30%
籌資活動之現金流量				
存入保證金增加	-	14,988	14,988	-
籌資活動之淨現金流入	-	14,988	14,988	-
現金及約當現金之淨增(淨減一)	(26,459,000)	(218,937,771)	(192,478,771)	727.46%
期初現金及約當現金	1,154,550,000	1,420,797,201	266,247,201	23.06%
期末現金及約當現金	1,128,091,000	1,201,859,430	73,768,430	6.54%

財團法人中華顧問工程司

淨值變動表

中華民國107年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 期 初 餘 額	本 年 度		本 年 度 期 末 餘 額	說 明
		增 加	減 少		
基金	770,144,964	-	-	770,144,964	
創立基金	850,000	-	-	850,000	原始捐助
其他基金	769,294,964	-	-	769,294,964	累積賸餘轉入
公積	3,347,944,592	36,759,477	-	3,384,704,069	
專供研究發展使用公積	65,000,000	-	-	65,000,000	
一般累計公積	3,282,944,592	36,759,477	-	3,319,704,069	
淨值其他項目	1,974,498	386,463	8,361,673	(6,000,712)	
備供出售金融資產未實現損益	1,594,998	-	8,361,673	(6,766,675)	本期備供出售金融資產評價調整減少數
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	379,500	386,463	-	765,963	台灣世曦其他權益變動
合 計	4,120,064,054	37,145,940	8,361,673	4,148,848,321	

財團法人中華顧問工程司

資產負債表

中華民國107年12月31日

單位：新臺幣元

項 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產	4,649,387,630	4,626,968,651	22,418,979	0.48%
流動資產				
現金及約當現金	1,201,859,430	1,420,797,201	(218,937,771)	-15.41%
透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	1,023,090,109	899,236,031	123,854,078	13.77%
備供出售金融資產－流動	60,067,925	101,594,998	(41,527,073)	-40.88%
應收服務收入－關係人	2,230,109	3,352,381	(1,122,272)	-33.48%
其他應收款	7,766,711	8,134,188	(367,477)	-4.52%
預付款項	577,532	736,807	(159,275)	-21.62%
其他金融資產－流動	375,302,770	373,205,552	2,097,218	0.56%
流動資產合計	2,670,894,586	2,807,057,158	(136,162,572)	-4.85%
非流動資產				
備供出售金融資產－非流動	103,125,400	-	103,125,400	100.00%
以成本衡量之金融資產－非流動	25,605,412	25,605,412	-	-
採用權益法之投資淨額	1,557,933,406	1,497,628,778	60,304,628	4.03%
不動產、廠房及設備	44,479,840	41,215,959	3,263,881	7.92%
投資性不動產	244,757,736	252,463,742	(7,706,006)	-3.05%
無形資產	1,902,450	2,181,066	(278,616)	-12.77%
其他非流動資產	688,800	816,536	(127,736)	-15.64%
非流動資產合計	1,978,493,044	1,819,911,493	158,581,551	8.71%
資 產 合 計	4,649,387,630	4,626,968,651	22,418,979	0.48%
負 債	500,539,309	506,904,597	(6,365,288)	-1.26%
流動負債				
應付票據	19,697	-	19,697	100.00%
應付服務成本及費用	13,511,023	13,907,687	(396,664)	-2.85%
應付服務成本－關係人	2,618,887	2,120,607	498,280	23.50%
其他應付款	4,558,663	597,395	3,961,268	663.09%
其他應付款－關係人	383,684	383,684	-	-
預收款項	4,834,574	297,431	4,537,143	1525%
負債準備－流動	44,401,117	44,401,117	-	-
流動負債合計	70,327,645	61,707,921	8,619,724	13.97%
其他負債				
退休金準備	426,452,900	441,452,900	(15,000,000)	-3.40%
其他非流動負債	3,758,764	3,743,776	14,988	0.40%
其他負債合計	430,211,664	445,196,676	(14,985,012)	-3.37%
負 債 合 計	500,539,309	506,904,597	(6,365,288)	-1.26%
淨 值	4,148,848,321	4,120,064,054	28,784,267	0.70%
基金				
創立基金	850,000	850,000	-	-
其他基金	769,294,964	769,294,964	-	-
公積				
專供研究發展使用公積	65,000,000	65,000,000	-	-
一般累計公積	3,319,704,069	3,282,944,592	36,759,477	1.12%
淨值其他項目				
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	765,963	379,500	386,463	102%
備供出售金融資產未實現損益	-6,766,675	1,594,998	(8,361,673)	-524.24%
淨 值 合 計	4,148,848,321	4,120,064,054	28,784,267	0.70%
負 債 及 淨 值 合 計	4,649,387,630	4,626,968,651	22,418,979	0.48%

明細表

財團法人中華顧問工程司

收入明細表

中華民國107年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
收 入	186,000,000	207,024,681	21,024,681	11.30%	
服務收入	8,000,000	10,671,432	2,671,432	33.39%	對外爭取計畫收入增加
租金收入	66,000,000	59,569,902	(6,430,098)	-9.74%	
財務及其他收入	26,000,000	48,858,542	22,858,542	87.92%	金融資產評價利益增加
採權益法認列之投資收益	86,000,000	87,924,805	1,924,805	2.24%	
合 計	186,000,000	207,024,681	21,024,681	11.30%	

財團法人中華顧問工程司

支出明細表

中華民國107年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
支 出	180,480,000	170,265,204	(10,214,796)	-5.66%	
服務成本	16,000,000	18,708,718	2,708,718	16.93%	對外爭取計畫成本增加
管理費用	54,080,000	46,233,063	(7,846,937)	-14.51%	撙節費用
研發費用	65,000,000	38,024,829	(26,975,171)	-41.50%	撙節費用
其他支出	45,400,000	67,298,594	21,898,594	48.23%	增加退休金準備提列數
合 計	180,480,000	170,265,204	(10,214,796)	-5.66%	

財團法人中華顧問工程司
固定資產投資明細表
 中華民國107年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備					
辦公設備	400,000	1,748,693	1,348,693	337.17%	出租辦公室空調主機汰舊換新，致辦公設備支出高於預算，故將房屋建築及電腦設備汰換計畫延後。
房屋建築及設備	8,150,000	6,170,638	(1,979,362)	-24.29%	
電腦設備	1,850,000	997,729	(852,271)	-46.07%	
通訊設備	250,000	266,667	16,667	6.67%	
合 計	10,650,000	9,183,727	(1,466,273)	-13.77%	

財團法人中華顧問工程司

轉投資及其盈虧明細表

中華民國107年度

單位：新臺幣元

轉投資事業			投資金額			持股比例		投資收入		說明
名稱	截至本年度 實收資本 總額	發行股數 (1)	以前年度 已投資 (2)	本年度增 (減)投資 (3)	截至本年度 投資淨額 (4)=(2)+(3)	截至本年度 持有股數 (5)	占發行 股數％ (6)=(5)/(1) *100	現金股利	採權益法 認列之 投資損益	
捷邦管理 顧問股份 有限公司	50,000,000	5,000,000	3,000,000	-	3,000,000	300,000	6.00%	90,000	-	
悠遊卡投 資控股股 份有限公 司	1,040,600,000	104,060,000	22,605,412	-	22,605,412	2,298,562	2.21%	2,449,348	-	
台灣世曦 工程顧問 股份有限 公司	1,250,000,000	125,000,000	1,497,628,778	60,304,628	1,557,933,406	125,000,000	100%	28,006,640	87,924,805	採權益法投資 收益增加 87,924,805、 發放現金股利 28,006,640 元、其他權益 增加386,463 元
合 計	2,340,600,000	234,060,000	1,523,234,190	60,304,628	1,583,538,818	127,598,562		30,545,988	87,924,805	

財團法人中華顧問工程司

基金數額增減變動表

中華民國107年度

單位：新臺幣元

捐 助 者	創立時原始捐助基金金額	本年度期初基金金額 (1)	本年度基金增（減）金額 (2)	本年度期末基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說明
					創立時原始捐助基金金額占其總額比率	本年度期末基金金額占其總額比率	
政府捐助							
一、中央政府							
交通部等機構	700,000	700,000	-	700,000	82.35%	0.09%	
二、地方政府							
台北市工務局	100,000	100,000	-	100,000	11.77%	0.01%	
三、一般累積公積轉基金	-	724,042,319	-	724,042,319	-	94.02%	
政府捐助小計	800,000	724,842,319	-	724,842,319	94.12%	94.12%	
民間捐助							
一、其他團體機構							
中國工程師學會	50,000	50,000	-	50,000	5.88%	0.01%	
二、個人							
三、一般累積公積轉基金	-	45,252,645	-	45,252,645	-	5.87%	
民間捐助小計	50,000	45,302,645	-	45,302,645	5.89%	5.88%	
合 計	850,000	770,144,964	-	770,144,964	100%	100%	

参 考 表

財團法人中華顧問工程司

員工人數彙計表

中華民國107年度

單位：人

職 類（稱）	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減) (3)=(2)-(1)	說 明
董事長	1	1	-	人員離退，擲節費用，未遞補人力。
執行長	1	1	-	
稽核人員	1	1	-	
工程及研究人員	30	27	(3)	
行政管理人員	14	12	(2)	
合 計	47	42	(5)	

財團法人中華顧問工程司
用人費用彙計表
中華民國107年度

單位：新臺幣元

項目名稱 職類 (稱)	本年度預算數										本年度決算數										比較增(減)	說明
	薪資	超時工作 報酬	未休假 工資	津貼	獎金	退休、卹 償金及 資遣費	分擔 保險費	福利費	其他	合計 (1)	薪資	超時工作 報酬	未休假 工資	津貼	獎金	退休、 卹償金及 資遣費	分擔 保險費	福利費	其他	合計 (2)	(3)=(2)-(1)	
董事長	2,280,000	-	-	22,000	480,000	-	160,000	16,000	-	2,958,000	2,280,000	-	191,760	21,600	479,500	10,800	149,089	-	-	3,132,749	174,749	依勞基法給付未休假工資
執行長	1,920,000	-	-	22,000	401,000	110,000	150,000	16,000	-	2,619,000	2,078,300	-	174,720	21,600	437,000	108,000	139,490	-	-	2,959,110	340,110	依勞基法給付未休假工資
工程、研究及 綜合業務人員	26,050,000	-	1,400,000	652,000	5,619,000	2,696,000	2,990,000	488,000	-	39,895,000	20,744,722	84,021	1,176,318	472,755	3,720,657	1,617,326	2,274,269	300,000	-	30,390,068	(9,504,932)	人員離退，撙節費用，未遞補人力。
稽核及行政管理人員	11,250,000	800,000	800,000	324,000	2,500,000	1,200,000	1,500,000	240,000	-	18,614,000	9,268,595	465,020	583,652	254,580	2,118,865	1,176,234	1,183,598	210,000	-	15,260,544	(3,353,456)	人員離退，撙節費用，未遞補人力。
合計	41,500,000	800,000	2,200,000	1,020,000	9,000,000	4,006,000	4,800,000	760,000	-	64,086,000	34,371,617	549,041	2,126,450	770,535	6,756,022	2,912,360	3,746,445	510,000	-	51,742,470	(12,343,530)	

主 辦 會 計：卓 祺 嘉 主 任

首 長：吳 盟 分 董 事 長