

財 團 法 人 中 華 航 空 事 業 發 展 基 金 會

1 1 0 年 度 預 算

財 團 法 人 中 華 航 空 事 業 發 展 基 金 會 編

財團法人中華航空事業發展基金會

目 次

一、總說明

(一)財團法人概況	1
(二)工作計畫或方針	3
(三)本年度預算概要	6
(四)前年度及上年度已過期間預算執行情行及成果概述	7
(五)其他	9

二、主要表

(一)收支營運預計表	10
(二)現金流量預計表	11
(三)淨值變動預計表	12

三、明細表

(一)收入明細表	13
(二)支出明細表	14
(三)固定資產投資明細表	15
(四)轉投資明細表	16

四、參考表

(一)資產負債預計表	17
(二)員工人數彙計表	18
(三)用人費用彙計表	19

五、附錄

立法院審議財團法人預算案通過決議事項辦理情形 報告表	20
-------------------------------	----

總 說 明

財團法人中華航空事業發展基金會

總說明

中華民國 110 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據：依民法暨有關法令組織之。

二、設立目的：協助中華民國航空事業發展及國家重大交通建設、研究及有關活動之推展為目的。

三、組織概況：本會董事會董事由九名組成，下列人員擔任之。

(一)中華航空股份有限公司之董事長。

(二)政府推薦五名：

1. 交通部次長一名

2. 國家發展委員會副主任委員一名

3. 財政部次長一名

4. 法務部次長一名

5. 經濟部次長一名

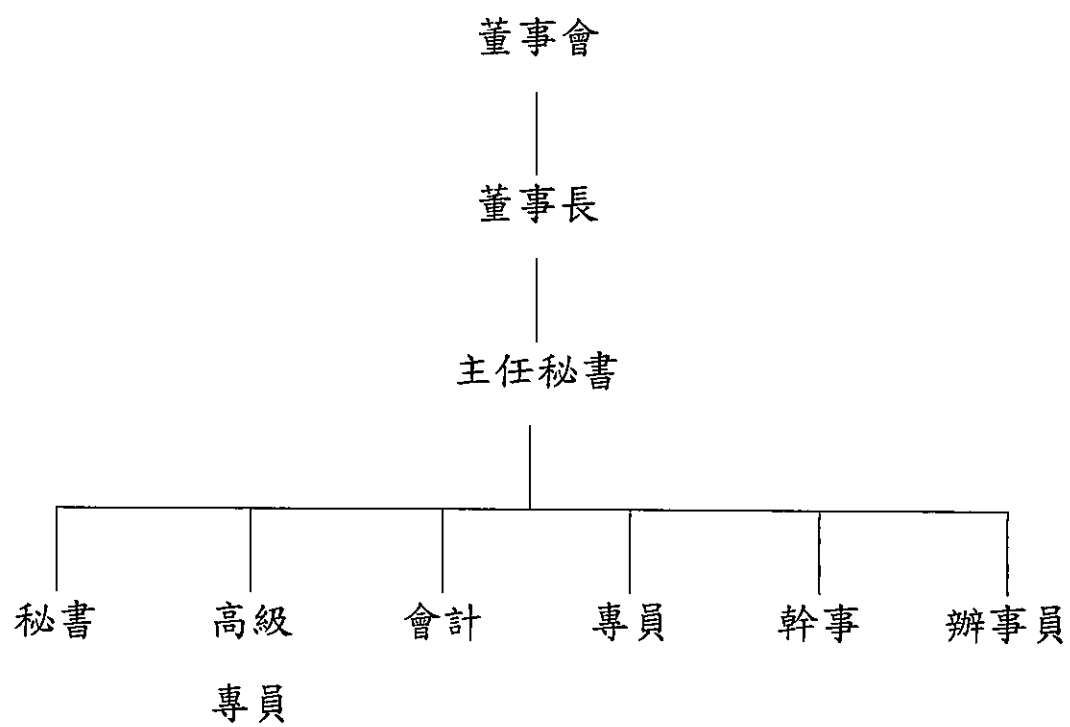
(三)相關領域之學者專家三名

(四)本會設監察人一名由政府推薦行政院主計總處副主計長擔任之。

(五)本會為應事業發展得設顧問若干名，由董事長推舉並經董事會同意後聘任之，一年一聘為原則。

(六)本會為推展業務所需，設主任秘書、秘書、高級專員、會計、專員、幹事及辦事員等合計 7 人。

(七)組織系統圖



貳、工作計畫或方針

全年工作計畫預算本零基預算精神在妥善規劃、撙節開支原則下，共編列業務支出 9,129 萬 1 千元。本會 110 年重點工作計畫如次：

一、民國 110 年航空人才培育暨專案出國訓練計畫

- (一)計畫重點：為貫徹本會宗旨，提升飛安，持續以人為因素(包含工程、生理、心理、醫學、社會學及人類學等 6 種分類學科)為年度飛行及地面安全教育訓練規劃考量的重點，期降低因人為因素所產生之飛航事故比例，精進國籍航空飛行與地面作業安全。
- (二)經費需求：約 616 萬元。
- (三)預期效益：全年預計辦理 21 項課程及相關活動，培訓 783 人次，宣導飛安觀念，精進管理空側安全之專業人員素質與水準。提高管理空側安全之效果，增進地面安全。運用國外完訓種子教官施教。藉專業人員相互交流與討論，期降低因「人為因素」而產生的飛地安事件。建立「飛行安全，人人有責」之共識，協助確保國籍航空飛行安全。

二、辦理民航監理人才培訓計畫

- (一)計畫重點：民航產業係具高度國際性、專業性及複雜性產業，且由於國際航空局勢變化快速，國際民航公約 19 個附約、手冊及規範亦更迭頻繁。民航相關機關需藉由參加國際民航組織(ICAO)所舉辦各項訓練課程及會議，與參與其它國際性民航相關會議，以提升人員專業能力、確保各類監理人員之適職性，

並配合檢視國內相關民航監理制度及措施之合理性及有效性，以維持整體航空安全等級，使國籍業者可於各國間順暢往來。

(二)經費需求：約 680 萬元。

(三)預期效益：為維護我國飛航安全、減少資訊落差，亟需參與國際性民航相關訓練及會議，以獲取並瞭解 ICAO 於飛航安全、航空保安、空運危險物品、飛航服務、機場作業及驗證等各領域之最新標準及建議措施，掌握國際民航各項議題之發展趨勢，瞭解各國飛安監理措施與制度之實務作法，建立及維繫國際人脈與聯繫管道，並在臺辦理研討或交流活動，以達擴散效益、提升民航監理人員職能，及時檢討我國民航規範，俾使我國民航各項作業符合國際要求。並推動航空保安之發展趨勢與工作要項，有助於我國航空保安制度與國際接軌。

三、提升我國民航競爭力專案研究計畫

(一)計畫重點：持續強化及建全航空業界經營體質，以及提升機場的設施容量與運行管理，將成為台灣航空產業轉型之關鍵，本專案之執行將以當前最重要的航空議題為研究課題，研議方針與策略並提供相關單位參考。

(二)經費需求：約 200 萬元。

(三)預期效益：透過研究案撰寫、專題講座或座談會等多元方式，聚焦重要之航空議題，凝聚共識後提供各界參考，同時藉由與專業研究機構或航空公司業者合作，善盡本會之公益與社會責任，為我國民航事業提供建議，並聯結相關產業與團體，共同

促進航空產業發展。

四、110 年度「推動無人機於交通領域之創新應用與產業發展規劃」

(一)計畫重點：將持續蒐集各先進國家無人機在交通領域之應用發展趨勢、盤點我國無人機產業能量、研擬我國無人機在交通領域之推動策略並籌組無人機科技產業聯盟(U Team)。藉由競賽之舉辦激發國內無人機產/學/研等單位在各項領域應用之創意，進而達成技術、經驗交流，媒合交通部門與無人機業者(或學界研發團隊)合作的機會。

(二)經費需求：約 600 萬元。

(三)預期效益：強化國內外無人機應用發展之技術與經驗交流，進而帶動國內相關產業之升級發展。提供企業及學界技術展示的舞台、人才媒合的機會與環境，國內無人機產官學研技術與經驗交流，扶植我國無人機產業的發展，提升業務單位營運效率。

五、辦理 2021 年度計畫-飛航三部曲

(一)計畫重點：為培育航空人才、以促進航空業發展為目標，特擬定「飛航三部曲」計畫(第一部曲：民航座談、第二部曲：暑期航空營—六張登機證、第三部曲：「2021 飛航解密 暢遊天際」系列講座)，由淺入深剖析飛航產業不同面向，讓一般民眾及年輕學子能有機會一窺樣貌，增加對台灣飛航產業的認同與瞭解。

(二)經費需求：約 616 萬元。

(三)預期效益：以座談會、訪談或專題報告方式，邀請航空界人士、專家、學者，就航空產業之專業面，分享從業心得，邀請年輕

學子、航空迷及航空相關人員，約 650 人參與，使學員瞭解機艙內到機艙外的航空知識，掌握航空產業未來發展，達到推動航空產業相關活動之目標。除現場聽眾獲益外，也能透過 YouTube 之影片，讓大家都觀看講演的精彩內容，目前已累積 24 部影片，使更多人參與及受益。

參、本年度預算概要

一、收支營運概況

- (一)本年度業務收入 6 億 4,436 萬 5 千元，較上年度預算數 6 億 6,448 萬 5 千元，減少 2,012 萬元，約 3.03%，主要係本年度採權益法認列華航投資收入減少。
- (二)本年度業務支出 9,129 萬 1 千元，較上年度預算數 9,417 萬 3 千元，減少 288 萬 2 千元，約 3.06%，主要係本年度附屬作業組織費用隨收入減少。
- (三)以上總收支相抵，計賸餘 5 億 5,307 萬 4 千元，較上年度預算數 5 億 7,031 萬 2 千元，減少 1,723 萬 8 千元，約 3.02%，扣除所得稅費用 6,162 萬 3 千元後，本期賸餘 4 億 9,145 萬 1 千元，加計其他綜合損益 4 億 4,471 萬 6 千元，本年度綜合損益總額 9 億 3,616 萬 7 千元，主要係認列高鐵未實現損益。

二、現金流量概況

- (一)業務活動之淨現金流出：8,685 萬 7 千元。
- (二)投資活動之淨現金流入：2 億 9,000 萬元。
- (三)現金及約當現金之淨增 2 億 314 萬 3 千元，係期末現金 2 億 8,275 萬 8 千元，較期初現金 7,961 萬 5 千元增加之數。

三、淨值變動概況

本年度期初淨值 286 億 2,661 萬元，增加本年度賸餘 4 億 9,145 萬 1 千元，加計本年度資本公積減少 1,909 萬 3 千元，本年度淨值其他項目增加數 4 億 4,471 萬 6 千元，期末淨值為 295 億 4,368 萬 4 千元。

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、前年度決算結果及成果概述

(一)108 年度決算結果：

1. 業務收入決算數 3 億 7,041 萬 7 千元，較預算數 6 億 37 萬元，減少 2 億 2,995 萬 3 千元，約 38.3%，主要係 108 年度華航虧損，致本會無採權益法認列投資華航收益。
2. 業務支出決算數 4 億 8,481 萬元，較預算數 1 億 219 萬 7 千元，增加 3 億 8,261 萬 3 千元，約 374.39%，主要係採權益法認列投資華航損失所致。
3. 以上總收支相抵後，計短絀 1 億 1,439 萬 3 千元，較預算數 4 億 9,817 萬 3 千元，減少 6 億 1,256 萬 6 千元，約 122.96%，主要係採權益法認列投資華航損失所致。
4. 本期短絀 2 億 7,559 萬 7 千元，加計其他綜合損益 19 億 2,826 萬 5 千元，本期綜合損益總額 16 億 5,266 萬 8 千元，較預算數 5 億 8,211 萬元，增加 10 億 7,055 萬 8 千元，主要係認列高鐵公司未實現損益。

(二)計畫執行成果概述：

1. 辦理「民國 108 年航空人才培育及專案出國訓練計畫」，培訓

航空業人才 2,241 人。(包括國內、外人才訓練、研討會、講習、資訊交流、出國計畫等)。

2. 本會與美國世界飛安基金會 (Flight Safety Foundation, FSF) 共同於 11 月 4 至 6 日在台北舉行 2019 年世界飛安高峰會，有來自美英法德日星等 39 國家與地區，335 人熱烈參加，成果豐富。研討主題包括航空法規、民航政策、飛航作業、航機維修及安全管理等方面，均提出前瞻可行方案，並與世界接軌，讓國際航空界了解我國對飛航安全之重視，持續推廣飛安研究、提升飛安水平。
3. 提升我國民航競爭力專案研究計畫等，本會與民航局共同舉辦「108 年空勤組員疲勞風險強化管理國際研討會」，邀請新加坡民航局、國際 Fatigue Risk Management System (FRMS) 應用專家，逾 160 名海內外專家共同探討疲勞風險與飛行安全，並優化組員任務派遣。本會與民航局共同辦理「ATR 機型舉辦安全運作國際研討會」，超過 100 名海內外專家，分享經驗。委託成功大學民航研究所執行「建置民航安全資訊台與機制之評估研究」研究計畫，以資訊平台之建置模式，提出適合國情之評估建議。委託淡江大學教授執行「我國航空維修及製造產業在東南亞國家之發展策略研究」，研究航空器及發動機製造商在東南亞國家的投資與未來規劃。
4. 與運研所共同辦理「我國遙控無人機在交通領域發展之推動策略」，舉辦 3 場座談會，及舉辦「無人機於交通運輸創新應用產業論壇」，專家學者以無人機在交通運輸領域的應用為主

軸，發展各種空中運輸方案，提高運輸效率與安全。

5. 辦理 2019 飛航解密暢遊天際講座，邀請航空領域人士演講，期盼能有更多年輕學子了解航空產業，計 6 場次，共 330 人次參與。

二、上年度已過期間預算執行情形(截至 109 年 6 月 30 日止執行情行)

(一)辦理民國 109 年度人才培育訓練計畫案，已執行 388 萬元。

(二)辦理推動無人機於交通領域之創新應用與產業發展規劃案，已執行 400 萬元。

(三)辦理 2020 飛航解密暢遊天際講座，已執行 200 萬元。

伍、其他：無

主 要 表

財團法人中華航空事業發展基金會

收支營運預計表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		項 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減)數		說 明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
370,417	100.00	收入	644,365	100.00	664,485	100.00	-20,120	-3.03	
-	0.00	採權益法認列之投資收益	275,000	42.68	290,000	43.64	-15,000	-5.17	依權益法認列投資華航收益
61,407	16.58	附屬作業組織收入	61,250	9.51	65,265	9.82	-4,015	-6.15	主要係模擬機使用收入
301,511	81.40	財務收入	308,115	47.82	309,220	46.54	-1,105	-0.36	係定存利息收入及高纖股利收入
7,499	2.02	其他收入	-	-	-	-	-	-	
484,810	130.88	支出	91,291	14.17	94,173	14.17	-2,882	-3.06	
24,550	6.63	業務經費	30,100	4.67	23,495	3.54	6,605	28.11	主要係辦理航空訓練活動等
6,988	1.89	行政經費	8,716	1.35	8,812	1.33	-96	-1.09	主要係會務經費
9,531	2.57	人事經費	10,343	1.61	10,040	1.51	303	3.02	主要係員工薪資及保險費
30,452	8.22	附屬作業組織支出	42,132	6.54	51,826	7.80	-9,694	-18.70	管理費隨模擬機收入減少暨維修費減少
413,289	111.57	採權益法認列關聯企業損失份額	-	-	-	-	-	-	採權益法認列投資華航損失
-114,393	-30.88	稅前賸餘	553,074	85.83	570,312	85.83	-17,238	-3.02	
161,204	-	所得稅費用	61,623	9.56	53,300	8.02	8,323	15.62	所得稅額
-275,597	-74.40	本期賸餘	491,451	76.27	517,012	77.81	-25,561	-4.94	
1,928,265	520.57	其他綜合損益	444,716	69.02	663,120	99.79	-218,404	-32.94	
392,005	105.83	採用權益法之關聯企業之其他綜合損益份額	-	-	-	-	-	-	採權益法認列華航綜合損益份額
1,735,164	468.44	按公允價值衡量之金融資產未實現損益	444,716	69.02	663,120	99.79	-218,404	-32.94	主要係評估高纖未實現之損益
-198,904	-53.70	採用權益法之關聯企業之其他綜合損益份額	-	-	-	-	-	-	採權益法認列華航綜合損益份額
1,652,668	446.16	本年度綜合損益總額	936,167	145.29	1,180,132	177.60	-243,965	-20.67	

財團法人中華航空事業發展基金會

現金流量預計表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

項目	預算數	說明
業務活動之現金流量		
稅前賸餘	553,074	
利息股利之調整		
利息收入	-18,115	預估利息收入
股息收入	-290,000	預估高鐵股息收入
未計利息股利之本期賸餘	244,959	
調整項目：		
按權益法認列之投資收益	-275,000	預估按權益法認列投資收益
增加應收帳款	-600	主要係使用模擬機應收款
增加其他流動資產	-3,470	主要係預估定存利息收入
按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動	-98,794	主要係到期日三個月以上定存單
增加其他應付款	60,433	主要係模擬機維護管理費及所得稅
營運產生之現金	-72,472	
收取之利息	18,115	預估利息收入
支付之所得稅	-32,500	預估支付所得稅
業務活動之淨現金流入（流出-）	-86,857	
投資活動之現金流量		
收取之股利	290,000	預估高鐵股息收入
投資活動之淨現金流入（流出-）	290,000	
現金及約當現金之淨增（淨減-）	203,143	
期初現金及約當現金	79,615	
期末現金及約當現金	282,758	

財團法人中華航空事業發展基金會

淨值變動預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

項目	上年度餘額	本年度增(減)數	截至本年度餘額	說明
基金	17,913,434	-	17,913,434	預估本年度基金餘額與上年度同
創立基金	5,532,646	-	5,532,646	
其他基金	12,380,788	-	12,380,788	
公積	1,969,960	-19,093	1,950,867	
資本公積	1,969,960	-19,093	1,950,867	按權益法認列資本公積
累積餘絀	3,508,268	491,451	3,999,719	
累計賸餘	3,508,268	491,451	3,999,719	本年度賸餘491,451千元
淨值其他項目	5,234,948	444,716	5,679,664	
金融商品未實現損益	5,234,948	444,716	5,679,664	認列金融商品未實現損益
合 計	28,626,610	917,074	29,543,684	

明 細 表

財團法人中華航空事業發展基金會

收入明細表

中華民國 110年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	項目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
-	採權益法認列之投資收益	275,000	290,000	認列華航預估收益
61,407	附屬作業組織收入	61,250	65,265	
61,407	模擬機租金收入	61,250	65,265	模擬機使用收入
301,511	財務收入	308,115	309,220	
10,266	利息收入	18,115	18,020	主要係定存利息收入
291,245	股息收入	290,000	291,200	主要係高鐵公司股息收入
7,499	其他收入	-	-	收到退回之贊助款等
370,417	總 計	644,365	664,485	

財團法人中華航空事業發展基金會

支出明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	項目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
24,550	業務經費	30,100	23,495	主要係辦理航空訓練活動等
6,988	行政經費	8,716	8,812	主要係會務經費等
9,531	人事經費	10,343	10,040	主要係員工薪資及勞健保費等
30,452	附屬作業組織支出	42,132	51,826	主要係模擬機維護管理費及保險費等
413,289	採權益法認列關聯企業損失份額	-	-	認列投資華航損失
484,810	總 計	91,291	94,173	

財團法人中華航空事業發展基金會

固定資產投資明細表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

項目	本年度預算數	說明
		本年度無新增固定資產

財團法人中華航空事業發展基金會

轉投資明細表

中華民國 110年度

單位：新臺幣千元

投資事業名稱	本年度增(減)數	累計投資淨額	持股比例	說明
中華航空公司	-	19,527,654	34.45%	今年無增資華航計畫
台灣高鐵公司	-	2,600,000	4.62%	今年無增資高鐵計畫
總計	-	22,127,654	-	

参 考 表

財團法人中華航空事業發展基金會

資產負債預計表

中華民國110年12月31日

單位：新臺幣千元

108年(前年)12月31日實際數	項 目	110年12月31日預計數	109年(上年)12月31日預計數	比較增(減)數
	資 產			
326,599	流動資產	295,768	88,555	207,213
303,878	現金	282,758	79,615	203,143
1,536	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-流動	1,520	1,450	70
5,982	應收帳款	2,580	1,980	600
15,203	其他流動資產	8,910	5,510	3,400
29,683,780	非流動資產	29,311,869	28,574,075	737,794
8,486,400	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	7,904,000	7,540,000	364,000
1,716,560	按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動	1,880,215	1,781,421	98,794
19,480,820	採用權益法之投資	19,527,654	19,252,654	275,000
-	不動產、廠房及設備	-	-	-
701,341	成本合計	701,341	701,341	-
-701,341	減：累計折舊	-701,341	-701,341	-
30,010,379	資 產 合 計	29,607,637	28,662,630	945,007
	負 債			
81,433	流動負債	63,953	36,020	27,933
7,519	其他應付款	2,330	3,520	-1,190
73,914	應付所得稅	61,623	32,500	29,123
81,433	負 債 合 計	63,953	36,020	27,933
	淨 值			
17,913,434	基金餘額	17,913,434	17,913,434	-
5,532,645	創立基金	5,532,646	5,532,646	-
12,380,789	其他基金	12,380,788	12,380,788	-
2,246,973	資本公積	1,950,867	1,969,960	-19,093
3,618,150	餘絀	3,999,719	3,508,268	491,451
3,618,150	累計賸餘	3,999,719	3,508,268	491,451
6,150,389	其他權益	5,679,664	5,234,948	444,716
29,928,946	淨 值 合 計	29,543,684	28,626,610	917,074
30,010,379	負債及淨值合計	29,607,637	28,662,630	945,007

財團法人中華航空事業發展基金會

員工人數彙計表

中華民國 110年度

單位：人

職類（稱）	本年度員額預計數	說明
主任秘書	1	專任人員
秘書	1	專任人員
高級專員	1	專任人員
專員	1	專任人員
會計	1	專任人員
幹事	1	專任人員
辦事員	1	專任人員
總計	7	

財團法人中華航空事業發展基金會

用人費用彙計表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

項目名稱 職類(稱)	薪資	超時工作報 酬	津貼	獎金	退休、卹償 金及資遣費	分擔保險費	福利費	其他	總計
職員	6,948	327	-	1,448	744	768	98	10	10,343
總計	6,948	327	-	1,448	744	768	98	10	10,343

附 錄

立法院審議財團法人預算案
通過決議事項辦理情形報告表
中華民國 109 年度

決	議	辦 理 情 形
項 次	內 容	
一、	中華航空事業發展基金會	
(一)	109 年度財團法人中華航空事業發展基金會預算「業務經費」編列 2,349 萬 5 千元，凍結十分之一，俟財團法人中華航空事業發展基金會向立法院交通委員會提出書面報告後，始得動支。	交通部業於 109 年 7 月 6 日以交航字第 1095008159 號函送書面報告至立法院。
(二)	109 年度財團法人中華航空事業發展基金會預算「附屬作業組織支出」編列 5,182 萬 6 千元，凍結十分之一，俟財團法人中華航空事業發展基金會向立法院交通委員會提出書面報告後，始得動支。	交通部業於 109 年 7 月 9 日以交航字第 1095008183 號函送書面報告至立法院。
(三)	109 年度財團法人中華航空事業發展基金會預算「業務經費」項下贊助款項高達 2,232 萬 1 千元，根據「財團法人法」第 21 條規定：「財團法人辦理獎助或捐贈者，應以捐助章程所定業務項目為限，並應符合普遍性及公平性原則。財團法人對個別團體、法人或個人所為之獎助或捐贈，除有下列情形之一者外，不得超過當年度支出百分之十：一、獎助或捐贈予捐助章程所定特定對象。二、獎助或捐贈支出來源，屬於捐助人指定用途之捐助財產。三、其當年度所為之獎助或捐贈在一定金額以下。四、其他經主管機關許可之情形。」然考察近年財團法人中華航空事業發展基金會贊助概況發現，財團法人中華航空事業發展基金會 105 至 108 年度贊助財團法人中華民國台灣飛行安全基金會比率皆超過年度支出百分之十上限，於 109 年度預算亦高達 19.5%，顯有違於 108 年 2 月施行之「財團法人法」。爰要求財團法人中華航空事業發展基金會審視贊助對象與金額是否符合法規，並應重新規劃贊助之比率與對象。	有關財團法人中華航空事業發展基金會(以下簡稱航發會)預算「業務經費」項下編列贊助財團法人中華民國台灣飛行安全基金會，應依財團法人法第 21 條第 2 項規定，財團法人對個別團體、法人或個人所為之獎助或捐贈，不得超過當年度支出百分之十。交通部已督請航發會確依法審視調整，符合上開規定。
(四)	交通部近年度均有派員赴財團法人中華航空事業發展基金會進行年度實地查核(提出之建議如下表)，並就強化該會對中華航空股份有限公司之監督運作機制及提升中華航空股份有限公司營運績效提出相關應改善或注意事項，財團法人	一、查中華航空公司(以下簡稱華航)目前最大股東為財團法人中華航空事業發展基金會(以下簡稱航發會)，持股比例為 34.45%。該會基於華航為公開

立法院審議財團法人預算案
通過決議事項辦理情形報告表
中華民國 109 年度

決 項次	議 容	辦 理 情 形										
	中華航空事業發展基金會作為中華航空股份有限公司最大股東，應就交通部 106 年 12 月 12 日實地查核所提意見，對中華航空股份有限公司之監督運作機制規劃短、中、長期計畫等資料，與交通部整合泛公股資源，落實強化對中華航空股份有限公司之監督運作機制，俾健全公司營運，才能維護股權及公眾權益。 <table><tr><th>交通部實地查核日期</th><th>應改善或注意事項</th></tr><tr><td>104.12.11</td><td>1.有鑑於航發會對華航之持股…。另為提升華航營運績效，請航發會督促華航研提營運精進計畫，並針對華航後續之財務規劃及確保飛航安全等項議題，適時提報至航發會董事會中報告。 2.考量近來華航所屬相關工會及轉投資事業至交通部陳抗事件頻傳，均屬公司治理層面議題，請航發會促請華航回歸體制與法制面來研議強化及改善勞資關係，期以有效建立公司內部協調處理機制，與勞方妥善溝通處理；另亦請加強重塑企業文化及核心價值，使員工均能服膺與認同，以利公司永續發展。</td></tr><tr><td>105.12.21</td><td>1.航發會兼具華航最大股東及促進我國航空事業發展之角色與職責，目前外界對航發會之定位及監督機制亦多所關注，爰請強化對華航之監督運作機制，…。 2.華航公司受105年罷工事件影響，經營成本增加，請航發會督促該公司落實營運績效提升計畫，並定期檢視成效，適時向航發會董事會報告。</td></tr><tr><td>106.12.12</td><td>1.針對「部長指(裁)示事項」及對華航之監督運作機制部分，請航發會列為核心業務並優先掌握處理，並就部長指(裁)示事項，建議該會將其列為發展目標，規劃短、中、長期計畫，採分階段進行。</td></tr><tr><td>108.12.6</td><td>1.鑑於華航近期發生機師罷工及私菸案件，對於華航之經營績效及聲譽造成影響，請貴會參依公司治理機制，適時透過法人代表要求華航應強化內控機制，落實法遵管理。另為促進勞資和諧，併請貴會督促華航加強與員工之溝通對話，有效解決勞資爭議，以避免罷工情事之發生，共創雙贏。 2.基於貴會為華航最大股東，華航今年初受機師罷工影響，獲利恐未如預期，亦影響貴會股權權益，建議持續藉由例行召開之董事會，請華航針對相關經營狀況、華航董事會重要決議事項提出報告並進行討論，以善盡督導之責，並透過推派法人代表擔任華航董事，於董事會提供相關意見，以維護股權權益。</td></tr></table>	交通部實地查核日期	應改善或注意事項	104.12.11	1.有鑑於航發會對華航之持股…。另為提升華航營運績效，請航發會督促華航研提營運精進計畫，並針對華航後續之財務規劃及確保飛航安全等項議題，適時提報至航發會董事會中報告。 2.考量近來華航所屬相關工會及轉投資事業至交通部陳抗事件頻傳，均屬公司治理層面議題，請航發會促請華航回歸體制與法制面來研議強化及改善勞資關係，期以有效建立公司內部協調處理機制，與勞方妥善溝通處理；另亦請加強重塑企業文化及核心價值，使員工均能服膺與認同，以利公司永續發展。	105.12.21	1.航發會兼具華航最大股東及促進我國航空事業發展之角色與職責，目前外界對航發會之定位及監督機制亦多所關注，爰請強化對華航之監督運作機制，…。 2.華航公司受105年罷工事件影響，經營成本增加，請航發會督促該公司落實營運績效提升計畫，並定期檢視成效，適時向航發會董事會報告。	106.12.12	1.針對「部長指(裁)示事項」及對華航之監督運作機制部分，請航發會列為核心業務並優先掌握處理，並就部長指(裁)示事項，建議該會將其列為發展目標，規劃短、中、長期計畫，採分階段進行。	108.12.6	1.鑑於華航近期發生機師罷工及私菸案件，對於華航之經營績效及聲譽造成影響，請貴會參依公司治理機制，適時透過法人代表要求華航應強化內控機制，落實法遵管理。另為促進勞資和諧，併請貴會督促華航加強與員工之溝通對話，有效解決勞資爭議，以避免罷工情事之發生，共創雙贏。 2.基於貴會為華航最大股東，華航今年初受機師罷工影響，獲利恐未如預期，亦影響貴會股權權益，建議持續藉由例行召開之董事會，請華航針對相關經營狀況、華航董事會重要決議事項提出報告並進行討論，以善盡督導之責，並透過推派法人代表擔任華航董事，於董事會提供相關意見，以維護股權權益。	發行之上市公司，原則尊重其公司治理機制，惟為維護股權權益，已訂定「相關聯事業機構監督要點」及「推派法人代表遴選、管理及考核要點」等規定執行各項規範，並透過推派法人代表擔任華航董事，督促該公司落實執行外，遇有重大事件發生，則請華航適時於航發會董事會專案報告。 二、航發會參酌外在經營環境及華航營運狀況，以滾動式規劃各階段之監督運作機制： (一)現階段以督促華航落實執行因應新型冠狀病毒(COVID-19)疫情之營運措施為主，並適時檢討、調整各項策略，以確保經營穩定、財務無虞。 (二)長期方向以強化華航董事會功能，落實內部控制、內部稽核等制度之執行，並審慎規劃財務及資金需求與籌措，提昇運能與競爭力。
交通部實地查核日期	應改善或注意事項											
104.12.11	1.有鑑於航發會對華航之持股…。另為提升華航營運績效，請航發會督促華航研提營運精進計畫，並針對華航後續之財務規劃及確保飛航安全等項議題，適時提報至航發會董事會中報告。 2.考量近來華航所屬相關工會及轉投資事業至交通部陳抗事件頻傳，均屬公司治理層面議題，請航發會促請華航回歸體制與法制面來研議強化及改善勞資關係，期以有效建立公司內部協調處理機制，與勞方妥善溝通處理；另亦請加強重塑企業文化及核心價值，使員工均能服膺與認同，以利公司永續發展。											
105.12.21	1.航發會兼具華航最大股東及促進我國航空事業發展之角色與職責，目前外界對航發會之定位及監督機制亦多所關注，爰請強化對華航之監督運作機制，…。 2.華航公司受105年罷工事件影響，經營成本增加，請航發會督促該公司落實營運績效提升計畫，並定期檢視成效，適時向航發會董事會報告。											
106.12.12	1.針對「部長指(裁)示事項」及對華航之監督運作機制部分，請航發會列為核心業務並優先掌握處理，並就部長指(裁)示事項，建議該會將其列為發展目標，規劃短、中、長期計畫，採分階段進行。											
108.12.6	1.鑑於華航近期發生機師罷工及私菸案件，對於華航之經營績效及聲譽造成影響，請貴會參依公司治理機制，適時透過法人代表要求華航應強化內控機制，落實法遵管理。另為促進勞資和諧，併請貴會督促華航加強與員工之溝通對話，有效解決勞資爭議，以避免罷工情事之發生，共創雙贏。 2.基於貴會為華航最大股東，華航今年初受機師罷工影響，獲利恐未如預期，亦影響貴會股權權益，建議持續藉由例行召開之董事會，請華航針對相關經營狀況、華航董事會重要決議事項提出報告並進行討論，以善盡督導之責，並透過推派法人代表擔任華航董事，於董事會提供相關意見，以維護股權權益。											
(五)	鑑於中華航空股份有限公司及其子公司，近來頻傳違反勞動法規之情事，然而航空從業人員之勞動環境對飛安及旅客權益造成影響，爰要求財團法人中華航空事業發展基金會應嚴加要求中華航空股份有限公司落實勞工權益保障，並提出勞工權益改善報告，促進勞資關係，進而保障旅客	交通部業於109年7月6日以交航字第1095008166號函送書面報告至立法院。										

立法院審議財團法人預算案
通過決議事項辦理情形報告表
中華民國 109 年度

決	議	辦	理	情	形
項次	內 容				
	權益。				
(六)	財團法人中華航空事業發展基金會兼具中華航空股份有限公司最大股東及促進我國航空事業發展之角色與職責，鑑於中華航空股份有限公司近期發生機師罷工及私菸案件等，對其經營績效及聲譽已然造成影響；又該公司 108 年度由盈轉虧，且 109 年度年初即遭逢嚴重特殊傳染性肺炎（COVID-19）疫情影響，載客人數大幅減少，勢將影響其營運成果，建請應適度輔導協處，並積極落實交通部近年度查核建議，研謀強化對華航之監督運作機制，以維護股權權益，並達設立宗旨。	一、查中華航空公司(以下簡稱華航)係依公司法等相關法規成立之公開發行上市公司，交通部及民航局均依民用航空法等法規對華航等民用航空運輸業進行監督與管理。 二、華航目前最大股東為財團法人中華航空事業發展基金會(以下簡稱航發會)，持股比例為 34.45%。該會基於華航為上市公司，原則尊重其公司治理機制，惟為維護股權，已訂定相關規範，透由推派法人代表擔任華航董事，於該公司董事會提供相關意見，並督促該公司落實營運績效提昇計畫，確保飛航安全，及適時檢討調整華航營運方針；同時，航發會亦藉由董事會運作機制，將華航之經營狀況提至該會董事會報告並進行討論，倘遇重大事件，亦適時請該公司於董事會中專案報告。交通部亦將督請航發會持續透由董事會運作機制輔導協處，並落實查核建議。 三、另為瞭解華航受疫情影響情形，及協助該公司應處，本部已於 109 年 3 月 19 日召開會議研商，並採取協助華航取得紓困貸款、利息補貼等相關措施，以減緩公司經營壓力。			