

財團法人中華航空事業發展基金會

107年度預算

目 次

一、總說明

- (一)財團法人概況 1
- (二)工作計畫或方針 3
- (三)本年度預算概要 4
- (四)前年度及上年度已過期間預算執行情行及成果概述 . 5
- (五)其他 6

二、主要表

- (一)收支營運預計表 7
- (二)現金流量預計表 8
- (三)淨值變動預計表 9

三、明細表

- (一)收入明細表 10
- (二)支出明細表 11
- (三)固定資產投資明細表 12
- (四)轉投資明細表 13

四、參考表

- (一)資產負債預計表 14
- (二)員工人數彙計表 15
- (三)用人費用彙計表 16

五、附錄

- 立法院審議財團法人預算案通過臨時提案決議事項辦理情形報告表 17

總 說 明

財團法人中華航空事業發展基金會

總說明

中華民國 107 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據：依民法暨有關法令組織之。

二、設立目的：協助中華民國航空事業發展及國家重大交通建設、研究及有關活動之推展為目的。

三、組織概況：本會董事會董事由九名組成，下列人員擔任之。

(一)中華航空股份有限公司之董事長。

(二)政府推薦五名：

1. 交通部次長一名

2. 國家發展委員會副主任委員一名

3. 財政部次長一名

4. 法務部次長一名

5. 經濟部次長一名

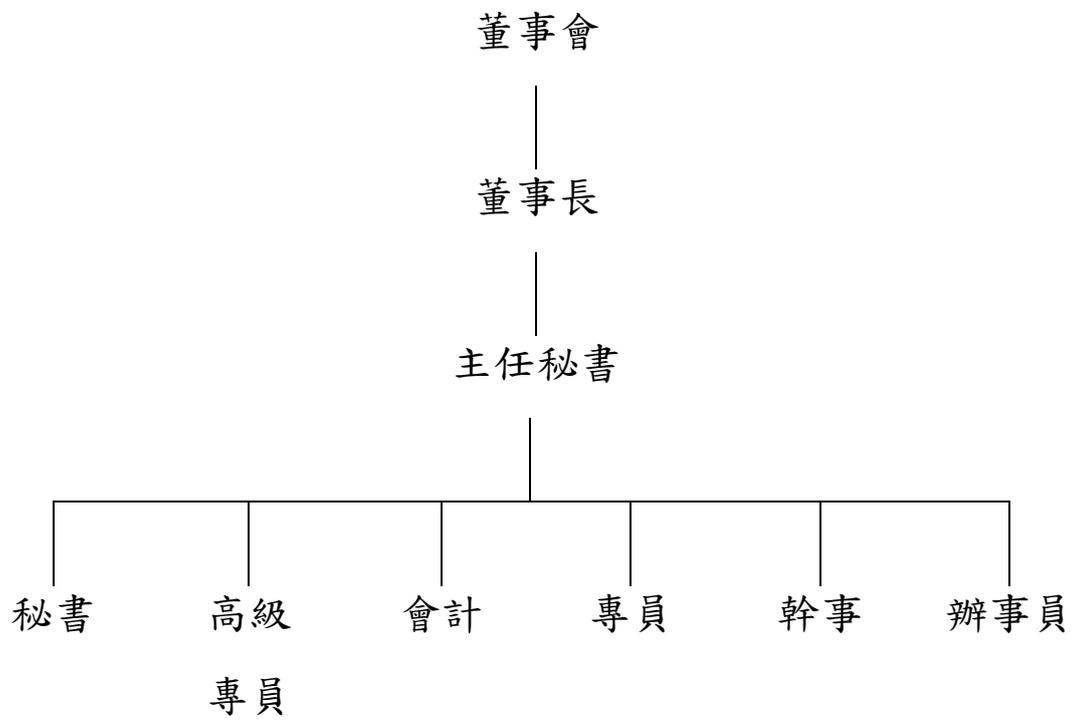
(三)相關領域之學者專家三名

(四)本會設監事一名由政府推薦行政院主計總處副主計長擔任之。

(五)本會為應事業發展得設顧問若干名，由董事長推舉並經董事會同意後聘任之，一年一聘為原則。

(六)本會為推展業務所需，設主任秘書、秘書、高級專員、會計、專員、幹事及辦事員等合計 7 人。

(七)組織系統圖



貳、工作計畫或方針

全年工作計畫預算在妥善規劃、擲節開支原則下，共編列業務支出 1 億 2,841 萬 1 千元。本會 107 年重點工作計畫如次：

一、民國 107 年人才培育訓練計畫

- (一)計畫重點：為貫徹本會宗旨，依國內、外航空產業發展趨勢與需求，規劃國內外飛地安全教育訓練、研討會、參訪考察、飛安宣教及講習、術科訓練補助等，以推展飛地安全教育。
- (二)經費需求：約 2,593 萬元。
- (三)預期效益：全年預計辦理 55 項課程及相關活動，培訓 1,065 人次，持續以「人為因素」之分類科學，做為年度飛行教育訓練規劃重點，期降低因人為因素所產生之飛航事故比例，並經由參與國內外飛安研討會與講習，宣導教育、座談會、考察拜會等，以精進國籍航空飛行及地面作業安全，協助國籍航空業者提升飛航安全。

二、提升我國民航競爭力專案研究計畫

- (一)計畫重點：本計畫續以飛機維修人才培育、國內航空產業發展策略研析、新世代機場發展為方向探討，不限於資料蒐集分析、報告書等研究，將依主題特性安排座談會、研討會以及專題講座等，期能結合知識與實務，讓研究成果更有效支持決策。
- (二)經費需求：約 200 萬元。
- (三)預期效益：航空議題凝聚共識後提供各界參考，善盡本會之公益與社會責任，為我國民航事業提供建議，以專案連結相關產

業與團體，期共同促進航空產業發展。

參、本年度預算概要

一、收支營運概況

(一)本年度業務收入 6 億 2,176 萬 9 千元，較上年度預算數 19 億 362 萬 1 千元，減少 12 億 8,185 萬 2 千元，約 67.34%，主要係本年度依權益法認列華航投資收益減少。

(二)本年度業務支出 1 億 2,841 萬 1 千元，較上年度預算數 1 億 3,236 萬 9 千元，減少 395 萬 8 千元，約 2.99%，主要係利息支出減少。

(三)以上總收支相抵後，計有賸餘 4 億 9,335 萬 8 千元，較上年度預算數 17 億 7,125 萬 2 千元，減少 12 億 7,789 萬 4 千元，約 72.15%，主要係依權益法認列華航投資收益減少。

二、現金流量概況

(一)業務活動之淨現金流入：2 億 6,335 萬 8 千元。

(二)投資活動之淨現金流入：1 億 9,000 萬元。

(三)籌資活動之淨現金流出：3 億元。

(四)現金及約當現金之淨增 1 億 5,335 萬 8 千元，係期末現金 6 億 6,680 萬 8 千元，較期初現金 5 億 1,345 萬元增加之數。

三、淨值變動概況

本年度期初淨值 223 億 4,579 萬 9 千元，增加本年度賸餘 4 億 9,335 萬 8 千元，加計本年度資本公積減少數 8,661 萬 9 千元，本年度淨值其他項目減少數 1,054 萬 2 千元，期末淨值為 227

億 4,199 萬 6 千元。

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、前年度決算結果及成果概述

(一)105 年度決算結果：

1. 業務收入決算數 4 億 5,377 萬 5 千元，較預算數 19 億 1,224 萬 5 千元，減少 14 億 5,847 萬元，約 76.27%，主要係預算中高鐵補償金業已列入 104 年度決算及按權益法認列投資華航收益減少所致。
2. 業務支出決算數 8,453 萬元，較預算數 1 億 5,768 萬 9 千元，減少 7,315 萬 9 千元，約 46.39%，主要係摺節開支。
3. 以上總收支相抵後，計賸餘 3 億 6,924 萬 5 千元，較預算數 17 億 5,455 萬 6 千元，減少 13 億 8,531 萬 1 千元，約 78.96%，主要係預算中高鐵補償金業已列入 104 年度決算及按權益法認列投資華航收益減少所致。
4. 本期賸餘 3 億 6,924 萬 5 千元，加計其他綜合損失 1 億 8,584 萬 9 千元，本期綜合損益總額 1 億 8,339 萬 6 千元，較預算數 17 億 5,455 萬 6 千元，減少 15 億 7,116 萬元，主要係前項因素及按權益法認列華航其他綜合損益。

(二)計畫執行成果概述：

1. 贊助飛安基金會辦理 105 年「航空人才培育及專案」計畫。飛安教育訓練計畫項目計 57 項，完成 57 項，培訓航空業者 1,499 人，儲備講師 17 人。(包括國內、外人才訓練、研討會、

講習、資訊交流、出國計畫等)。

2. 贊助中華航空公司辦理「105 年航空產業專業暨相關管理訓練」，開辦領導及管理技能訓練、航空管理通識訓練、工作技能訓練、飛機修護專業訓練、機場運務人才培育訓練、安全文化導入精進研習、航空資訊提升訓練等課程。
3. 提升我國民航競爭力專案研究計畫，委託中華科大、逢甲大學等單位進行相關航空專題研究案，透過實務與學術研究，整理歸納資料，以民航事業帶動我國相關產業發展，促進經濟繁榮，為民航事業提供經營策略方向。

二、上年度已過期間預算執行情形(截至 106 年 6 月 30 日止執行情行)

- (一)贊助財團法人中華民國台灣飛行安全基金會辦理民國 106 年度人才培育訓練計畫案，已執行 1,053 萬元。
- (二)航空產業專業暨相關管理訓練，已執行 180 萬元。

伍、其他：無

主 要 表

財團法人中華航空事業發展基金會

收支營運預計表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減-)數		說 明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
453,775	100.00	收入	621,769	100.00	1,903,621	100.00	-1,281,852	-67.34	
195,080	42.99	採權益法認列之投資收益	340,000	54.68	1,750,602	91.96	-1,410,602	-80.58	依權益法認列華航投資收益
67,939	14.97	附屬作業組織收入	84,139	13.53	83,559	4.39	580	0.69	主要係模擬機使用收入
18,337	4.04	財務收入	7,630	1.23	69,460	3.66	-61,830	-89.02	係利息收入
169,026	37.25	股息收入	190,000	30.56	-	-	-	-	主要係高鐵公司股息
3,393	0.75	其他收入	-	-	-	-	-	-	
84,530	18.63	支出	128,411	20.65	132,369	6.95	-3,958	-2.99	
19,062	4.20	業務經費	29,108	4.68	30,231	1.59	-1,123	-3.71	主要係贊助款等
5,939	1.31	行政經費	8,836	1.42	8,796	0.46	40	0.45	主要係會務經費
7,455	1.64	人事經費	9,568	1.54	9,468	0.50	100	1.06	主要係員工薪資及保險費
34,589	7.62	附屬作業組織支出	66,499	10.70	61,374	3.22	5,125	8.35	模擬機維護管理費及保險費等
17,485	3.85	財務成本	14,400	2.32	22,500	1.18	-8,100	-36.00	向銀行借款，需支付之利息
-	-	所得稅費用	-	-	-	-	-	-	無所得稅額
369,245	81.37	本期賸餘	493,358	79.35	1,771,252	93.05	-1,277,894	-72.15	
-185,849	-40.96	其他綜合損益	-	-	-	-	-	-	
321	0.07	備供出售金融資產未實現損益	-	-	-	-	-	-	主要係評估高鐵之損益
-186,170	-41.03	採用權益法之關聯企業之其他綜合損益份額	-	-	-	-	-	-	採權益法認列華航綜合損益份額
183,396	40.42	本年度綜合損益總額	493,358	79.35	1,771,252	93.05	-1,277,894	-72.15	

財團法人中華航空事業發展基金會

現金流量預計表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元

項目	預算數	說明
業務活動之現金流量		
本期賸餘	493,358	
利息股利之調整		
利息收入	-7,630	預估利息收入
股息收入	-190,000	預估高鐵股息收入
利息支出	14,400	主要係支付銀行貸款利息
未計利息股利之本期賸餘	310,128	
調整項目：		
按權益法認列之投資收益	-340,000	預估按權益法認列投資收益
減少應收帳款	2,766	主要係使用模擬機應收款
減少其他流動資產	135	主要係留抵稅額
減少其他金融資產-流動	297,000	主要係到期日三個月以上定存單
增加其他應付款	99	主要係模擬機維護管理費
營運產生之現金	270,128	
收取之利息	7,630	預估利息收入
支付之利息	-14,400	主要係支付銀行貸款利息
業務活動之淨現金流入(流出-)	263,358	
投資活動之現金流量		
股息收入	190,000	主要係高鐵之現金股利
投資活動之淨現金流入(流出-)	190,000	
籌資活動之現金流量		
償還短期借款	-300,000	償還短期借款
籌資活動之淨現金流入(流出-)	-300,000	
現金及約當現金之淨增(淨減-)	153,358	
期初現金及約當現金	513,450	
期末現金及約當現金	666,808	

財團法人中華航空事業發展基金會

淨值變動預計表

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

科目	上年度餘額	本年度增(減-)數	截至本年度餘額	說明
基金	17,913,434	-	17,913,434	預估本年度基金餘額與上年度同
創立基金	5,532,646	-	5,532,646	
其他基金	12,380,788	-	12,380,788	
公積	1,612,068	-86,619	1,525,449	
資本公積	1,612,068	-86,619	1,525,449	按權益法認列資本公積
累積餘絀	2,980,555	493,358	3,473,913	
累計賸餘	2,980,555	493,358	3,473,913	本年度賸餘493,358千元
淨值其他項目	-160,258	-10,542	-170,800	
金融商品未實現損益	-260,333	-5,058	-265,391	按權益法認列金融商品未實現損益
累計換算調整數	100,075	-5,484	94,591	按權益法認列累計換算調整數
合計	22,345,799	396,197	22,741,996	

明 細 表

財團法人中華航空事業發展基金會

收入明細表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
195,080	採權益法認列之投資 收益	340,000	1,750,602	認列華航預估收益
67,939	附屬作業組織收入	84,139	83,559	
67,939	模擬機租金收入	84,139	83,559	模擬機使用收入
18,337	財務收入	197,630	69,460	
18,337	利息收入	7,630	20,580	106年定存利息收入 7,630千元
169,026	股息收入	190,000	48,880	主要係高鐵公司股 息收入
3,393	其他收入	-	-	收到退回之贊助款 等
453,775	總 計	621,769	1,903,621	

財團法人中華航空事業發展基金會

支出明細表

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
19,062	業務經費	29,108	30,231	主要係贊助款等
5,939	行政經費	8,836	8,796	主要係會務經費等
7,455	人事經費	9,568	9,468	主要係員工薪資及勞健保費等
34,589	附屬作業組織支出	66,499	61,374	模擬機維護管理費及保險費等
17,485	財務成本	14,400	22,500	向銀行借款，需支付之利息
84,530	總計	128,411	132,369	

財團法人中華航空事業發展基金會

固定資產投資明細表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元

項目	本年度預算數	說明
		本年度無新增固定資產

財團法人中華航空事業發展基金會

轉投資明細表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元

投資事業名稱	本年度增(減-)數	累計投資淨額	持股比例	說明
中華航空公司	-	19,258,848	34.13%	今年無增資華航計畫
台灣高鐵公司	-	2,600,000	4.62%	今年無增資高鐵計畫
總計	-	21,858,848	-	

参 考 表

財團法人中華航空事業發展基金會

資產負債預計表

中華民國107年12月31日

單位：新臺幣千元

105年(前年) 12月31日 實際數	科 目	107年12月31日 預計數	106年(上年) 12月31日 預計數	比較增(減-)數
	資 產			
2,245,431	流動資產	1,386,728	1,533,271	-146,543
658,029	現金	666,808	513,450	153,358
736	備供出售金融資產-流動	415	415	-
19,886	應收帳款	5,820	8,586	-2,766
1,566,780	其他金融資產-流動	713,570	1,010,570	-297,000
-	其他流動資產	115	250	-135
21,640,528	非流動資產	21,858,848	21,616,009	242,839
2,600,000	以成本衡量之金融資產-非流動	2,600,000	2,600,000	-
19,040,313	採用權益法之投資	19,258,848	19,016,009	242,839
215	不動產、廠房及設備	-	-	-
701,341	成本合計	705,276	705,276	-
701,126	減：累計折舊	-705,276	-705,276	-
23,885,959	資 產 合 計	23,245,576	23,149,280	96,296
	負 債			
1,506,235	流動負債	503,580	803,481	-299,901
1,500,000	短期借款	500,000	800,000	-300,000
6,235	其他應付款	3,580	3,481	99
1,506,235	負 債 合 計	503,580	803,481	-299,901
	淨 值			
17,913,434	基金餘額	17,913,434	17,913,434	-
5,532,645	創立基金	5,532,646	5,532,646	-
12,380,789	其他基金	12,380,788	12,380,788	-
1,657,536	資本公積	1,525,449	1,612,068	-86,619
2,919,540	餘絀	3,473,913	2,980,555	493,358
2,919,540	累計賸餘	3,473,913	2,980,555	493,358
-110,786	其他權益	-170,800	-160,258	-10,542
22,379,724	淨 值 合 計	22,741,996	22,345,799	396,197
23,885,959	負債及淨值合計	23,245,576	23,149,280	96,296

財團法人中華航空事業發展基金會

員工人數彙計表

中華民國 107年度

單位：人

職類（稱）	本年度員額預計數	說明
主任秘書	1	專任人員
秘書	1	專任人員
高級專員	1	專任人員
專員	1	專任人員
會計	1	專任人員
幹事	1	專任人員
辦事員	1	專任人員
總計	7	

財團法人中華航空事業發展基金會

用人費用彙計表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣千元

科目名稱 職類(稱)	薪資	超時工作報 酬	津貼	獎金	退休、卹償 金及資遣費	分擔保險費	福利費	其他	總計
職員	6,300	293	-	1,391	694	732	98	60	9,568
總計	6,300	293	-	1,391	694	732	98	60	9,568

附 錄

立法院審議財團法人預算案
通過臨時提案決議事項辦理情形報告表
中華民國 106 年度

決 議 內 容	辦 理 情 形
財團法人中華航空事業發展基金會	
(一) 財團法人中華航空事業發展基金會106年度「權益法認列之投資收益」編列17億5,060萬2千元，較105年度預算數6億1,100萬元，增加11億3,960萬2千元。主要係因中華航空(股)公司101至103年度連續3年虧損，104年度因油價下跌等因素，轉虧為盈，105年度投資收益不如預期。另因華航公司勞資爭議及罷工事件，相關因應準備措施及溝通協調明顯不足，損害公眾利益。且華航公司所屬相關工會於105年度發生多起陳抗事件，增加相關營運成本，並造成社會觀感不佳，究其原因係主管階層管理不善。爰交通部與財團法人中華航空事業發展基金會應研謀強化監督控管機制並向立法院交通委員會提出書面報告。	交通部業於106年8月3日以交航字第1065010538號函送書面報告至立法院。
(二) 財團法人中華航空事業發展基金會106年度預算案之轉投資明細表中，列有投資中華航空(股)公司持股比例34.13%，累計投資淨額214億1,846萬9千元。惟華航公司轉投資虎航於103年開始營運迄今，發生鉅額虧損。投資台灣虎航缺失允應確實查究相關失職人員之責，並加強後續監督及輔導營運。爰要求交通部與財團法人中華航空事業發展基金會針對此事於1個月內向立法院交通委員會提出書面報告。	交通部業於106年8月3日以交航字第10650105381號函送書面報告至立法院。
(三) 中華航空股份有限公司泛公股比率達48.45%，該公司董事共10名，分別為財團法人中華航空事業發展基金會代表8名，國家發展委員會代表1名及中華電信(股)公司代表1名，政府具有實質影響力；華航公司雖已於105年7月更換台灣虎航董事長並輔導營運，並於106年1月11日購回台灣虎航所有股權；惟對於以前年度之台灣虎航投資爭議、鉅額虧損及董事責任等問題，要求交通部及財團法人中華航空事業發展基金會應確實檢討相關缺失，並查究相關失職人員之責，且加強後續監督及輔導營運，並於1個月內向立法院交通委員會提出書面報告。	交通部業於106年8月3日以交航字第10650105382號函送書面報告至立法院。
(四) 鑑於財團法人中華航空事業發展基金會106年度預算案之轉投資明細表中，列有投資中華航空(股)公司(以下簡稱華航公司)持股比例34.13%，累計投資淨額214億1,846萬9千元。惟	交通部業於106年8月3日以交航字第10650105383號函送書面報告至立法院。

立法院審議財團法人預算案
通過臨時提案決議事項辦理情形報告表
中華民國 106 年度

決 議	辦 理 情 形
項 次 內 容	辦 理 情 形
<p>華航公司轉投資台灣虎航之投資缺失及鉅額營業虧損問題，損及華航公司權益。爰要求交通部及財團法人中華航空事業發展基金會允應確實檢討相關缺失且查究相關失職人員之責，並加強監督及輔導營運，以利該公司正常運作，並於1個月內將書面檢討報告送交立法院交通委員會。</p>	
<p>(五) 105年度華航所屬相關工會及轉投資事業陳抗事件頻傳，華航罷工事件，因交通部、民用航空局及中華航空(股)公司之相關因應準備措施及溝通協調不足，致損害公眾利益(班機停飛影響旅客、華航商譽嚴重受損)，經監察院於105年12月13日提出糾正在案。</p> <p>查勞動部發布之國內航空運輸業工時檢查結果，中華航空空服員違規超時工作情形嚴重，1天工時超過12小時；又空服員屬勞動部核定公告之「勞動基準法第84條之1工作者」，使其工作時間不受勞基法第三十條、第三十二條、第三十六條、第三十七條、第四十九條規定之限制。惟航空公司仍可就不同航線(如：跨洲際的越洋航線與區域航線)做細部區分，以求保障最多數員工之最大權益。</p> <p>上述均屬公司治理層面議題，財團法人中華航空事業發展基金會(下稱航發會)於中華航空股份有限公司之持股比率高達34.13%，為最大股東，應促請華航回歸體制與法制面來研議強化及改善勞資關係，期以有效建立公司內部協調處理機制，與勞方妥善溝通處理，勿重蹈覆轍；相關陳抗事件除增加公司營運成本，並造成社會觀感不佳。爰要求交通部與財團法人中華航空事業發展基金會研謀強化監督控管機制與營運成本調整機制，俾於勞工權益保障與公司營利目標之間取得平衡，於3個月內向立法院交通委員會檢送書面報告，以健全公司營運，俾利106年度預算目標依權益法認列中華航空股份有限公司投資收益17億5,060萬2千元之達成。</p>	<p>交通部業於106年8月3日以交航字第10650105384號函送書面報告至立法院。</p>
<p>(六) 中華航空股份有限公司因勞資爭議，105年6月工會向桃園市政府申請調解未成並展開罷工，嗣後華航公司除全盤接受該工會提出之7項訴求，另也接受中華航空企業工會提出之8項訴求，估計每年增加人事成本約18億元，因該罷工事件而取</p>	<p>一、有關105年6月24日華航空服員罷工事件，造成華航營收減少、成本增加及企業形象受損等影響，華航已就人力成本及客貨運提升部分，於該年度提出營運改善計畫，</p>

立法院審議財團法人預算案
通過臨時提案決議事項辦理情形報告表
中華民國 106 年度

決	議	辦
項次	內 容	理 情 形
	<p>消航班計225架次、受影響旅客計4萬7,744人次；因班機停飛，營收損失約3億元，賠償損失約2.87億元；並造成華航公司商譽嚴重受損，交通部、民用航空局及華航公司之相關因應準備措施及溝通協調不足，致損害公眾利益，經監察院於105年12月13日提出糾正案。又華航公司所屬相關工會於105年度發生多起陳抗事件，對華航公司未來營運成本造成影響，預計106及107年度分別增加14.76億元及17.11億元；航發會對華航公司105年度投資收益已不如預期，恐影響106年度投資收益17.51億元預算目標之達成。爰決議要求交通部及財團法人中華航空事業發展基金會應強化相關監督控管機制，以健全公司營運，俾利預算目標達成。</p>	<p>並提送航發會之董事會報告；另華航已定期提供航發會簡要財報，於每季配合會計師核閱查簽之季營運報告，提報航發會董事會報告，藉航發會董事會運作機制，確保股權權益。</p> <p>二、為強化對華航之監督，交通部已督請航發會，基於維護股權立場，定期追蹤派任華航董事之發言意見，發揮董事之督導功能，適時督請華航循公司治理機制確依營運改善計畫執行，並加強財務管理，勵行開源節流措施；另航發會已依「推派法人代表遴選管理及考核要點」及「相關聯事業機構監督要點」，由該會推派之華航董事，發揮監督管理華航功能。</p>
(七)	<p>財團法人中華航空事業發展基金會「用人費用」項下「福利費」用於體檢費用之金額不得高於1萬4千元，並依單據核銷。</p>	<p>航發會 106 年度預算編列人事費用 1,046 萬 8 千元，經減列 100 萬元後為 946 萬 8 千元，相關福利費亦配合減列為 9 萬 8 千元。目前航發會員工計 7 名，有關體檢費用須持單據實報實銷，每人並不得超過 1 萬 4 千元。</p>
(八)	<p>根據交通部最新公布之104年財團法人中華航空事業發展基金會(下稱航發會)之交通事務財團法人查核報告，有鑑於台灣高鐵(股)公司已於104年8月7日全數歸還航發會認購該公司之特別股股金計45億餘元，且預估中華航空(股)公司104年經營情況良好，應有盈餘可發放股利；106年度之預算收支相抵後，尚有17億7,025萬2千元之賸餘。爰要求財團法人中華航空事業發展基金會妥為進行未來幾年之財務規劃，並持續本於開源節流原則，將資金做有效之運用，以利航發會之運作符合協助我國航空事業發展及國家重大交通建設、研究及有關活動推展之設立宗旨；又航發會掌握龐大資金資源，既已運用部分資金(至今累計投資淨額為26億元)轉投資台灣高鐵(股)公司，占其持股比率4.64%，業務重心不宜完全偏重飛航發展，亦應就完善國家重大交通</p>	<p>一、航發會係以協助我國航空事業發展及重大交通建設、研究及推展為宗旨，自成立以來均配合政府政策，協助航空事業發展及國家重大交通建設之推動，並積極培育航空人才，於104年11月以持有之華航股票3億股為擔保品向銀行借款，配合政府辦理高鐵公司財務解決方案，以每股10元，購買高鐵公司私募普通股股票2.6億股，持股比率佔高鐵公司4.62%。另</p> <p>二、目前交通為高鐵公司最大股東，已依相關規章監督管理該公司；另航發會除定期出席高鐵公司股東會外，該公司董事會會議之重要決議事項亦送航發會董事會提案</p>

立法院審議財團法人預算案
通過臨時提案決議事項辦理情形報告表
中華民國 106 年度

決	議	辦 理 情 形
項 次	內 容	
	建設、國土平衡發展之角度監督台灣高鐵公司，善盡政府捐助之交通事務財團法人之責任。	報告，以藉由航發會董事會運作機制，配合政府政策持續監督高鐵公司，維護股權權益。
(九)	中華航空股份有限公司因桃園市空服員職業工會於105年6月24日發動罷工事件，導致取消航班計225架次、受影響旅客計4萬7,744人次，因班機停飛，營收損失約3億元，賠償損失約2.87億元，監察院於105年12月13日提出糾正案。有鑑於陳抗事件的發生，不僅增加公司營運成本、且使旅客權益受損，又造成社會觀感不佳，故建議交通部及財團法人中華航空事業發展基金會應針對勞資爭議及罷工事件加強溝通協調機制，並檢討現行管理機制，以改善公司營運，維護民眾搭乘權益。	<p>一、華航於 105 年 6 月 24 日發生無預警罷工，嚴重損及公共利益及引發社會高度關注，為避免類此情事再度發生，交通部即督同航發會促請華航研議相關改善措施，謹就溝通協調機制及檢討現行管理機制方向說明如下：</p> <p>(一) 強化溝通協調機制</p> <p>1. 華航對於公司工會，將持續秉持中立態度，平等承認及尊重各工會之團結權，同時給予工會合法且必要之協助，持續努力公平對待並尊重所有員工，同時要求管理階層多與單位員工溝通，適時給予關懷。任何員工申訴及反映事項，將給予其充足之表達空間，並依其內容儘速查明回復。</p> <p>2. 日後若有勞資爭議事項，華航亦將持續以積極之態度與工會間溝通，減少對雙方造成之損害，以取得雙方最大利益為宗旨。在爭議期間，亦將與主管機關及其他有關部門保持聯繫，期能借助多方協助化解紛爭。</p> <p>(二) 檢討現行管理機制</p> <p>1. 基於尊重華航公司治理原則，交通部已督請航發會研議以作為類控股公司角色，提升董事會之運作機制，落實對相關聯事業及法人代表之各項規範事項，持續推動事業單位公司治理、強化董事會組織及聘任專業經理人等，以發揮經營團隊功能及提升經營績效。</p> <p>2. 另航發會係為華航之大股東(共持股 34.13%)，交通部已督請航發會促請華航就勞資爭議罷工陳抗事件，研提營運改善計畫，請該公司按期</p>

立法院審議財團法人預算案
通過臨時提案決議事項辦理情形報告表
中華民國 106 年度

決 議		辦 理 情 形
項 次	內 容	
		<p>滾動檢討，並就重大事項提報航發會董事會報告，藉由該會董事會運作機制，確保股權權益；航發會亦商請推派之董事於華航董事會中督導華航，並多次函請華航改善營運及開源節流。</p> <p>二、交通部將持續督請航發會基於維護股權立場，定期追蹤派任華航董事之發言意見，發揮董事之專業督導功能，強化監督控管機制。並請航發會督請華航循公司治理機制確依營運改善計畫執行，勵行開源節流措施，俾有效提升該公司之營運績效。</p>
(十)	財團法人中華航空事業發展基金會106年度預算提有「航空產業專業暨相關管理訓練計畫」，經費需求約360萬元，以開辦航空產業專案暨管理相關課程。爰要求財團法人中華航空事業發展基金會以書面說明細部規畫，課程有無結合產學合作等方式，並以清單詳列此計畫之授課期間、授課時地、課程主題、合作單位、已培訓/預計培訓人次。	<p>航空運輸產業向來為我國重要產業之一，為因應空運市場需求、航點擴展、新機隊引進及執行相關計畫，航發會持續以培養優質航空專業人才為目標，強化國籍航空產業競爭優勢。106年度航發會協助開辦航空產業專業暨管理相關課程之規劃如下表。</p>

立法院審議財團法人預算案
通過臨時提案決議事項辦理情形報告表
中華民國 106 年度

名稱	期間	地點	人次/計畫內容
飛機修護訓練	106 年 1 月至 12 月	桃園修護 工廠	預計 90 人 持續各機種相關訓練，以維護廠內修護能量。
高階管理-經營管理講座	106 年 3 月 21 日起 開辦 12 班次	桃園華航 園區	預計 1200 人 對於高階經理人再職能訓練強化管理與職能訓練
基層管理訓練二門	106 年 5 月 11 日 6 月 21 日 7 月 11 日 開辦 6 班次	桃園華航 園區	預計訓練 216 人 針對基層管理人員再訓練 強調多元學習方式、經驗/知識傳承。
共通職能訓練-如技能類二門、品牌文化底蘊課程二門	106 年 7 月 11 日 開辦 4 班次	桃園華航 園區	預計訓練 144 人次 開辦相關課程，以提升相關職能。
106 年度中華航空機師 EBT 系統建置計畫專案	106 年 1 月至 12 月	桃園華航 園區	培訓 142 位教官 107 年華航全面檢驗機組員職能訓練，除技能外，態度、觀念、心理建設，自 106 年起建置軟硬體設備，並邀請顧問培訓教官相關設施之完備等作業。
運務人才培訓	106 年 9 月 4 日 10 月 16 日 11 月 1 日	桃園華航 園區	預計 1100 人 華航年度運務人員複訓
2017 年桃園國際機場航空貨運潛力分析暨發展策略規劃案國際論壇	106 年 10 月	臺北	預計 150 人參與 1. 探討空運業前景的各種黃金機會和艱鉅挑戰 2. 推動新南向政策，促進與新南向各國家做產業之結合 3. 推動亞洲矽谷-智慧物流與桃園國際機場的發展策略
教師理念研習	106 年 10 月 18 日 10 月 25 日	桃園華航 園區	預計 36 人 專業職能訓練
講師研習營	106 年 11 月 22 日	桃園華航 園區	預計 36 人 專業職能訓練
運輸年會	106 年 12 月 7 日	臺北	預計 50 人 參與運輸年會論壇