

## 外部監督臺鐵安全改革委員會第六次會議 會議紀錄

壹、時間：113 年 3 月 19 日（二）下午 2 時 0 分

貳、地點：本部 2002 會議室

參、主席：賀陳○先生、陳○○先生、秦○○女士 紀錄：吳○○

肆、出席單位及人員：詳如簽到表

伍、會議結論：

一、為精省列席機關時間，調整議程順序，先由臺鐵公司提報安全管理系統(SMS)檢討事項、第 2 案提報 SMS 第三方評鑑報告發現事項及初步改善情形、第 3 案為 0402 事故要因及檢討之補充報告，另鑑於臺鐵公司已成立迄今 3 個月逾，目前安全管理委員會機制之推動情形，併請臺鐵公司提報說明。

二、有關臺鐵安全管理系統(SMS)規章程序小組運作部分：

（一）目前臺鐵規章程序已規範 3 個階層，已律定固定形式，並進行版次呈現，原則肯定。

（二）每個規章條文訂定均有背景、緣由所在，進行變革管理時，要有說明來呈現其意義，以利未來增修規章條文時瞭解。

（三）規章電子化目前辦理進度為何？未來同仁執行現場作業時，如何即時查閱規章程序？

（四）規章程序以業務性質分類，建議應納入以活動性質製作索引。例如更換道岔或臨軌工程等，以利同仁查閱。

三、關於臺鐵 SMS 第三方評鑑發現事項改善情形部分：

- (一) 臺鐵公司針對 112 年評鑑發現事項，應以 SMS 12 項分類進行回應，非以 4 個面向說明。
- (二) 以第三方評鑑執行來看，112 年應較 111 年進步，惟安全管理是持續性工作，重點在於落實並有效性。
- (三) 辦理 SMS 種子人員及基層人員教育訓練時，應掌握該訓練人員之總數及達成比率等關鍵數據較有意義。

#### 四、針對 0402 事故要因及檢討補充報告部分：

- (一) 0402 事故除工程面檢討外，應再從大面向著手，包括路段的駕駛條件、二次災害的發生（如車頭撞山壁後削減 1/3）、旅客站立位置等，找出要因及改善方向。
- (二) 在門禁管制增加查核頻率一節，應評估查核及稽核之有效性。本案 PCM 及監造廠商都要負責，在臨軌施工上有關運輸安全及營運安全如何轉嫁讓業者體認及負責，應深入思考。
- (三) 目前臺鐵公司檢討方向，應給予肯定。門禁管制除人員的管制，亦要管制機具，進離場均需要清點。臨軌工程風險評估，應登錄危害登記冊，從過去歷史經驗找出，並與鐵道局互相交流。善用資訊系統，施工人員在現場要可以找到相對應之規章程序，並透過手持系統查詢，系統化控制風險。本案事故造成重大傷亡，有研究指出單孔雙軌隧道較不易造成重大傷亡，且救援較方便，請參考。
- (四) 依目前 1933 接獲通報頻率偏高，應回歸設置之目的，並從使用定義進行檢討。本案每個檢討及加強督導次數部分，都應瞭解所要達成什麼樣的結果。
- (五) 評估臨軌工程風險，應要與有關業者進行說明。具體

改善情形目前以量化方式呈現，未落實未做到的處置為何？失效後的因應措施應再思考。另 2 月 25 日安部教授來台，仍關注外部監督機制與臺鐵公司運作情形，以及能協助家屬事項與臺鐵安全改革進程，仍請臺鐵公司持續落實改革。

五、臺鐵安全管理委員會設置部分：

- (一) 安全管理委員會為董事會預審委員會，當經理部門向董事會進行營運安全事項報告，而幕僚作業再由營運安全處擔任，易造成角色衝突。
- (二) 另安全管理委員會定位於安全管理政策性功能，卻明列勞工董事加入，易失專業及超然性。

六、下次會議訂於 113 年 4 月 30 日(星期二)下午 2 時召開，請於開會一週前提交簡報資料，提報議題如下：

- (一) 請臺鐵公司提報年度營運安全計畫。
- (二) 請臺鐵公司提報 SMS 第三方評鑑改善建議及相關回應。

陸、散會。(下午 6 時 10 分)