

外部監督臺鐵安全改革委員會第三次會議 會議紀錄

壹、時間：112 年 11 月 6 日（一）下午 2 時 30 分

貳、地點：本部 2101 會議室

參、主席：賀陳○先生、陳○○先生、秦○○女士 紀錄：吳○○

肆、出席單位及人員：詳如簽到表

伍、會議結論：

- 一、請臺鐵局畫出要因圖是希望臺鐵局從事故中找出根本原因，因此臺鐵局應有更深入的思考，例如針對本次太魯閣事故，臺鐵局於施工前是否確實瞭解及充分告知異物入侵的危害？趕工的背後是否緣於合約或工期的不合理？設備、設施不足，是否緣於上層組織、經費或法令的問題？PCM 的責任是否落實…等，始是外部監督委員會協助內部監督機制建立的本意。請臺鐵局持續檢視各個環節並精進事故要因圖；另請交通部邀集鐵道局及臺鐵局就監理人力不足問題，進一步研議解決。
- 二、請臺鐵局推動 SMS 勿流於形式，推動過程中必須深思遭遇最大的困難是什麼，要如何解決？最迫切的是什麼，需要外界怎麼協助？另對於沒有達標的部分，應就背後原因深入探討；此外，推動 SMS 最重要的因素仍在於組織文化及人員心態，請臺鐵局持續有策略並訂定期程的推動。考量 SMS 作業指引係由運研所擬訂，請運研所及鐵道局提供意見，於下次會議參與討論。
- 三、今日與會委員就臺鐵公司化後安全管理委員會轉型之意

見，包括其與營運安全處的功能職掌及運作方式未盡明確、與董事會的關係過於薄弱、又其主責安全議題，無涉員工權益事項，請工會參與之妥適性、委員組成宜再討論及外部委員人數太少，未來恐成為首長主導性質、開會應有明確主題，每月召開一次會議恐流於形式等，請臺鐵局再修正提報交通部。

四、下次會議訂於 12 月 25 日(星期一)下午 2 時 30 分召開，請於開會一週前提交簡報資料，下次提報議題如下：

(一)以臺鐵的角度，精進事故要因圖，找出事故根本原因，並提出執行上困難及未來具體作法。

(二)請臺鐵局就 SMS 落實執行進一步報告，請運研所及鐵道局提供意見參與討論。

(三)臺鐵公司化後安全管理委員會組成及運作方式。

陸、散會。(下午 6 時 00 分)